

# CAPACITAR

Desenvolvimento Económico e Social Local

## *Capacitação da Administração Local para o Desenvolvimento Económico e Social*



# MENSAGEM



Programa CAPACITAR delineado num momento em que se renovaram significativamente os gestores locais eleitos e se inicia um novo ciclo de fundos europeus, torna a aposta na capacitação um investimento com retorno seguro.

São destinatários deste programa um conjunto muito alargado de autarcas, executivos das entidades intermunicipais, dirigentes locais e trabalhadores. São estes o garante do papel diferente, mas de crescente importância, que o poder local terá nos próximos anos no processo de transformação do País e do Estado. Este papel, que já se iniciou, conhecerá um impulso significativo com o novo ciclo de fundos europeus do Portugal2020 e, não menos importante, com a descentralização de competências para a administração local que este Governo tem vindo a implementar, aproximando-nos, também aí, das melhores práticas europeias.

Lançando-me no sempre perigoso exercício de prever o futuro, em especial o futuro a médio-longo prazo, julgo que se Portugal quiser no horizonte dos próximos 5/6 anos ultrapassar com sucesso o desafio de modernização do País e reforço da competitividade da sua economia, terá inevitavelmente de assentar num papel reforçado, mas também diferente, do poder local. Foi por isso que dirigimos os fundos europeus, incluindo no que ao poder local diz respeito, para novas prioridades. Foi por isso também que se iniciou uma profunda reforma de descentralização das políticas e serviços públicos..

É do diagnóstico do País real e, simultaneamente, dos dados que permitem comparar o nosso grau de descentralização com os restantes Países da União Europeia, que extraímos a importante conclusão de que Portugal deveria empreender, o quanto antes, uma reforma de profunda descentralização.

O desafio para a modernização do País e crescimento sustentável da economia e, bem assim, da inclusão social, empreendedorismo, crescimento do emprego, inovação, equidade intergeracional e captação de investimento, passará certamente, neste contexto, por uma maior capacitação dos nossos dirigentes locais. As novas prioridades na gestão local que vão ter de prosseguir e as novas competências que irão exercer assim o exigem. Os autarcas são os primeiros a ter percepção disto mesmo.

Será o tipo de iniciativa que permitirá a Portugal, através dos seus autarcas, enquanto decisores das políticas públicas locais, preparar-se para melhor aproveitar as oportunidades de crescimento das economias locais, eliminando as profundas assimetrias que ainda caracterizam o nosso território, dinamizando as economias das regiões de baixa densidade e contribuindo para fomentar a coesão social.

O Programa CAPACITAR contribui para uma cultura de exigência e de excelência na administração pública, que constitui indiscutivelmente um desígnio nacional.

Sendo claro que formação para a competitividade e desenvolvimento local não pode esgotar-se nos eleitos locais esta é cobrirá, igualmente, outros responsáveis pelas temáticas do empreendedorismo, do associativismo empresarial, dos gabinetes de ação local, entre outros agentes locais do desenvolvimento. Todos serão destinatários de ações formativas num futuro muito próximo.

Gerir para o bem comum, com as pessoas como destinatários e com resultados mensuráveis objetivamente e aferidos por cada município constitui um desafio cada vez mais interessante mas também complexo. Aos autarcas colocam-se novos desafios e múltiplas escolhas exigindo uma definição estratégica para o seu município e região. Para onde vamos e como vamos? Esta questão, que sempre se terá colocado nos quase 40 anos de poder local democrático, ganha agora uma ênfase reforçada na exigência de um real pensamento estratégico.

Não podem os autarcas deixar de olhar para os novos problemas e desafios que enfrentam no seu território como uma nova oportunidade de realização - com êxito - de uma estratégia que vise a satisfação dos cidadãos.

De resto, hoje, reconhece-se que os ganhos que resultam da capacitação são significativos e resultam num importante valor acrescentado. A ambição, excelência e inovação do programa Capacitar são a principal garantia de que este esforço de capacitação irá produzir resultados, constituindo-se numa preciosa ferramenta de auxílio à gestão e as escolhas públicas locais mais criteriosas, racionais e frutíferas.

Inegavelmente, os autarcas que apostem nos caminhos da capacitação inteligente, terão ganhos de produtividade, mensurados em competitividade e desenvolvimento social e económico dos seus territórios, municipais e agentes económicos. Para tal, haverá que potenciar também a criação de redes de cooperação e a integração e partilha de serviços e políticas, bem como a promoção de parcerias com centros de conhecimento e inovação.

A capacitação deverá, igualmente, ter uma aposta significativa nas novas atribuições reservadas ao poder local, desde logo as derivadas do acesso ao Fundo Social Europeu e bitoladas por uma necessidade de incluir todos os cidadãos em todos os 308 territórios municipais. O Desenvolvimento Social, assume-se assim como um dos principais objetivos do presente Programa formativo.

Esta capacitação envolverá, necessariamente, uma abordagem reconfigurativa dos tradicionais conteúdos e da metodologia tradicional associada à transmissão de conhecimento. Também aqui haverá lugar a uma abordagem inovadora, promovendo uma experiência formativa avançada e apelativa, interessante, mensurável pela aplicação in loco dos bons exemplos, pelo estudo dos casos de sucesso, e gratificante do ponto de vista da qualidade dos conteúdos e das experiências apreendidas, sem esquecer as importantes áreas da transparência e da avaliação da gestão, pela monitorização dos resultados e dos impactos municipais e intermunicipais.

Ora, esse é o escopo último do presente Programa: Investir melhor, para obter melhores resultados, almejando a excelência na aplicação dos fundos estruturais, desenvolvendo os territórios, tornando-os socialmente coesos e aumentando o rendimento disponível dos cidadãos e por conseguinte o bem-estar dos portugueses.

Miguel Poiares Maduro

Ministro Adjunto e do Desenvolvimento Regional

# VISÃO MACRO DO PROGRAMA E OBJETIVOS

**O** Programa CAPACITAR é uma iniciativa de capacitação da Administração Local para o Desenvolvimento Económico Local, que se desenvolverá pelo período do Portugal 2020, tendo em consideração a mudança de paradigma e reorientação das políticas públicas locais.

Tem como meta cumprir os objetivos de qualificação e capacitação de autarcas, dirigentes, trabalhadores e outros agentes locais, para o desenvolvimento e a competitividade económica local. Pretende-se uma abordagem das problemáticas da inclusão social, do empreendedorismo, da empregabilidade, da inovação, da otimização de redes, da cooperação, da governança, da equidade intergeracional, da captação de investimento, da especialização e marketing territorial e da programação estratégica, entre outros novos paradigmas da moderna e exigente governabilidade local.

## Destinatários:

**Presidentes de Câmara**

**Vereadores**

**Membros das Entidades Intermunicipais**

**Dirigentes e Trabalhadores das Autarquias Locais**



# RECORTES DE IMPRENSA



Revista Poder Local '15

“ O Capacitar não é mais um genérico conjunto de formações, mas um programa cujas ações, metodologias e conteúdos estão coerentemente orientados para e focados no desenvolvimento económico e social local

www.noticiasominuto.com

MINUTO TUDO CULTURA MEDICADOS

www.oje.pt

## Governo quer capacitar autarquias para "novas funções"

Miguel Poiães Maduro, realçou hoje a importância do desenvolvimento económico e social, através de um programa



## Governo quer capacitar autarquias para "novas funções", revela Poiães Maduro

Por Oje | Data: Março 13, 2015 | em: Destaques, nacional



## Autarcas vão ter aulas para captar investimento

O Governo quer enviar 50 autarcas ou vereadores para duas faculdades de gestão, em Lisboa e no Porto, para que estes adquiram competências ligadas ao desenvolvimento económico. O objectivo é começar as aulas até ao início de Maio.

O ministro-adjunto e do Desenvolvimento Regional

www.tvi24.iol.pt

«Capacitar» autarquias com novas funções

António de Poiães Maduro no âmbito da descentralização de funções

Per: 13 de Março de 2015

Facebook Twitter Google+

Key Chains Wholesale

O ministro-adjunto e do Desenvolvimento Regional, Miguel Poiães Maduro, realçou, nesta sexta-feira a importância de preparar a administração local para o desenvolvimento económico e social, através de um programa apresentado em Coimbra.

Miguel Poiães Maduro disse que o poder local tem um papel fundamental no regime democrático desde 1976, fazendo progredir as condições de vida das populações, mas cabe-lhe agora esse papel novo ainda mais importante para o futuro.

O programa «Capacitar», apresentado pelo secretário de Estado do Poder Local e da Reforma Administrativa, António Leitão Amaro, numa sessão realizada no auditório da Fundação CEPA, Centro de Estudos e Formação Autárquica, é extremamente ambicioso e inovador para melhorar o trabalho dos eleitos e dos gestores autárquicos ao nível das suas novas funções, disse o ministro.

Baseia novas funções, ações, resultados da aplicação da programação financeira dos fundos europeus

Poiães Maduro apresenta programa Capacitar

Realizado em 13/03/2015 | por: Informativos | 0 Comentários

Foi assim que Miguel Poiães Maduro apresentou a nova direcção da RUC, no final da cerimónia de apresentação do Programa Capacitar.

A iniciativa foi hoje apresentada no Centro de Estudos e Formação Autárquica e contou com a intervenção do Ministro Adjunto e do Desenvolvimento Regional.

O programa Capacitar pretende orientar as Autarquias no sentido de promover o desenvolvimento económico e a integração social. Miguel Poiães Maduro reconheceu a importância das autarquias, mas salientou que o seu papel vai mudar.

O programa Capacitar vai ser em grande parte suportado pelos fundos comunitários do

Poiães Maduro apresenta programa Capacitar

Realizado em 13/03/2015 | por: Informativos | 0 Comentários

Foi assim que Miguel Poiães Maduro apresentou a nova direcção da RUC, no final da cerimónia de apresentação do Programa Capacitar.

A iniciativa foi hoje apresentada no Centro de Estudos e Formação Autárquica e contou com a intervenção do Ministro Adjunto e do Desenvolvimento Regional.

O programa Capacitar pretende orientar as Autarquias no sentido de promover o desenvolvimento económico e a integração social. Miguel Poiães Maduro reconheceu a importância das autarquias, mas salientou que o seu papel vai mudar.

O programa Capacitar vai ser em grande parte suportado pelos fundos comunitários do

GOVERNO DE PORTUGAL

www.portugal.gov.pt

GOVERNO MINISTROS TEMAS FOTOS E VÍDEOS DEMOCRACIA PORTUGUESA REFORMAS ESTRUTURAIS

Plano Inicial - Fotos e Vídeos - Fotos - Modernização autárquica do...

13 de Março de 2015

Modernização autárquica do Estado, 13 março 2015

cerimónia de apresentação do programa «Capacitar», Coimbra, 13 março 2015 (Foto: Rodrigo Gatinho)

«Capacitar» autarquias com novas funções

António de Poiães Maduro no âmbito da descentralização de funções

Per: 13 de Março de 2015

Facebook Twitter Google+

Key Chains Wholesale

O ministro-adjunto e do Desenvolvimento Regional, Miguel Poiães Maduro, realçou, nesta sexta-feira a importância de preparar a administração local para o desenvolvimento económico e social, através de um programa apresentado em Coimbra.

Miguel Poiães Maduro disse que o poder local tem um papel fundamental no regime democrático desde 1976, fazendo progredir as condições de vida das populações, mas cabe-lhe agora esse papel novo ainda mais importante para o futuro.

O programa «Capacitar», apresentado pelo secretário de Estado do Poder Local e da Reforma Administrativa, António Leitão Amaro, numa sessão realizada no auditório da Fundação CEPA, Centro de Estudos e Formação Autárquica, é extremamente ambicioso e inovador para melhorar o trabalho dos eleitos e dos gestores autárquicos ao nível das suas novas funções, disse o ministro.

Baseia novas funções, ações, resultados da aplicação da programação financeira dos fundos europeus

«Capacitar» autarquias com novas funções

António de Poiães Maduro no âmbito da descentralização de funções

Per: 13 de Março de 2015

Facebook Twitter Google+

Key Chains Wholesale

O ministro-adjunto e do Desenvolvimento Regional, Miguel Poiães Maduro, realçou, nesta sexta-feira a importância de preparar a administração local para o desenvolvimento económico e social, através de um programa apresentado em Coimbra.

Miguel Poiães Maduro disse que o poder local tem um papel fundamental no regime democrático desde 1976, fazendo progredir as condições de vida das populações, mas cabe-lhe agora esse papel novo ainda mais importante para o futuro.

O programa «Capacitar», apresentado pelo secretário de Estado do Poder Local e da Reforma Administrativa, António Leitão Amaro, numa sessão realizada no auditório da Fundação CEPA, Centro de Estudos e Formação Autárquica, é extremamente ambicioso e inovador para melhorar o trabalho dos eleitos e dos gestores autárquicos ao nível das suas novas funções, disse o ministro.

Baseia novas funções, ações, resultados da aplicação da programação financeira dos fundos europeus

Visão Nº 172

20 DE ABRIL DE 2015



## APRENDIZAGEM ENTRE PARES PROGRAMA DE MISSÕES DE ESTUDO

**A**s “Missões de Estudo” têm como objetivo central dinamizar mecanismos inovadores de benchmarking, nomeadamente para partilha e difusão de boas práticas através da aprendizagem com estudo de casos de sucesso, objetivamente validados.

Consiste em visitas de estudo, de dois ou três dias, a autarquias nacionais e autarquias congéneres de Estados-membro da União Europeia, em grupos limitados de pessoas, para dar a conhecer casos de sucesso numa determinada área de especialização, prevendo a interação com os agentes responsáveis pela sua concretização, a apresentação das fases de implementação do caso e trabalho em sala com análise das condicionantes do mesmo e avaliação. Destina-se aos membros dos executivos municipais e das Entidades Intermunicipais. Eventualmente, com devida fundamentação, os agentes abrangidos no número anterior podem ser acompanhados por

atores de relevância local e/ou regional, como representantes de agências de desenvolvimento local e/ou regional, empresários com elevada implementação local e/ou regional e personalidades de áreas científica e tecnológica com reconhecida intervenção local e/ou regional de relevância.

### **Este Subprograma visa:**

**Contribuir para o desenvolvimento de uma aprendizagem de diferentes realidades sociais e políticas públicas locais;**

**Reforçar a realização pessoal, profissional e cívica;**

**Promover a criatividade e a competitividade;**

**Aumentar a participação na aprendizagem interpares;**

**Promover a aprendizagem, a diversidade linguística e as melhores políticas públicas locais.**



“A oportunidade de participar no Programa Capacitar revelou-se, aliás como previa, de uma enorme mais valia e enriquecimento pessoal, em várias áreas do conhecimento. Por um lado a qualidade dos formadores e as matérias abordadas que são de uma enorme mais valia para o enquadramento e alinhamento da ação enquanto Presidentes de Câmara. Se não estavam diretamente focalizada no “mundo autárquico”, permitiam uma visão de integração e de desenvolvimento dificilmente conseguida de outra forma. Por outro a experiência entre pares que se mostrou também de enorme mais valia. Ações de benchmarking entre autarquias são sempre úteis, permitem conhecer as melhores práticas e oferecem possibilidades de superação sem ter de estar sempre a “descobrir a roda”. Por último mas não em último, a participação em missões internacionais. Desde há muitos anos que as defendemos e consideramos um dos métodos melhores para de forma acentuada podermos chegar mais próximo das melhores práticas europeias e mundiais e, desta forma podermos oferecer aos cidadãos dos nossos municípios uma melhor qualidade de vida. Uma experiência a dar continuidade.”

Gil Nadais  
Presidente Câmara Municipal de Águeda  
Participante Missão de Estudo à Bélgica



## APRENDIZAGEM ENTRE PARES PLATAFORMA DE “BOAS IDEIAS AUTÁRQUICAS” E “ESTUDOS DE CASO”

Consiste na criação de uma plataforma digital institucional que dinamize e disponibilize (em portal de internet) bons exemplos de políticas públicas de desenvolvimento económico local.

Servirá também de estímulo junto das autarquias, das comunidades intermunicipais e áreas metropolitanas e da academia do desenvolvimento e seleção de “estudos de caso de sucesso” apresentados, de forma a serem partilhados, analisados e replicados.





## APRENDIZAGEM ENTRE PARES REDES DE MUNICÍPIOS

Consiste na dinamização de processos de cooperação e partilha entre municípios em torno de um determinado setor ou potencialidade, através do qual sejam realizadas ações conjuntas e de interação. Ao exemplo do que acontece já com a Rede de Cidades Digitais e a Rede de Cidades Criativas, pretende-se que, através desta ação, que se potencie a criação de novas redes intermunicipais com foco em potencialidades.



"A rede de cidades criativas, ainda numa fase de construção estratégica e conceptual, nasce de uma primeira vontade em envolver um conjunto de 14 cidades portuguesas na criação de iniciativas inovadoras que trouxessem um sentido de experimentação de novas políticas e de busca de novas soluções para as temáticas do desenvolvimento. Depois de um caminho enorme na infra-estruturação e numa ideia de construção de cidade e de lugar urbano a partir do desenvolvimento das redes básicas e dos equipamentos, há hoje necessidade de estimular o potencial criativo das nossas comunidades e olhar para temas como o empreendedorismo, o talento humano, a participação pública, a educação, ou o afirmar de economias de inovação em territórios de baixa densidade, como novas áreas e novos desafios para descobrir novos actores, estimular o crescimento económico e poder sair de uma agenda tradicional, clássica, emparedada por competências formais. Estas cidades, distribuídas de norte a sul e do litoral ao interior, pretendem constituir entre si um mapa de soluções inovadoras, das quais possamos avaliar e aplicar a outros territórios no futuro, incrementando fortemente a cooperação autárquica e abrindo caminho a um "next level" sobre o modelo de governação local."

Telmo Faria  
Rede de Cidades Criativas



# APRENDIZAGEM ENTRE PARES

## ERASMUS-AUTARQUIAS

### INTERCÂMBIO NACIONAL E INTERNACIONAL



Erasmus-Autarquias tem como objetivo central apoiar a criação de um espaço de intercâmbio europeu de autarquias, reforçando a criação de redes internacionais de cooperação entre autoridades locais, bem como, o processo de inovação a nível europeu de boas práticas locais e experiências multinacionais e multiculturais.

Consiste na mobilidade temporária dos trabalhadores das autarquias em outras congêneres nacionais e europeias. Estas ações de mobilidade são períodos de formação em contexto de trabalho o noutras autarquias congêneres da União Europeia, de forma a conhecer e interagir com outras realidades e políticas públicas de âmbito local.

Este subprograma destina-se aos trabalhadores afetos aos Municípios que se candidatarem.

#### Este programa visa:

**Contribuir para o desenvolvimento de uma aprendizagem de diferentes realidades sociais e políticas públicas locais;**

**Reforçar a realização pessoal, profissional e cívica;**

**Promover a criatividade e a competitividade;**

**Aumentar a participação na aprendizagem interpares;**

**Promover a aprendizagem, a diversidade linguística e as melhores políticas públicas locais**

**Explorar os resultados, os produtos e os processos inovadores.**



# CAPACITAÇÃO AVANÇADA DE LÍDERES

## SEMINÁRIOS DE LÍDERES

**V**isa a capacitação dos autarcas em competitividade e desenvolvimento local.

Essa capacitação e desenvolvimento das competências dos autarcas e agentes do desenvolvimento local, envolverá uma abordagem reconfigurativa dos tradicionais conteúdos e da metodologia tradicional associada à transmissão de saber, promovendo uma capacitação apelativa, criativa, interessante, mensurável pela aplicação in loco dos bons exemplos e gratificante do ponto de vista da qualidade dos conteúdos e das experiências apreendidas, sem olvidar as importantes áreas da transparência e da avaliação da gestão, pela monitorização dos resultados e dos impactos municipais e intermunicipais.



**Seminários de um a dois dias, com apresentação, e discussão de casos de sucesso em desenvolvimento e competitividade económica e social local, dirigidos a Presidentes de Câmara Municipal.**

**Podem envolver apresentações de academias, ou autarcas e outras personalidades, nacionais ou estrangeiras.**





## CAPACITAÇÃO AVANÇADA DE LÍDERES

**A** Capacitação Avançada de Líderes tem como objetivo central proporcionar um programa de formação executiva avançada, de Alta Direção, de média duração, por Escolas de negócios de excelência, com reconhecimento nacional e internacional, para a capacitação e desenvolvimento das competências dos autarcas nas áreas formativas do Programa Capacitar, através de conteúdos e metodologias avançadas utilizadas nestas instituições de Ensino Superior, incluindo casos de estudo exemplares. Esta ação visa capacitar os líderes autarcas de novas competências transversais que os ajudem a transformar os seus territórios, através da elaboração de uma estratégia integrada e política coesa que permita o desenvolvimento e competitividade económica e social local. Devem ser assegurados métodos pedagógicos que

visem a apresentação de temas em sala, análise, discussão e contacto com casos de estudos e melhores práticas cuidadosamente selecionados, trabalhos em grupo, debates e discussões em Plenário ou em pequenos grupos e acompanhamento individual dos participantes.

Incluem-se sessões sobre Gestão estratégica autárquica; Aprendizagem interpares; Grandes tendências macroeconómicas nacionais e internacionais; Liderança e gestão para a mudança; Inovação e empreendedorismo local; Dimensões digital e inteligente na gestão das cidades; Gestão global de projetos; Marketing estratégico e criação de marcas regionais; Comunicação; Gestão e Liderança em rede; Inteligência Emocional e Negociação.



# TESTEMUNHOS



Exige-se hoje, crescentemente, que as políticas públicas locais espelhem uma forte preocupação com o desenvolvimento e a competitividade económica local.

A componente formativa e o aprofundamento de competências dos autarcas – gestores de proximidade em áreas e domínios vastos e complexos – são essenciais para uma utilização do mínimo de recursos que assegurem os esperados padrões de qualidade dos serviços, na promoção do acréscimo de produtividade, pelo alcance de resultados semelhantes com menor despesa e na utilização dos recursos mais adequados para atingir esses mesmos objetivos.

O Programa CAPACITAR concebido para se desenvolver pelo período do Portugal 2020, visa cumprir estes objetivos para uma exigente qualificação, capacitando os autarcas, dirigentes e outros agentes locais, munindo-os de ferramentas e conhecimentos para esse fim, e preparando o acolhimento com êxito das novas atribuições e competências a transferir para o poder local com vista ao desenvolvimento social.

António Edmundo Ribeiro

Coordenador do Programa Capacitar



“O programa de Capacitação Avançada de Líderes forneceu-me novos conhecimentos e ferramentas essenciais para um melhor desempenho das minhas funções enquanto autarca. Com uma abordagem formativa de excelência e formadores que são também eles líderes nas suas áreas de conhecimento foi, sem dúvida, uma experiência muito positiva na minha formação pessoal e profissional.”

Isaura Morais

Presidente Câmara Municipal Rio Maior



“Qualquer autarca necessita de estar permanentemente capacitado para os cada vez mais complexos desafios que se colocam à governação local, e a oportunidade que tivemos de participar no mini programa de Capacitação Avançada ministrado pela Porto Business School, contribuiu para reforçar essa crença.

Acredito que as autarquias e o país muito teriam a ganhar se este tipo de iniciativas fossem generalizadas e até aprofundadas!”

José Manuel Ribeiro

Presidente Câmara Municipal de Valongo



## FORMAÇÃO DE DIRIGENTES E QUADROS CURSOS DE FORMAÇÃO

**E**ste subprograma consiste numa ação de formação para dirigentes e técnicos locais, para desenvolvimento das suas competências que deverão refocalizar-se para o desenvolvimento e competitividade local e, para o bom acolhimento das novas transferências de competências da administração central para os municípios, visando o desenvolvimento social, nas áreas formativas do programa.

Trata-se de uma formação com recurso a módulos eminentemente aplicados e interativos, possibilitando através de exercícios concretos

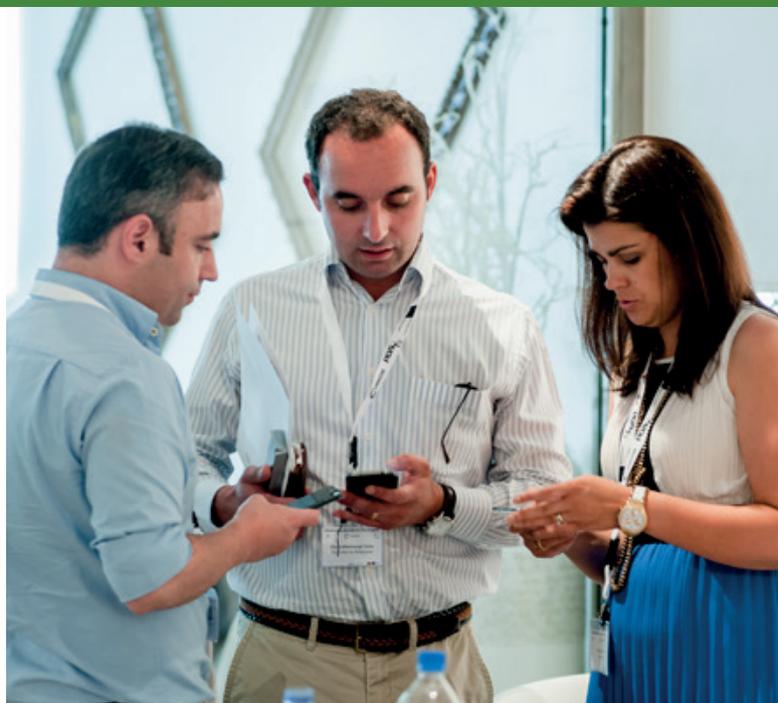
sensibilizar os participantes para as novas abordagens face aos novos desafios, acolhendo meritoriamente as novas competências a transferir da administração central, e promovendo a partilha de conhecimentos.

Visa a realização de seminários de trabalho, com dinamização de mecanismos inovadores de benchmarking, com forte componente prática, através de estudos de caso de sucesso, visando adotar as boas práticas no setor e ultrapassar barreiras ao sucesso do programa de qualificação para o desenvolvimento e competitividade económica local. Promove-se, assim, a boa aplicação de fundos comunitários e a difusão das boas práticas autárquicas.



# ESTRATÉGIAS PARA O DESENVOLVIMENTO ECONÓMICO E SOCIAL

Com este subprograma do Programa Capacitar pretende-se promover a criação de um Guião de Procedimentos como instrumento de orientação para o processo e o conteúdo na Elaboração da Estratégia de Desenvolvimento Económico e Social Local em cada autarquia. Com a criação deste instrumento que contará com uma organização de parâmetros a serem seguidos, e o respetivo acompanhamento, para que o Município possa estar dotado de uma estratégia em cada setor. Assim, será possível monitorizar o processo de elaboração da visão estratégica transversal e sectorial do Município, essencialmente nas áreas do Desenvolvimento económico e social local.



Através deste subprograma será realizado o acompanhamento tutorial para a elaboração de programas e planos estratégicos de ação local, necessariamente articulados com os planos de ação supramunicipais respetivos e com ênfase na avaliação dos impactos da estratégia de desenvolvimento adotada e desenvolvida, atentas as especificidades e recursos diferenciadores de cada território, e que permitam o desenvolvimento dos fatores de afirmação. Será feito através de consultoria direta ao autarca ou secretário executivo.



# MENSAGEM

**A**s autarquias vivem um novo ciclo, ou melhor, vários. Nas políticas públicas locais estamos em transição do antigo paradigma da gestão para infraestruturização e equipamentos, para um novo paradigma virado para o desenvolvimento económico local e social local, com grande foco na competitividade dos territórios e na intervenção social. Nos fundos comunitários inicia-se o Portugal 2020, com novas prioridades estratégicas e uma marcada orientação para os resultados.

Novas prioridades políticas, novos instrumentos de financiamento e novos líderes reclamam uma forte aposta na capacitação institucional e dos quadros da Administração Local. Uma capacitação especialmente orientada para essas prioridades do desenvolvimento económico e social local e realizada com as melhores e mais inovadoras metodologias e ferramentas.

Daí que o Governo, com a ANMP, a DGAL, o CEFA e as cinco CCDRs tenham concebido e lançado no passado dia 13 de Março de 2015 o Programa CAPACITAR, uma Iniciativa de Capacitação da Administração Local para o Desenvolvimento Económico e Social.

A primeira marca distintiva deste Programa são as suas inovadoras ferramentas e metodologias. A outra marca distintiva do CAPACITAR são os seus Conteúdos transversais, todos orientados para melhorar a forma como as autarquias pensam e promovem o desenvolvimento económico e social local. Como os autarcas avaliam o seu território e identificam os respetivos factores de diferenciação; como cooperam e envolvem outras autarquias, os empresários e o sistema científico e tecnológico; como atraem investimento e como dinamizam a atividade económica, o empreendedorismo e a inovação; como promovem o seu território; como aproveitam o Portugal 2020 e os seus novos instrumentos; e, finalmente, como implementam e medem os resultados das suas estratégias dinamizadoras da competitividade territorial e da integração social.

O **CAPACITAR** é um programa diferente e inovador com um elevado potencial transformativo da gestão autárquica e das dinâmicas locais de desenvolvimento.

António Leitão Amaro  
Secretário de Estado da Administração Local

# PARCEIROS

**<http://www.portalautarquico.pt/>**

São Parceiros no desenvolvimento do Programa a Direção-Geral das Autarquias Locais, a Associação Nacional de Municípios Portugueses, a Fundação para os Estudos e Formação Autárquica e as Comissões de Coordenação e Desenvolvimento Regional.

Os Promotores poderão envolver como parceiros para a implementação do Programa, redes de municípios e Instituições do Ensino Superior.

## DGAL

Rua Tenente Espanca, n.º 20 a 24,  
1050-223 LISBOA  
Telef: 21 313 30 00  
Fax: 21 352 81 77  
E-mail: geral@dgal.pt

## ANMP

Av. Marnoco e Sousa, 52,  
3004-511 Coimbra  
<http://www.anmp.pt/>  
Telef: 239 40 44 34  
Fax: 239 701 760 / 862  
E-mail: anmp@anmp.pt

## Fundação CEFA

Rua do Brasil, 131,  
3030-175 Coimbra  
<http://www.cefa.pt/v2/>  
Telef: 239 796 500  
Fax: 239 796 502  
E-mail: cefa@cefa.pt

## CCDR – Norte

Rua Rainha D. Estefânia, n.º 251  
4150-304 Porto  
<http://www.ccdr-n.pt/>  
Telef: 226 086 300  
Fax: 226 061 480  
Email: geral@ccdr-n.pt

## CCDR – Centro

Rua Bernardim Ribeiro, 80,  
3000-069 Coimbra  
<https://www.ccdrc.pt/>  
Telef: 239 400 100  
Fax: 239 400 115  
E-mail: geral@ccdrc.pt

## CCDR – Lisboa e Vale do Tejo

Rua Alexandre Herculano, n.º 37  
1250-009 Lisboa  
<http://www.ccdr-lvt.pt/pt/>  
Telef: 213 837 100  
Fax: 213 837 192  
Email: geral@ccdr-lvt.pt

## CCDR – Alentejo

Av. Engenheiro Arantes e Oliveira, 193  
7004-514 Évora  
<http://webb.ccdr-a.gov.pt/>  
Telef: 266 706 562  
Fax: 266 740 300  
E-mail: expediente@ccdr-a.gov.pt

## CCDR – Algarve

Praça da Liberdade, 2  
8000-164 Faro  
<http://www.ccdr-alg.pt/>  
Telef: 289 895 200  
Fax: 289 895 299  
Email: geral@ccdr-alg.pt



**CAPACITAR**  
Desenvolvimento Económico e Social Local

[capacitar@dgal.pt](mailto:capacitar@dgal.pt)

<http://www.portalautarquico.pt/>

**APOIO:**  **POA FSE**  
PROGRAMA OPERACIONAL DE  
ASSISTÊNCIA TÉCNICA  
FUNDO SOCIAL EUROPEU

 **QREN**  
QUADRO  
DE REFERÊNCIA  
ESTRATÉGICO  
NACIONAL  
PORTUGAL 2007-2013



GOVERNO DA REPÚBLICA  
PORTUGUESA



UNIÃO EUROPEIA  
Fundo Social Europeu