



CCDR
ALENTEJO, I.P.

Prestação de Contas 2025

Ficha Técnica:

Título

Prestação de Contas 2025

Edição

Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, IP

Avenida Engenheiro Arantes e Oliveira, 193, 7004-514 Évora

Telefone.: 266 740 300

E-mail: geral@ccdr-a.gov.pt

Website: www.ccdr-a.gov.pt

Data de edição

Maio de 2026

Sumário Executivo

A Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, I.P. tem o início da sua atividade em 1 de junho de 2023, decorrente da publicação do Decreto-lei n.º 36/2023, de 26 de maio.

A publicação do referido DL, que altera a lei orgânica das CCDR, veio alterar também o regime de enquadramento jurídico da entidade, ou seja, converte-a em instituto público de regime especial e âmbito regional, integrados na administração indireta do Estado, com personalidade jurídica própria, dotada de autonomia administrativa, financeira e patrimonial, o que provoca uma alteração significativa, em vários aspetos, inclusive ao nível da prestação de contas, pois a nova entidade é o início de uma nova gerência.

Este diploma, e todas as alterações efetuadas até ao presente, procedeu a um alargamento vasto das atribuições das CCDR, que para além dos domínios do ambiente, do ordenamento do território, do desenvolvimento regional e da administração local e no domínio dos incentivos à comunicação social, passaram ainda a integrar outras competências setoriais nos domínios das cidades, da economia, da cultura, da educação, da saúde, da conservação da natureza e da agricultura e pescas.

Assim, a presente Prestação de Contas 2025, que engloba todas as obrigações legais, é constituída por 5 documentos: (i) o Relatório de Gestão, com uma exposição da caraterização da instituição, suas atribuições e competências, assim como uma análise macro do desenvolvimento socioeconómico e uma análise financeira global da instituição durante o ano de 2025; (ii) As demonstrações financeiras de 2025 (balanço, demonstração de resultados, demonstração das alterações do património líquido, demonstração dos fluxos de caixa e anexo (às demonstrações financeiras); (iii) As demonstrações orçamentais (demonstração de desempenho orçamental, demonstração da execução orçamental da receita, demonstração da execução orçamental da despesa e anexo (às demonstrações orçamentais); (iv) outros documentos; (v) aprovação da prestação de contas.

Assim, e como documento único, pretende relatar o desempenho financeiro e orçamental da instituição no período de relato, ou seja, o exercício de 2025, de 1 de janeiro a 31 de dezembro.

Mensagem do Presidente

O ano de 2025 constitui um marco relevante no percurso de consolidação da Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, I. P., enquanto entidade central na prossecução das políticas públicas de desenvolvimento regional e de coesão territorial.

Depois da profunda transformação institucional iniciada em 2023, com a constituição da CCDR enquanto instituto público de regime especial e a integração de competências setoriais alargadas, 2025 foi, sobretudo, um ano de afirmação de uma nova capacidade de atuação integrada sobre o território. Esta evolução permitiu reforçar a coerência das políticas públicas e potenciar sinergias entre áreas tão diversas como a economia, a cultura, o ambiente e a agricultura.

Num contexto nacional e europeu marcado por incertezas, nomeadamente de natureza geopolítica e económica, com impactos na energia, nos preços e nas cadeias de abastecimento, o Alentejo demonstrou resiliência e capacidade de adaptação. A CCDR Alentejo soube posicionar-se como um agente mobilizador de recursos e investimentos, promovendo a execução de políticas orientadas para a redução das assimetrias territoriais e para o reforço da competitividade regional.

Ao longo de 2025, reforçámos o nosso compromisso com a coesão territorial, entendida como um objetivo estruturante para a região. Este compromisso concretizou-se através:

- do apoio direto às autarquias locais e às comunidades intermunicipais;
- da dinamização de investimentos estruturantes financiados por fundos europeus, designadamente no âmbito do PRR e do programa Alentejo 2030;
- do estímulo à inovação, ao empreendedorismo e à valorização dos recursos endógenos;
- da promoção de políticas de proximidade ajustadas às especificidades dos territórios de baixa densidade.

Destaca-se, neste âmbito, o reforço das transferências para projetos municipais, nomeadamente nas áreas das infraestruturas educativas e das áreas de acolhimento empresarial, bem como a mobilização de financiamento europeu e nacional, que contribuiu decisivamente para a execução de cerca de 34 milhões de euros de despesa em 2025.

Num território marcado por desafios demográficos, económicos e sociais, a estratégia da CCDR Alentejo tem sido orientada para a valorização do interior, a fixação de população, a qualificação do capital humano e a promoção de uma economia sustentável e inovadora. O reforço das políticas públicas em áreas como a cultura, a saúde, a educação e a agricultura traduz um compromisso claro com a qualidade de vida das populações e com o desenvolvimento equilibrado da região.

Os resultados financeiros apresentados evidenciam uma instituição sólida e sustentável, com capacidade de resposta aos desafios atuais e futuros, destacando-se um resultado líquido positivo de cerca de 2,76 milhões de euros, reflexo de uma gestão rigorosa e orientada para o interesse público.

Não menos importante, importa sublinhar o forte investimento na capacitação institucional, traduzido no significativo reforço de recursos humanos e na reorganização interna, que permitiram criar condições para uma atuação mais próxima, eficiente e integrada no território.

O futuro do Alentejo exige uma visão estratégica clara e partilhada. Nesse sentido, a CCDR Alentejo continuará a afirmar-se como uma plataforma de articulação entre o Estado, as autarquias, as instituições e os agentes económicos e sociais, contribuindo para a construção de uma região mais coesa, competitiva e sustentável.

Renovamos, assim, o nosso compromisso de trabalhar para um Alentejo com mais oportunidades, mais inovação e maior qualidade de vida para todos.

O Presidente do Conselho Diretivo

Ricardo Pinheiro

Nota Introdutória

A presente prestação de contas encontra-se suportada pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, que aprovou o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), visando este promover a harmonização contabilística, fomentar o alinhamento entre a contabilidade pública e as contas nacionais, uniformizar procedimentos, melhorar a transparência das contas públicas, contribuir para a satisfação das necessidades dos utilizadores da informação e relato orçamental e financeiro das entidades públicas. Este conjunto de normas integrantes do novo normativo representa um modelo importante de normalização contabilística e implica alterações profundas na contabilidade pública.

Assim, os documentos de prestação de contas relativos ao ano de 2025, foram elaborados em conformidade com as normas de contabilidade pública, o controlo jurisdicional do Tribunal de Contas e o controlo administrativo de verificação da legalidade por parte dos órgãos da tutela, nomeadamente da Economia e Coesão Territorial e das Finanças, de acordo com os seguintes normativos:

− Lei n.º 151/2015, de 11 de setembro - Lei de Enquadramento Orçamental (LEO);

− Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro - Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP);

− Instrução n.º 1/2019 - Prestação de contas das entidades sujeitas à jurisdição e aos poderes de controlo do Tribunal de Contas (TC);

- Resolução n.º 6/2025 - Prestação de contas relativas ao ano de 2025 e gerências partidas de 2026.

Índice Geral

Sumário Executivo....3
Mensagem do Presidente....4
Nota Introdutória....6
Relatório de Gestão....13
A CCDR Alentejo, I.P. 14
Enquadramento....14
Missão, Visão e Valores....15
Estrutura Organizativa 15
Atribuições e Competências 16
Área de Intervenção....20
Órgãos Sociais....21
Recursos Humanos....24
Enquadramento Macroeconómico....25
Enquadramento Internacional 25
Economia Europeia....25
Economia Portuguesa....26
Projeções Futuras....26
Análise Financeira....32
Balanço 32
Demonstração de Resultados....34
Fluxos de Caixa 35
Indicadores Económico-Financeiros 35
Análise Orçamental 42
Execução da Receita 42
Execução da Despesa 46
Lei dos Compromissos e dos Pagamentos em Atraso (LCPA) 50
Contabilidade de Gestão....52
Introdução 52
Balancete por Tipo de Centro de Custo....52
Factos Ocorridos Após o Termo do Exercício....56
Proposta de Aplicação dos Resultados....56
Demonstrações Financeiras 58
Balanço 58
Demonstração de Resultados por Natureza....59
Demonstração das Alterações do Património Líquido....59
Demonstração de Fluxos de Caixa 60
Anexo 61

Nota 1 - Identificação da Entidade, Período de Relato e referencial Contabilístico 61
Nota 2 – Principais Políticas Contabilísticas, Alterações nas Estimativas Contabilísticas e Erros 65
Nota 3 – Ativos Intangíveis 73
Nota 5 – Ativos Fixos Tangíveis 76
Nota 6 – Locações 79
Nota 9 – Imparidade de Ativos 81
Nota 10 – Inventários 81
Nota 11 – Agricultura 82
Nota 13 – Rendimentos de Transações com Contraprestação 83
Nota 14 – Rendimentos de Transações sem Contraprestação 84
Nota 15 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes 85
Nota 17 – Acontecimentos após Data de Relato 88
Nota 18 – Instrumentos Financeiros 89
Nota 19 – Benefícios dos Empregados 94
Nota 25 – Relato por Segmentos 95
Nota 30 – Outras Divulgações 96
Demonstrações Orçamentais 108
Demonstração de Desempenho Orçamental 109
Demonstração de Execução Orçamental da Receita 111
Demonstração de Execução Orçamental da Despesa 112
Anexo às Demonstrações Orçamentais 112
Alterações orçamentais da Receita 113
Alterações orçamentais da Despesa 114
Transferências da receita 115
Transferência da despesa 117
Operações de tesouraria 131
Contratação administrativa – Situação dos Contratos 132
Contratação administrativa – Forma de adjudicação 140
Outros Documentos 142
Relação nominal de responsáveis pela execução financeira e orçamental no período de relato 142
Responsáveis pelas demonstrações financeiras e orçamentais 143
Fiscal Único 144
Composição do Conselho Diretivo à data da Prestação de Contas 145
Reconciliações Bancárias 146
Ata de Aprovação da Prestação de Contas 162

Índice de Figuras

Figura 1 - Organograma - Estrutura Organizacional CCDR Alentejo, I.P. 15
Figura 2 - Organograma - Estrutura Organizacional Programa Regional Alentejo 2030 16
Figura 3 - Concelhos por sub-região 20
Figura 4 - Lista de prédios afetos à atividade da CCDR Alentejo, I.P. 21
Figura 5 - Composição do Conselho Diretivo 22

Índice de tabelas

Tabela 1 - Evolução de Recursos Humanos nos últimos 5 anos por grupo 24
Tabela 2 - Dados Estatísticos 2023/2025 26
Tabela 3 - Projeções para o Crescimento e a Inflação na Área do Euro 31
Tabela 4 - Evolução do Ativo 2024/2025 32
Tabela 5 - Evolução do Passivo 2024/2025 33
Tabela 6 - Evolução do Património Líquido 2024/2025 33
Tabela 7 – Comparação dos Rendimentos entre os anos 2025 e 2024 34
Tabela 8 - Comparação dos Gastos entre os anos 2025 e 2024 34
Tabela 9 - Comparação dos Fluxos de Caixa entre os anos 2025 e 2024 35
Tabela 10 - Indicadores Económico-Financeiros - 2022 a 2025 36
Tabela 11 - Execução da Receita 2025 42
Tabela 12 - Taxas, Multas e Outras Penalidades 43
Tabela 13 - Rendimentos de Propriedade 43
Tabela 14 - Transferências Correntes 44
Tabela 15 - Venda de Bens e Serviços Correntes 44
Tabela 16 - Outras Receitas Correntes 45
Tabela 17 - Venda de Bens de Investimento 45
Tabela 18 - Reposições Não Abatidas nos Pagamentos 45
Tabela 19 - Saldo de Gerência Anterior 46
Tabela 20 - Execução da Despesa 2025 46
Tabela 21 - Despesas com Pessoal 47
Tabela 22 - Aquisição de Bens e Serviços 48
Tabela 23 - Transferências Correntes 49
Tabela 24 - Subsídios 49
Tabela 25 - Outras despesas correntes 50
Tabela 26 - Fundos disponíveis 51
Tabela 27 - Contabilidade de Gestão - Tipo de Segmento: Orgânica 54

Tabela 28 - Contabilidade de Gestão – Tipo de Segmento: Projetos 55
Tabela 29 - Contabilidade de Gestão – Tipo de Segmento: Locais 55
Tabela 30 - Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa, depósitos bancários e outros instrumentos 62
Tabela 31 - Síntese de Reconciliação Bancária 62
Tabela 32 - Saldo da Gerência 62
Tabela 33 - Operações de Tesouraria - Detalhe por Tipo 63
Tabela 34 - Operações de Tesouraria - Detalhe dos Fundos 63
Tabela 35 - Operações de Tesouraria - Detalhe dos Outros 64
Tabela 36 - Mapa de Fluxos de Caixa 64
Tabela 37 - Ativos Intangíveis - Taxas de Amortização 74
Tabela 38 - Ativos Intangíveis - Variação das amortizações e perdas por imparidades acumuladas 74
Tabela 39 - Ativos Intangíveis - Quantia escriturada e variações do período 74
Tabela 40 - Ativos Intangíveis - Diminuições 75
Tabela 41 - Ativos Intangíveis - Inventário 75
Tabela 42 - Ativos Tangíveis - Taxas de depreciação utilizadas 77
Tabela 43 - Ativos Tangíveis – Variações (Bruta e Escriturada) 77
Tabela 44 - Ativos Tangíveis - quantis escriturada e variações do período 78
Tabela 45 - Ativos Tangíveis - Adições 78
Tabela 46 - Ativos Fixos Tangíveis – Diminuições 79
Tabela 47 - Ativos Fixos Tangíveis - Bens totalmente depreciados 79
Tabela 48 - Locação de edifícios 80
Tabela 49 - Locação de material de informática 80
Tabela 50 - Locação de material de transporte 80
Tabela 51 - Imparidade de Ativos - Geradores de Caixa 81
Tabela 52 - Imparidade de Ativos - Quantia Escriturada 81
Tabela 53 - Inventários - Quantia recuperável 82
Tabela 54 - Inventários - Variações 82
Tabela 55 - Inventários - Ativos Biológicos 82
Tabela 56 - Rendimentos de transação com contraprestação 84
Tabela 57 - Rendimentos de transação sem contraprestação 85
Tabela 58 - Provisões 86
Tabela 59 - Passivos com risco / contingente 87
Tabela 60 - Ativos Contingentes - Garantias Bancárias 88
Tabela 61 - Instrumentos Financeiros – Ativos Financeiros 89
Tabela 62 - Ativos Financeiros - Devedores por Transferências - Detalhe 89
Tabela 63 - Ativos Financeiros - Outras Contas a Receber 90

Tabela 64 - Ativos Financeiros - Devedores por acréscimos - Projetos 90
Tabela 65 - Ativos Financeiros - Participações Financeiras - Detalhe 91
Tabela 66 - Instrumentos Financeiros - Passivos Financeiros 91
Tabela 67 – Passivos Financeiros - Credores por transferências - adiantamentos 92
Tabela 68 - Passivos Financeiros - Estado e Outros Entes Públicos 92
Tabela 69 - Passivos Financeiros - Outras Contas a Pagar 93
Tabela 70 - Passivos Financeiros -. Outros Credores - Detalhe 93
Tabela 71 - Diferimentos Passivos 94
Tabela 72 - Benefícios dos empregados 95
Tabela 73 - Variações no Património Líquido 96
Tabela 74 - Gastos e Perdas - Resumo 97
Tabela 75 - Transferências e subsídios concedidos - resumo 97
Tabela 76 - Transferências correntes concedidas - detalhe 98
Tabela 77 - Subsídios correntes concedidos - detalhe 99
Tabela 78 – Custo das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas 101
Tabela 79 - Fornecimentos e Serviços Externos 102
Tabela 80 - Gastos com pessoal 103
Tabela 81 - Indicadores de Recursos Humanos 103
Tabela 82 - Rendimentos e Ganhos 104
Tabela 83 - Vendas 104
Tabela 84 - Transferências e subsídios correntes obtidos 104
Tabela 85 - Demonstração de Resultados - Resultado Líquido 105
Tabela 86 - Conselho Diretivo responsável pela execução financeira e orçamental 142
Tabela 87 - Responsáveis pelas demonstrações financeiras e orçamentais 143
Tabela 88 - Fiscal Único 144
Tabela 89 - Conselho Diretivo à data da prestação de contas 145

Índice de Gráficos

Gráfico 1 - Liquidez Geral 37
Gráfico 2 - Liquidez Reduzida 37
Gráfico 3 - Liquidez Imediata 38
Gráfico 4 - Rentabilidade Operacional do Volume de Negócios (ROVN) 38
Gráfico 5 - Rentabilidade do Património Líquido (RPL) 39
Gráfico 6 - Rentabilidade Operacional do Ativo (ROA) 39
Gráfico 7 - Autonomia Financeira 40
Gráfico 8 - Solvabilidade 41

Gráfico 9 - Endividamento 41
Gráfico 10 - Fundos disponíveis mensais 51





CCDR
ALENTEJO, I.P.

Relatório de Gestão 2025

Relatório de Gestão

A CCDR Alentejo, I.P.

Enquadramento

A Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, I.P., seguidamente designada por CCDR Alentejo, I.P., com efeitos a 1 de junho de 2023 e decorrente da publicação do Decreto-lei n.º 36/2023, de 26 de maio, viu a sua situação jurídica ser alterada, considerando que as CCDR passaram a constituir-se como institutos públicos, integrando as diversas políticas públicas que prosseguem estratégias de promoção do desenvolvimento integrado do território.

O impacto que tal alteração promoveu foi e é substancial, nomeadamente com a integração de estruturas de outras áreas governativas, as quais passaram a ser parte constituinte da CCDR Alentejo, I.P., destacando-se:

1. A Direção Regional de Agricultura e Pescas do Alentejo (DRAPAL);
2. A Direção Regional de Cultura do Alentejo (DRCA), no que concerne às atribuições previstas nas alíneas h) e i) do n.º 1 do artigo 4.º do anexo ao decreto-lei n.º 36/2023, de 26 de maio;
3. O departamento de licenciamento e planeamento industrial da Direção de Proximidade Regional e Licenciamento da Agência para a Competitividade e Inovação, I. P., no que concerne às atribuições previstas nas alíneas b), c) e d) do n.º 1 do artigo 4.º do anexo ao decreto-lei n.º 36/2023, de 26 de maio;
4. A Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares, no que concerne à atribuição prevista na alínea j) do n.º 1 do artigo 4.º do anexo ao decreto-lei n.º 36/2023, de 26 de maio;
5. O Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas, I. P., no que concerne à atribuição prevista na alínea g) do n.º 1 do artigo 4.º do anexo ao decreto-lei n.º 36/2023, de 26 de maio;
6. A Direção-Geral do Território, no que concerne às atribuições previstas nas alíneas f) e g) do n.º 1 do artigo 4.º do anexo ao decreto-lei n.º 36/2023, de 26 de maio.

A reforma preconizada pelas integrações ocorridas promoveu a publicação dos Estatutos da CCDRA Alentejo, I.P. através da Portaria n.º 406/2023, de 5 de dezembro, a qual veio reestruturar a “nova” CCDR

Alentejo, I.P., que vive um processo interno de adaptação e adequação aos novos processos e procedimentos, nomeadamente com o alinhamento dos serviços em prol da missão da instituição.

Missão, Visão e Valores

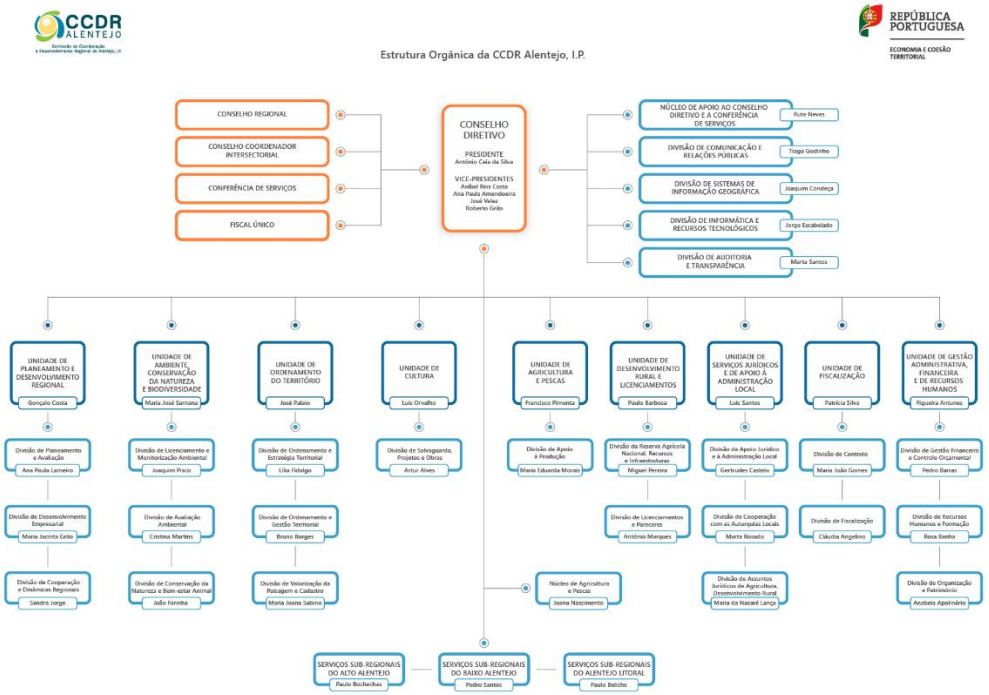
A missão da CCDR Alentejo, I.P., no período referente ao presente relatório, consiste em:

Formular, conduzir, executar e avaliar as políticas de coesão territorial, de administração local, do ordenamento do território, de cidades, de cooperação territorial europeia, de desenvolvimento regional e de valorização do interior, tendo em vista a redução das desigualdades territoriais e o desenvolvimento equilibrado do território, atendendo às especificidades das áreas do País com baixa densidade populacional e aos territórios transfronteiriços.

Estrutura Organizativa

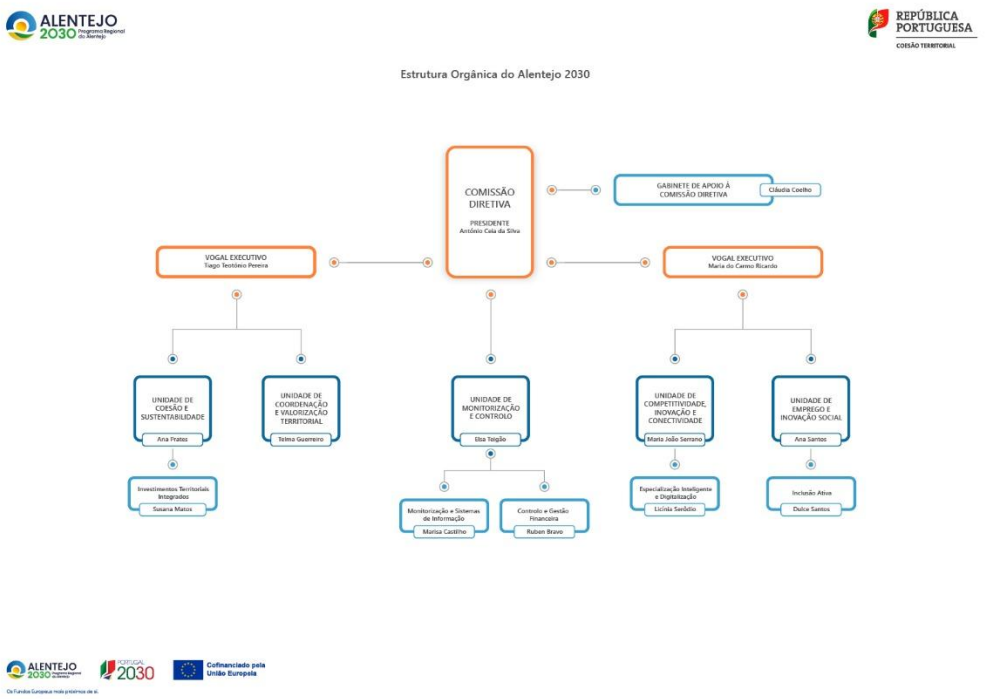
A estrutura organizacional da CCDR Alentejo, I.P. é representada pelo organograma seguinte (à data de 31 de dezembro de 2025):

Figura 1 - Organograma - Estrutura Organizacional CCDR Alentejo, I.P.



Adicionalmente, com uma estrutura autónoma, funciona dentro da esfera da CCDR Alentejo, I.P., a estrutura do Alentejo 2030, conforme organograma seguinte:

Figura 2 - Organograma - Estrutura Organizacional Programa Regional Alentejo 2030



Atribuições e Competências

Sem prejuízo da descentralização de competências para as autarquias locais e para as entidades intermunicipais, são atribuições da CCDR Alentejo, I.P.:

i. Contribuir para a definição da política de desenvolvimento regional no quadro da política de desenvolvimento económico e social do País, dinamizando e participando nos processos de planeamento estratégico de base territorial e de desenvolvimento rural, promovendo o desenvolvimento de sistemas ou ecossistemas regionais de inovação, nomeadamente através do fomento de parcerias entre agentes regionais, entre as entidades do sistema científico e tecnológico e a comunidade, o desenvolvimento de estudos de articulação de políticas sectoriais no espaço regional e elaborar programas integrados visando a coesão e a competitividade territoriais;

ii. Contribuir para o estímulo da competitividade das regiões, dinamizando o empreendedorismo a nível local através da criação e desenvolvimento de negócios, designadamente de base científica e tecnológica, e promovendo o investimento empresarial inovador, orientado para produtos e

atividades relacionados com as novas tecnologias, processos de produção e recursos humanos qualificados, bem como para a captação de investimento direto estrangeiro;

iii. Proceder ao licenciamento dos estabelecimentos industriais e de zonas empresariais responsáveis nos termos do previsto no regime do Sistema da Indústria Responsável (SIR);

iv. Intervir na gestão de áreas e parques empresariais vocacionados para instalação de empresas, nomeadamente para promoção de dinâmicas de inovação, de agregação empresarial e de sinergia logística;

v. Dinamizar e promover a mobilização de fundos nacionais e europeus, bem como as necessárias políticas públicas com o objetivo de contribuir para a competitividade económica, social e para a coesão territorial;

vi. Assegurar as responsabilidades de gestão que lhe sejam confiadas no âmbito da política de coesão e de outras políticas da União Europeia;

vii. Assegurar a coerência do sistema de gestão territorial, garantindo a articulação dos instrumentos de gestão territorial, elaborando, monitorizando e avaliando os de âmbito regional, bem como acompanhar a elaboração dos instrumentos de gestão territorial de âmbito intermunicipal e municipal;

viii. Executar, avaliar e fiscalizar as políticas públicas nos domínios do ordenamento do território, urbanismo, ambiente, da conservação da natureza e do bem-estar animal, bem como desenvolver os necessários processos de avaliação ambiental;

ix. Assegurar o apoio às iniciativas culturais de carácter não profissional, bem como a salvaguarda, a valorização e a divulgação do património cultural nas zonas de proteção de imóveis classificados, ou em vias de classificação;

x. Participar e dinamizar iniciativas culturais, designadamente no quadro de eventos como a Capital Europeia de Cultura, a Capital Portuguesa da Cultura, redes regionais de cultura e de valorização do património cultural e dos museus;

xi. Assegurar a articulação com as autarquias locais nos domínios da rede de equipamentos escolares;

xii. Identificar e planear o investimento em infraestruturas e grandes equipamentos de saúde, assegurando uma distribuição regional equilibrada e coerente com as necessidades demográficas, epidemiológicas e territoriais, promovendo a equidade no acesso em todo o território nacional, em articulação com a Direção Executiva do Serviço Nacional de Saúde, I. P. (DE-SNS, I. P.);

xiii. Acompanhar, a nível regional, a programação, a apresentação, a elegibilidade e a execução das candidaturas a fundos comunitários destinadas a investimentos em saúde, assegurando a articulação com os instrumentos de planeamento territorial, as prioridades regionais e os objetivos estratégicos do Serviço Nacional de Saúde (SNS);

xiv. Colaborar e apoiar iniciativas no domínio da partilha de instalações, meios e equipamentos de saúde pelas populações dos Territórios Transfronteiriços, em articulação com as entidades do SNS, a exemplo do projeto 112 transfronteiriço;

xv. Integrar a perspetiva da saúde nas políticas regionais de desenvolvimento económico, social, ambiental e territorial, incluindo a implementação de metodologias de avaliação de impacto em saúde, assegurando a coerência com as orientações nacionais e os objetivos de saúde pública;

xvi. Desenvolver estratégias regionais para a saúde sustentável, alinhadas com o Plano Nacional de Saúde e com os Planos Locais de Saúde, sob orientação técnica da Direção-Geral da Saúde (DGS);

xvii. Contribuir para a contextualização territorial e operacionalização dos programas nacionais de saúde, garantindo a sua adaptação às especificidades regionais, sob orientação da DGS e em coordenação com as estruturas de saúde de âmbito local;

xviii. Participar na preparação e resposta a emergências de saúde pública a nível regional, em articulação com as autoridades de saúde e com a proteção civil;

xix. Promover e apoiar a dinamização de campanhas regionais de promoção da saúde e de prevenção da doença, incluindo iniciativas de literacia em saúde e de promoção de estilos de vida saudáveis, em parceria com as estruturas de saúde de âmbito local, as autarquias, instituições do setor social e demais entidades relevantes;

xx. Promover e apoiar iniciativas regionais de prevenção e promoção da saúde mental, em articulação com as redes e programas nacionais existentes;

xxi. Promover a cooperação transfronteiriça na área da saúde, designadamente através de programas europeus e dos acordos de cooperação estabelecidos entre o Estado Português e o Reino de Espanha ou com as respetivas regiões autónomas;

xxii. Colaborar com a DE-SNS, I. P., a nível regional, no âmbito do apoio técnico a prestar às instituições e serviços prestadores de cuidados de saúde, bem como da respetiva avaliação;

xxiii. Executar as políticas agrícolas e de pescas, agroalimentar e de desenvolvimento rural, bem como assegurar o planeamento e a coordenação na aplicação dos respetivos financiamentos, nacionais e europeus, e coordenar, sem prejuízo da possibilidade de celebrar contratos administrativos com os municípios, as escolas profissionais agrícolas públicas, reforçando lógicas de proximidade territorial na integração com os diferentes agentes e operadores setoriais;

xxiv. Realizar o levantamento das caraterísticas e das necessidades dos subsetores agrícola, agroindustrial e pescas, no quadro do sistema estatístico nacional;

xxv. Dinamizar a cooperação transfronteiriça, inter-regional e transnacional, contribuindo para a integração europeia das diferentes regiões e do espaço regional, nomeadamente no contexto da cooperação territorial europeia, para o desenvolvimento de processos de concertação estratégica e de planeamento;

xxvi. Apoiar tecnicamente as autarquias locais e as suas associações e assegurar a sua articulação com outras entidades públicas e privadas na dinamização de estratégias de desenvolvimento sustentável locais e sub-regionais;

xxvii. Assegurar a articulação entre instituições da administração direta do Estado, autarquias locais e entidades intermunicipais, entidades do sistema científico e tecnológico e entidades do terceiro sector;

xxviii. Desenvolver políticas de captação de mecenato;

xxix. Participar no planeamento da rede escolar da circunscrição regional e da oferta formativa, nos seus diferentes níveis e modalidades, nomeadamente do ensino profissional e dos cursos técnicos superiores profissionais, sem prejuízo das competências de aprovação e validação dos serviços da área governativa da educação, ciência e inovação, contribuindo para um melhor alinhamento com a estratégia de desenvolvimento regional;

xxx. Colaborar na recolha de informação para efeitos de controlo e de monitorização da execução das políticas educativas na sua dimensão regional, em articulação com os serviços da área governativa da educação, ciência e inovação;

xxxi. Contribuir para o planeamento e para a concretização da política nacional no domínio das instalações e equipamentos escolares, em articulação com os municípios, as comunidades intermunicipais e os serviços da área governativa da educação, ciência e inovação, assegurando o acompanhamento das iniciativas de requalificação, modernização e conservação da rede escolar;

xxxii. Acompanhar a organização e funcionamento das escolas, em articulação com os municípios, as comunidades intermunicipais e os serviços da área governativa da educação, ciência e inovação, promovendo o desenvolvimento e consolidação da sua autonomia;

xxxiii. Planear as redes de dupla certificação para jovens, de ofertas educativas para adultos e dos centros especializados em qualificação escolar de adultos, sem prejuízo da supervisão estratégica e da definição de orientações por parte do Instituto de Educação, Qualidade e Avaliação, I. P., e os demais serviços da área governativa da educação, ciência e inovação;

xxxiv. Exercer a ação fiscalizadora nos termos do previsto no Decreto-lei n.º 36/2023, de 26 de maio.

A CCDR Alentejo, I. P. deverá tornar-se o balcão único dos pedidos de licenciamento ou de parecer da Região Alentejo, cuja decisão seja da sua competência ou da competência de outras entidades do Estado, devendo articular com as entidades envolvidas, através de um sistema de interoperabilidade, assegurando, a conferência de serviços, nos termos da lei, sem prejuízo das competências legalmente atribuídas a entidades coordenadoras nos respetivos regimes de licenciamento.

Área de Intervenção

A CCDR Alentejo, I.P., instituto público de regime especial e âmbito regional, integrada na administração indireta do Estado, com personalidade jurídica, dotado de autonomia administrativa, financeira e patrimonial, tem a sua área geográfica circunscrita à região Alentejo nos concelhos de:

Figura 3 - Concelhos por sub-região

Alentejo Litoral	Alentejo Central	Alto Alentejo	Baixo Alentejo
Alcácer do Sal	Alandroal	Alter do Chão	Aljustrel
Grândola	Arraiolos	Arronches	Almodôvar
Odemira	Borba	Avis	Alvito
Santiago do Cacém	Estremoz	Campo Maior	Barrancos
Sines	Évora	Castelo Vide	Beja
	Montemor-o-Novo	Crato	Castro Verde
	Mora	Elvas	Cuba
	Mourão	Fronteira	Ferreira do Alentejo
	Portel	Gavião	Mértola
	Redondo	Marvão	Moura
	Reguengos de Monsaraz	Monforte	Ourique
	Vendas Novas	Nisa	Serpa
	Viana do Alentejo	Ponte de Sor	Vidigueira
	Vila Viçosa	Portalegre	
		Sousel	

A CCDR Alentejo, I.P., à data de 31 de dezembro de 2025 tem os seus serviços distribuídos por várias zonas do território, nomeadamente nos prédios indicados na Figura 4:

Figura 4 - Lista de prédios afetos à atividade da CCDR Alentejo, I.P.

Sigla	Descrição
	Alentejo Central
AC - Sede	Alentejo Central - Sede - Av. Eng. Arantes e Oliveira, 193 - Évora
AC - Malagueira	Alentejo Central - Malagueira - Av. Eng. Eduardo Arantes Oliveira - Évora
AC - Burgos	Alentejo Central - Rua de Burgos, 5 - Évora
AC - Pomarinho	Alentejo Central - Quinta do Pomarinho - Estrada das Alcáçovas (Km 9) - Évora
AC - Estremoz	Alentejo Central - Esplanada dos Congregados, Loja 2, 3 e 4, 7100-513 Estremoz
AC - Reguengos	Alentejo Central - Rua Pedro Alvares Cabral, 7-9 - 7200-317 Reguengos de Monsaraz
AC - Cutileiro	Alentejo Central - Rua de Viana, 13 - Évora
AC - Terena	Alentejo Central - Estrada santuário de Nossa Senhora da Boa Nova - Terena
	Alto Alentejo
AA - Portalegre - Pio XII	Alto Alentejo - Av. Pio XII, Lt 8, 3.º - Portalegre
AA - Portalegre - Olivenç	Alto Alentejo - Rua de Olivença, 60 - Portalegre
AA - Elvas	Alto Alentejo - Rua do Tabolado, 25 - Elvas
AA - Ponte de Sôr	Alto Alentejo - Rua Luís de Camões, 56 - Ponte de Sor
AA - Crato	Alto Alentejo - Rua 5 de Outubro, s/n - Crato
	Baixo Alentejo
BA - Mercado	Baixo Alentejo - Rua D. Afonso Henriques – Edifício do Mercado Municipal, s/n – 1.º Andar - Beja
BA - S. Sebastião	Baixo Alentejo - Rua de S. Sebastião - Beja
BA - Vasco da Gama	Baixo Alentejo - Av. Vasco da Gama, 5 - Beja
BA - Aljustrel	Baixo Alentejo - Rua Santa Bárbara - Aljustrel
BA - Moura	Baixo Alentejo - Rua Serpa Pinto, 35 Moura
BA - Castro Verde	Baixo Alentejo - Rua D. Afonso Henriques, 98 - Castro Verde
BA - Abóbada	Baixo Alentejo - Herdade da Abóbada - Vila Nova de São Bento
BA - Lameirões	Baixo Alentejo - Herdade dos Lameirões - Safara
BA - Metum	Baixo Alentejo - Monte do Metum
BA - Borrazeiros	Baixo Alentejo - Monte Borrazeiros
BA - Borrazeiros - Barrag	Baixo Alentejo - Barragem Borrazeiros
BA - Valadas	Baixo Alentejo - Herdade das Valadas
BA - Monte Novo	Baixo Alentejo - Monte Novo
BA - Vale Formoso	Baixo Alentejo - Herdade Vale Formoso
BA - Peral	Baixo Alentejo - Herdade Peral
	Alentejo Litoral
AL - Bairro Azul	Alentejo Litoral - Bairro Azul, Praceta 1.º de Maio, Colectiva A6 – 1.º andar - Vila Nova de Santo André
AL - Santiago do Cacém	Alentejo Litoral - Largo do Mercado, 19 - Santiago do Cacém
AL - Alcácer do Sal	Alentejo Litoral - Estrada Nacional 5 - Alcácer do Sal
AL - Odemira	Alentejo Litoral - Rua Eng. Arantes Oliveira, 1 A - Escr 2 - Odemira
AL - Cerro	Alentejo Litoral - Cerro Senhora do Monte - Santiago do Cacém
AL - Monte Velho	Alentejo Litoral - Monte Velho - Vila Nova de Santo André
AL - Sonega	Alentejo Litoral - Rua Marocos - Sonega - Cercal do Alentejo

Órgãos Sociais

Decorrente da publicação do Decreto-Lei n.º 36/2023, de 26 de maio, o qual procede à conversão das Comissões de Coordenação e Desenvolvimento Regional em institutos públicos, no anexo ao referido diploma, mais precisamente no artigo 7.º, onde são definidos os órgãos das CCDR, I.P., os quais são:

- O conselho diretivo

- O conselho regional
- O conselho de coordenação intersetorial
- A conferência de serviços
- O fiscal único.

Conselho Diretivo

Considerando o artigo 8.º do Decreto-Lei n.º 36/2023, de 26 de maio, conjugado com a Resolução do Conselho de Ministros nº 91/2020, publicada em Diário da República, I Série, de 27 de novembro, o Conselho Diretivo é composto dos membros que anteriormente estavam nomeados, mantendo-se em funções até nova nomeação do Conselho Diretivo nos termos da Lei Orgânica aprovada.

Nos termos do artigo 8.º do Decreto-Lei n.º 36/2023, de 26 de maio, na sua redação atual, o Conselho Diretivo da CCDR Alentejo, I. P. é composto por um presidente e sete vice-presidentes. No entanto, à data de 31 de dezembro de 2025 ainda não havia decorrido novo processo de designação do conselho diretivo e, nesse sentido, a composição durante o período do presente relatório de gestão é a seguinte:

Figura 5 - Composição do Conselho Diretivo

Nome	Cargo	Diploma	Enquadramento da Nomeação	Data de Nomeação	Data de Exoneração
António José **Ceia da Silva**	Presidente	Resolução do Conselho de Ministros n.º 91/2020, de 27 de outubro	Por indicação resultante de processo eleitoral realizado nos termos dos artigos 3.º-B a 3.º-G do Decreto-Lei n.º 228/2012, de 25 de outubro, na sua redação atual	29/05/2021	
Aníbal Sousa **Reis** Coelho da **Costa**	Vice-Presidente	Resolução do Conselho de Ministros n.º 91/2020, de 27 de outubro	Por indicação resultante do processo eleitoral realizado nos termos dos artigos 3.º-C a 3.º-G do Decreto-Lei n.º 228/2012, de 25 de outubro, na sua redação atual	29/05/2021	
Carmen de Jesus Geraldo **Carvalheira**	Vice-Presidente	Resolução do Conselho de Ministros n.º 91/2020, de 27 de outubro	Por indicação resultante do processo eleitoral realizado nos termos dos artigos 3.º-C a 3.º-G do Decreto-Lei n.º 228/2012, de 25 de outubro, na sua redação atual	29/05/2021	31/10/2025[a]
Ana Paula Ramalho **Amendoeira**	Vice-Presidente	Deliberação n.º 356/2024, de 21 de março	Por cooptação publicada na Deliberação n.º 356/2024 publicada em Diário da República, IIª Série, n.º 58 de 21 de março de 2024	01/01/2024	
José Domingos Negreiros **Velez**	Vice-Presidente	Deliberação n.º 356/2024, de 21 de março	Por cooptação publicada na Deliberação n.º 356/2024 publicada em Diário da República, IIª Série, n.º 58 de 21 de março de 2024	01/01/2024	
Joaquim **Roberto** Pereira **Grilo**	Vice-Presidente	Resolução do Conselho de Ministros n.º 1-B/2025, de 14 de janeiro	Por proposta do membro do Governo responsável pela agricultura e pescas	15/01/2025	
[b]	Vice-Presidente				
[b]	Vice-Presidente				

[a] Exoneração por ter tomado posse como Vereadora do Município de Évora

[b] Não nomeados até à data de 31 de dezembro de 2025

No período de relato do presente documento ocorreram 23 reuniões ordinárias do Conselho Diretivo.

Conselho Regional

O Conselho Regional de acordo com o artigo 19.º e seguintes do anexo ao Decreto-Lei n.º 36/2023, de 26 de maio, é o órgão consultivo da CCDR, onde têm assento os mais representativos agentes do desenvolvimento sustentável ao nível local e regional.

No período de relato do presente documento ocorreram 2 reuniões ordinárias do Conselho Regional.

Conselho de Coordenação Intersetorial

O Conselho de Coordenação Intersectorial, nos termos do artigo 22.º e seguintes do anexo ao Decreto-Lei nº 36/2023, de 26 de maio, promove a coordenação técnica da execução e monitorização das políticas sectoriais, nomeadamente nas áreas do desenvolvimento regional, ambiente, cidades, economia, cultura, educação, saúde, ordenamento do território, conservação da natureza, agricultura e pescas.

No período de relato do presente documento ocorreu 1 reunião ordinária do Conselho de Coordenação Intersetorial.

Conferência de Serviços

A conferência de serviços, nos termos do artigo 25.º do anexo ao Decreto-Lei nº 36/2023, de 26 de maio, tem as seguintes modalidades:

a) Conferência de serviços interna, quando a competência decisória for apenas da CCDR, I. P., sem decisão ou participação de outras pessoas coletivas públicas;
b) Conferência de serviços externa, nos casos do artigo 5.º do Decreto-Lei nº 36/2023, de 26 de maio.

No período de referência do presente Relatório de Gestão a Conferência de Serviços não desenvolveu qualquer atividade.

Fiscal Único

Nos termos do Despacho nº 3931/2022, de 24 de março de 2022, do Ministro de Estado e das Finanças de 8 de março de 2022 do Secretário de Estado Adjunto e do Desenvolvimento Regional, publicado no Diário da República, II Série, nº 66, de 4 de abril de 2022, foi designado o Fiscal Único da CCDRA, a sociedade de revisores oficial de contas Rosário Carvalho & Associados, SROC, Lda., atualmente Teles e Associados

SROC, Lda, com o nº 177 – CMVM nº 20161479 a qual é representada por Maria do Rosário da Conceição Mira de Carvalho, ROC nº 658 – CMVM nº 20160302.

Recursos Humanos

Em dezembro de 2025 o número de recursos humanos da CCDR Alentejo, I.P. era o apresentado no quadro seguinte, assim como se pode constatar a evolução dos mesmos ao longo dos últimos cinco anos:

Tabela 1 - Evolução de Recursos Humanos nos últimos 5 anos por grupo

	2025			Variação	2024			Variação	2023			Variação	2022			Variação	2021		
Grupo / Cargo / Carreira	Total	M	F		Total	M	F		Total	M	F		Total	M	F		Total	M	F
Dirigente Superior de 1º grau	1	1		0,0%	1	1		0,0%	1	1		0,0%	1	1		0,0%	1	1	
Dirigente Superior de 2º grau	11	4	7	0,0%	11	4	7	22,2%	9	4	5	28,6%	7	4	3	16,7%	6	3	3
Dirigente Intermédio de 1º grau	9	7	2	0,0%	9	6	3	50,0%	6	3	3	0,0%	6	3	3	0,0%	6	3	3
Dirigente Intermédio de 2º grau	28	13	15	3,7%	27	12	15	80,0%	15	8	7	7,1%	14	7	7	0,0%	14	6	8
Técnico Superior	249	99	150	6,0%	235	98	137	91,1%	123	47	76	5,1%	117	45	72	0,0%	117	49	68
Assistente Técnico	102	33	69	-8,9%	112	40	72	229,4%	34	10	24	-8,1%	37	11	26	2,8%	36	11	25
Assistente Operacional	33	11	22	-17,5%	40	16	24	400,0%	8	4	4	14,3%	7	3	4	-12,5%	8	4	4
Informático	12	11	1	0,0%	12	11	1	100,0%	6	5	1	0,0%	6	5	1	-14,3%	7	6	1
Total	445	179	266	-0,4%	447	188	259	121,3%	202	82	120	3,6%	195	79	116	0,0%	195	83	112

Verifica-se que, na comparação entre os anos de 2023 e 2024, evidencia-se um aumento exponencial, derivado da integração da ex-Direção Regional de Agricultura e Pescas do Alentejo e da ex-Direcção Regional de Cultura do Alentejo, em que os recursos humanos mais do que duplicaram, com um acréscimo de 245 trabalhadores (+121,3%).

Relativamente a outros dados relevantes sobre recursos humanos, salientam-se os seguintes indicadores a 31 de dezembro de 2025:

Indicador	Valor
Nível etário médio (anos)	51
Nível médio de antiguidade (anos)	25,4
Leque etário	3
Leque salarial ilíquido	10
Índice de tecnicidade (%)	68%
Taxa de absentismo (%)	5%
Taxa de envelhecimento (%)	55%
Taxa de incidência de acidentes de trabalho (%)	0,90%
Taxa de trabalhadores portadores deficiência (%)	3%
Taxa de participação em ações de formação (%)	81%
Taxa de investimento em formação (%)	0,21%
Volume total de horas de formação (horas)	10513
Volume médio de horas de formação por participante (horas)	29

Enquadramento Macroeconómico

Enquadramento Internacional

De acordo com o Boletim Económico de Dezembro de 2025 do Banco de Portugal, o PIB mundial deverá crescer 3,2% em 2025 (3,3% em 2024), mantendo taxas de variação próximas de 3% nos anos seguintes.

A atividade económica mundial tem-se revelado mais resiliente do que o esperado, num quadro em que o impacto negativo da incerteza e de maiores restrições ao comércio foi contrariado pelo impulso associado ao investimento relacionado com a Inteligência Artificial (IA), ao alívio das condições financeiras e às políticas orçamentais expansionistas.

Embora os direitos aduaneiros se situem em níveis historicamente altos, os recentes acordos comerciais entre os Estados Unidos e os seus principais parceiros implicaram uma redução da incerteza.

O aumento dos direitos aduaneiros sobre as exportações para os EUA foi diferenciado entre parceiros comerciais, o que acentuará a reconfiguração do comércio internacional. A taxa aduaneira efetiva enfrentada pelos exportadores portugueses nos EUA é inferior à de outros países, o que lhes confere alguma vantagem neste mercado. No entanto, a provável reorientação de exportações de grandes países, como a China, aumentará a concorrência no mercado da UE, que tem um peso dominante no comércio externo português.

Economia Europeia

O PIB da área do euro, após um crescimento forte no início de 2025, abrandou nos trimestres recentes, projetando-se um ritmo de crescimento próximo do potencial em 2026-2028. O crescimento em cadeia do PIB foi de 0,6%, 0,1% e 0,2%, respetivamente, no primeiro, segundo e terceiro trimestres. O dinamismo do início do ano refletiu a antecipação de exportações para os EUA num contexto de incerteza elevada sobre os direitos aduaneiros. Em termos anuais, o crescimento do PIB deverá situar-se em 1,4% em 2025, 1,2% em 2026 e 1,4% em 2027 e 2028.

No mercado de trabalho, a taxa de desemprego permanecerá baixa, o que contribuirá para suportar o crescimento salarial.

Economia Portuguesa

A atividade económica em Portugal deverá crescer 1,9% em 2025, 2,3% em 2026, 1,7% em 2027 e 1,8% em 2028, e a inflação deverá estabilizar em torno de 2%. A economia portuguesa continua a crescer a um ritmo robusto num enquadramento externo marcado por tensões comerciais, incerteza elevada e apreciação do euro. O impacto destes choques tem sido amortecido pelo alívio das condições financeiras, pelo aumento dos fundos da UE e pela orientação expansionista da política orçamental.

O mercado de trabalho permanece resiliente, com o emprego em níveis máximos e uma taxa de desemprego historicamente baixa. No entanto, ao longo do horizonte de projeção, o menor crescimento da população, associado à redução dos fluxos migratórios, limitará a evolução do emprego e da atividade.

O crescimento económico deverá manter-se elevado no quarto trimestre de 2025, beneficiando do impacto das medidas orçamentais sobre o rendimento das famílias. Espera-se uma taxa de variação homóloga do PIB de 1,9% para 2025, após crescimentos de 2,2% e de 3,1% em 2024 e 2023, respetivamente.

O índice harmonizado de preços no consumidor registou um valor de 2,2% em 2025, e a taxa de desemprego caiu para os 6%.

Tabela 2 - Dados Estatísticos 2023/2025 [1]

	2023		2024		2025
Produto Interno Bruto	3,1%	-29,0%	2,2%	-13,6%	1,9%
Consumo Privado	2,4%	25,0%	3,0%	16,7%	3,5%
Consumo Público	1,8%	-16,7%	1,5%	13,3%	1,7%
Procura Interna	2,2%	31,8%	2,9%	27,6%	3,7%
Formação Bruta de Capital Fixo	6,0%	-28,3%	4,3%	-18,6%	3,5%
Exportações	4,3%	-25,6%	3,2%	-87,5%	0,4%
Importações	2,3%	-13,0%	2,0%	110,0%	4,2%
Índice Harmonizado de Preços no Consumidor	5,3%	-49,1%	2,7%	-18,5%	2,2%
Taxa de Desemprego	6,5%	-1,5%	6,4%	-6,3%	6,0%

Projeções Futuras

Na sequência do conflito no Médio Oriente, ocorrido após a data de relato, o Órgão de Gestão procedeu à avaliação dos potenciais impactos desta situação na atividade do Alentejo, em conformidade com o disposto na NCP 1 – Apresentação de Demonstrações Financeiras, bem como com as recomendações emitidas pela CNC.

[1] Dados retirados do sítio da internet do INE e Banco de Portugal - Boletim Económico - Dezembro 2025

Dada a natureza deste acontecimento, o mesmo é classificado como um evento subsequente que não origina ajustamentos. Não obstante, foi objeto de análise quanto aos seus possíveis efeitos económicos e financeiros, designadamente ao nível do aumento dos custos com matérias-primas, energia e transportes, bem como de eventuais constrangimentos nas cadeias de abastecimento.

À data de elaboração do presente relatório, não foram identificadas incertezas materiais suscetíveis de colocar em causa o pressuposto da continuidade das operações. Ainda assim, atendendo ao elevado grau de incerteza associado à evolução do conflito, o Órgão de Gestão continuará a acompanhar de forma contínua esta situação, adotando as medidas que se revelem adequadas à mitigação dos respetivos impactos.

Os recentes conflitos a nível do globo modificaram-se e o Banco de Portugal publicou em março de 2026 as projeções macroeconómicas para a área do euro, elaboradas por especialistas do BCE e que nos conduzem para algumas reflexões. Efetivamente e em síntese concluíram que:

"A economia da área do euro permaneceu resiliente em 2025, não obstante a incerteza e os choques em termos de políticas comerciais. As expectativas de crescimento foram consistentemente revistas em alta no decurso do ano passado e a economia manteve, em geral, este dinamismo positivo no início de 2026. No entanto, a guerra no Médio Oriente provocou nova incerteza e as perspetivas económicas voltaram a ficar ensombradas. A par de ataques a infraestruturas energéticas, as perturbações do transporte marítimo através do estreito de Ormuz, uma rota essencial para o comércio mundial de petróleo e gás natural liquefeito (GNL), causaram uma volatilidade significativa nos mercados energéticos mundiais e fizeram subir os preços do petróleo e do gás. As projeções de referência elaboradas por especialistas do BCE têm subjacentes as trajetórias dos preços dos futuros das matérias-primas energéticas até à data de fecho da informação de 11 de março de 2026[2].

Estas trajetórias sugerem que os preços médios trimestrais do petróleo e do gás atingirão um máximo de, respetivamente, cerca de 90 dólares dos Estados Unidos por barril e 50 euros por megawatt hora (MWh) no segundo trimestre de 2026, diminuindo nos trimestres subsequentes. Em consonância com estes pressupostos, as projeções de referência indicam uma subida da inflação, que reduzirá o poder de compra, as despesas de consumo e, consequentemente, o crescimento do produto interno bruto (PIB) – em especial, no curto prazo. Contudo, a evolução futura do conflito, o seu impacto nos preços dos produtos energéticos, na incerteza e na confiança, bem como a transmissão do choque sobre os preços dos produtos

[2] A data de fecho da informação de 11 de março de 2026 para os pressupostos técnicos corresponde a dois dias antes da finalização das projeções, estando invulgarmente próxima da data da reunião do Conselho do BCE dedicada à política monetária, tendo em conta a evolução geopolítica extraordinária e a necessidade de incluir informação sobre a rápida evolução da situação. Estes pressupostos baseiam se na média dos dados do mercado durante os três dias até à data de fecho da informação. Trata se de um horizonte mais estreito do que os dez dias habitualmente utilizados para a elaboração das projeções e significa que foram considerados apenas os dados após o início da guerra no Médio Oriente. As projeções para o enquadramento internacional foram finalizadas em 11 de março e as projeções para a área do euro em 13 de março de 2026. Devido ao pouco tempo disponível para finalizar as projeções, não foi possível produzir algumas das variáveis detalhadas normalmente reportadas.

energéticos aos preços no consumidor dos produtos não energéticos permanecem extremamente incertos. Por conseguinte, as projeções de referência são complementadas com cenários hipotéticos alternativos, que pressupõem diferentes graus de gravidade do impacto económico na área do euro decorrente do conflito.

A economia da área do euro registou um crescimento de 0,2% no final do ano passado (o que está em consonância com as projeções de dezembro elaboradas por especialistas do Eurosistema), tendo sido apoiada pelo fortalecimento do consumo e do investimento público. Indicadores de curto prazo apontaram para a continuação de uma dinâmica de crescimento positiva nos dois primeiros meses de 2026, mas a guerra no Médio Oriente resultou numa revisão em baixa das perspetivas de crescimento no curto prazo, uma vez que os choques sobre os preços dos produtos energéticos e o aumento da incerteza provavelmente conduzirão a uma moderação do consumo e do investimento. Caso se verifique uma redução relativamente rápida dos preços dos produtos energéticos – como refletido pelos preços nos mercados de futuros de matérias-primas energéticas – e da incerteza, este abrandamento deverá ser temporário. No médio prazo, a procura interna deverá continuar a ser o principal fator impulsionador do crescimento da área do euro, reforçada por um mercado de trabalho resiliente e pela despesa pública em infraestruturas e defesa, particularmente na Alemanha. A nível externo, embora o crescimento das exportações deva recuperar na sequência da melhoria da procura externa, é provável que a área do euro registe uma perda continuada de quotas de mercado mundiais, devido aos persistentes desafios de competitividade (incluindo alguns de natureza estrutural) e não obstante o facto de os direitos aduaneiros sobre exportações para os Estados Unidos serem um pouco mais baixos do que na altura das projeções de dezembro. As projeções de referência indicam que o crescimento anual do PIB real se situará em 0,9% em 2026, 1,3% em 2027 e 1,4% em 2028. Em comparação com as projeções de dezembro de 2025, o crescimento do PIB foi revisto em baixa em 0,3 pontos percentuais para 2026 e 0,1 pontos percentuais para 2027, em virtude da intensificação da guerra no Médio Oriente, mantendo se inalterado para 2028.

De acordo com as projeções, a inflação – medida pelo Índice Harmonizado de Preços no Consumidor (IHPC) – deverá aumentar acentuadamente para 3,1% no segundo trimestre de 2026, impulsionada pela subida pronunciada da inflação dos preços dos produtos energéticos em resultado da crise no Médio Oriente, descendo para 2,8% no terceiro trimestre, após reduções dos preços das matérias-primas energéticas, conforme implícito nos preços dos futuros. As projeções de referência indicam que a inflação dos preços dos produtos energéticos passará a ser negativa em 2027, devido sobretudo a efeitos de base em sentido descendente dos preços dos produtos energéticos, aumentando depois consideravelmente em 2028, altura em que se espera que a implementação do novo sistema de comércio de licenças de emissão da União Europeia (UE) – referido como "Comércio Europeu de Licenças de Emissão 2" ou "CELE 2" – tenha um impacto em alta de 0,2 pontos percentuais na inflação global. Projeta se que, à medida que as pressões sobre os custos decorrentes da subida acentuada dos preços dos produtos energéticos se repercutem nos preços no consumidor dos produtos alimentares, a inflação dos preços dos produtos

alimentares suba a partir do final de 2026, abrandando depois em 2028. Segundo as projeções, a inflação medida pelo IHPC excluindo produtos energéticos e produtos alimentares (IHPCX) registará uma moderação, passando de 2,4% em 2025 para 2,1% em 2028. Ainda que a inflação medida pelo IHPCX também seja afetada por pressões sobre os custos advindas dos preços mais elevados dos produtos energéticos, considera se que tal é atenuado pelo ligeiro abrandamento das pressões sobre os custos do trabalho, pela anterior apreciação do euro e pela penetração das importações provenientes da China. De um modo geral, as projeções de referência indicam que a inflação medida pelo IHPC aumentará de 2,1% em 2025 para 2,6% em 2026, descendo para 2,0% em 2027 e subindo subsequentemente para 2,1% em 2028. O crescimento dos salários registará uma moderação nos próximos anos, embora a um ritmo mais lento do que o avançado em projeções anteriores, devido a alguns efeitos de compensação pela inflação relacionados com o choque sobre os preços dos produtos energéticos. Em comparação com as projeções de dezembro de 2025, as perspetivas para a inflação global medida pelo IHPC foram revistas em alta em 0,7 pontos percentuais para 2026, sobretudo em virtude da componente de preços dos produtos energéticos. Foram objeto de uma revisão em alta de 0,2 pontos percentuais para 2027 e 0,1 pontos percentuais para 2028, devido à repercussão das pressões sobre os custos decorrentes dos preços mais elevados dos produtos energéticos no IHPCX e na componente de preços dos produtos alimentares, ao passo que a componente de preços dos produtos energéticos foi revista ligeiramente em baixa.

Além das projeções de referência, os especialistas do BCE prepararam cenários hipotéticos alternativos, que diferem em termos de pressupostos relativos à magnitude e persistência do choque sobre os preços dos produtos energéticos, ao seu impacto no enquadramento internacional e na incerteza, bem como à sua propagação através de efeitos indiretos e de segunda ordem à inflação. Estes cenários oferecem exemplos ilustrativos de trajetórias alternativas para os preços das matérias-primas energéticas e a sua transmissão à economia da área do euro. Os especialistas do BCE não atribuem quaisquer probabilidades a estes cenários, que servem sobretudo para salientar as principais incertezas em relação ao impacto do conflito. Seguindo a convenção habitual utilizada nas projeções dos especialistas do BCE/Eurosistema, estes cenários ilustram os impactos na economia da área do euro sem qualquer reação em termos de política monetária ou orçamental para além dos fatores incluídos nas projeções de referência. O cenário adverso incorpora efeitos indiretos e de segunda ordem mais fortes do que as projeções de referência, com vista a captar possíveis não linearidades na propagação do choque inicial sobre os preços dos produtos energéticos a outros preços no conjunto da economia. Pressupõe uma subida muito mais pronunciada dos preços dos produtos energéticos, assim como um aumento da incerteza e das repercussões internacionais adversas (por exemplo, uma menor procura externa). Parte se do pressuposto de que os preços do petróleo e do gás atingem, respetivamente, um máximo de 119 dólares dos Estados Unidos por barril e 87 euros por MWh no segundo trimestre de 2026, convergindo, no terceiro trimestre de 2027, para os pressupostos das projeções de referência. Em comparação com as projeções de referência, o cenário adverso implica que a inflação seria, respetivamente, 0,9 e 0,1 pontos percentuais mais elevados em 2026 e 2027, mas 0,5

pontos percentuais mais baixa em 2028, devido a pressões desinflacionistas decorrentes da rápida normalização dos preços dos produtos energéticos nesse ano. Em contrapartida, o crescimento económico seria inferior ao avançado nas projeções de referência para 2026 e 2027, mas superior no tocante a 2028. Comparativamente com o cenário adverso, o cenário grave pressupõe um choque mais forte e mais persistente sobre os preços dos produtos energéticos, maior incerteza e efeitos indiretos e de segunda ordem ainda mais fortes. Pressupõe se que os preços do petróleo e do gás atingem, respetivamente, um máximo de 145 dólares dos Estados Unidos por barril e 106 euros por MWh no segundo trimestre de 2026, descendo depois a um ritmo muito mais lento e permanecendo, no resto do horizonte de projeção, consideravelmente acima dos pressupostos utilizados nas projeções de referência e no cenário adverso. Em comparação com as projeções de referência, a inflação global seria significativa e persistentemente mais elevada durante o horizonte de projeção (1,8 pontos percentuais em 2026, 2,8 pontos percentuais em 2027 e 0,7 pontos percentuais em 2028). A diferença significativa da inflação em 2028 entre o cenário adverso (1,6%) e o cenário grave (2,8%), ilustrada na tabela 1, realça o papel fundamental da evolução do conflito, as perturbações no abastecimento energético e a dimensão dos mecanismos de propagação desencadeados pelo choque na determinação do impacto na inflação a médio prazo. O crescimento económico seria 0,4 a 0,5 pontos percentuais mais baixo em 2026 e 2027, subindo depois para 0,5 pontos percentuais acima das projeções de referência em 2028. O aumento do crescimento na parte final do horizonte de projeção espelha a pressuposta subida dos rendimentos e da procura resultante da resposta em sentido ascendente dos salários após a subida da inflação nos anos precedentes.

Por último, um conjunto de projeções baseadas em pressupostos técnicos com uma data de fecho da informação de 4 de março (incorporando informação relativa aos três primeiros dias úteis após o início da guerra no Médio Oriente) reflete perspetivas mais benignas, pressupondo se que os preços do petróleo e do gás atingem, respetivamente, um máximo de 79 dólares dos Estados Unidos por barril e 48 euros por MWh no segundo trimestre de 2026[3].

Em consonância com estas projeções, a inflação situar se ia 0,3 pontos percentuais abaixo das projeções de referência finais em 2026 e 0,1 pontos percentuais abaixo das mesmas em 2027 e 2028, ao passo que o crescimento seria 0,1 pontos percentuais mais elevados em cada ano do horizonte de projeção".

[3] As projeções dos especialistas do BCE são produzidas de forma iterativa. São atualizadas e aperfeiçoadas, à medida que é disponibilizada nova informação. As projeções de referência referem se às projeções finais de março de 2026, que utilizam pressupostos técnicos com uma data de fecho da informação de 11 de março. As projeções com uma data de fecho da informação de 4 de março referem se à anterior iteração das projeções dos especialistas do BCE, elaboradas na fase inicial da guerra. São incluídas no quadro 1, de forma a dar uma indicação de perspetivas mais benignas, em que os preços do petróleo e do gás baixariam mais rapidamente do que nas projeções de referência finais.

Tabela 3 - Projeções para o Crescimento e a Inflação na Área do Euro

(variação anual em percentagem)

		Dezembro de 2025 – projeções de referência	Março de 2026 – projeções de referência e cenários alternativos			
			Projeções de referência	Cenário adverso	Cenário grave	Projeções com data de fecho da informação de 4 de março
PIB real	2025	1,4	1,5	1,5	1,5	1,5
	2026	1,2	0,9	0,6	0,4	1
	2027	1,4	1,3	1,2	0,9	1,4
	2028	1,4	1,4	1,6	1,9	1,5
IHPC	2025	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1
	2026	1,9	2,6	3,5	4,4	2,3
	2027	1,8	2	2,1	4,8	1,9
	2028	2	2,1	1,6	2,8	2
IHPCX	2025	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4
	2026	2,2	2,3	2,4	2,6	2,2
	2027	1,9	2,2	2,7	3,9	2
	2028	2	2,1	2,1	2,9	2,1

Notas: *Os valores relativos ao PIB real referem-se às médias anuais dos dados corrigidos de sazonalidade e de dias úteis. Os dados históricos podem divergir das publicações mais recentes do Eurostat, devido a divulgações de dados após a data de fecho da informação subjacente às projeções. Os dados para as projeções de referência estão disponíveis, também com frequência trimestral, para descarregamento da base de dados das projeções macroeconómicas no sítio do BCE.*

Podemos assim concluir que estamos sobre a pressão de cenários preocupantes que impactam no exercício de 2026, que por certo também nos afetarão.

Análise Financeira

A CCDR Alentejo, I.P., decorrente da sua atividade em 2025, gerou fluxos financeiros que geraram os mapas seguintes, os quais pretendem demonstrar a posição financeira no final do ano económico.

Neste capítulo a análise do Balanço e da Demonstração dos Resultados de 2024, não estão reexpressos. Tal facto é apresentado no capítulo Demonstrações Financeiras (pág. 58 e 59).

Toda a informação financeira é apresentada em euros (€).

Balanço

Em termos de balanço, o mesmo demonstra, à data de 31 de dezembro de 2025, a situação financeira da instituição. Em termos de ativo[4] (Tabela 4) verifica-se um crescimento global do ativo em 15%, sendo proporcionado por um aumento proporcional, quer no ativo corrente[5] (15%) quer no ativo não corrente (15%).

Tabela 4 - Evolução do Ativo 2024/2025

Rubricas	Datas		△2024/2025	
	31/12/2025	31/12//2024	%	€
Ativo				
Ativo não corrente				
Ativos fixos tangíveis	787 229,82	622 033,54	27%	165 196,28
Ativos intangíveis	9 225,00	98 080,97	-91%	- 88 855,97
Ativos biológicos	1 685 383,36	1 508 333,36	12%	177 050,00
Participações financeiras	105 250,69	40 420,00	160%	64 830,69
Outras contas a receber	10 885,69		100%	10 885,69
	2 597 974,56	**2 268 867,87**	**15%**	**329 106,69**
Ativo Corrente				
Inventários	95 071,47	37 081,89	156%	57 989,58
Ativos biológicos	793 666,15	215 640,00	268%	578 026,15
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	221 960,42	67 321,72	230%	154 638,70
Clientes, contribuintes e utentes	274 606,30	1 005 820,06	-73%	- 731 213,76
Estado e Outros Entes Públicos	174 216,84	170 297,56	2%	3 919,28
Outras contas a receber	1 658 002,56	2 754 528,32	-40%	- 1 096 525,76
Diferimentos	18 007,16	348 003,33	-95%	- 329 996,17
Outros ativos financeiros	10 900 000,00	-	100%	10 900 000,00
Caixa e depósitos	13 113 980,50	19 173 446,43	-32%	- 6 059 465,93
	27 249 511,40	**23 772 139,31**	**15%**	**3 477 372,09**
Total do ativo	**29 847 485,96**	**26 041 007,18**	**15%**	**3 806 478,78**

[4] Um ativo é um recurso presentemente controlado pela entidade pública como resultado de um evento passado [§ 88 da Estrutura Conceptual (Anexo I do Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de novembro)]
[5] Ativo corrente engloba os bens e direitos de uma entidade que se espera converter em dinheiro, vender ou consumir no curto prazo, geralmente num período inferior a 12 meses

Independentemente que ao nível das demonstrações financeiras seja expresso um maior detalhe referente à composição do ativo, importa salientar que o mesmo já reflete, ao nível dos ativos fixos tangíveis, a incorporação de todos os bens que advém da integração da ex-Direção Regional de Agricultura e Pescas do Alentejo, da ex-Direção Regional de Cultura do Alentejo e da parte correspondente à Direção Geral do Território (Serviços de Beja). O impacto líquido da incorporação tem alguma expressividade financeira e não tem mais considerando a antiguidade dos bens, pois, em grande maioria os mesmos já se encontravam totalmente depreciados[6].

Relativamente ao passivo[7] (Tabela 5) verifica-se um acréscimo global de 38%.

Tabela 5 - Evolução do Passivo 2024/2025

Rubricas	Datas		△2024/2025	
	31/12/2025	31/12/2024	%	€
Passivo				
Passivo não corrente				
Provisões	2 110 227,58	390 457,03	440%	1 719 770,55
Outras contas a pagar	560 997,31	512 724,49	9%	48 272,82
	2 671 224,89	**903 181,52**	**196%**	**1 768 043,37**
Passivo corrente				
Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis	129 179,96		100%	129 179,96
Fornecedores	73 853,74	346 323,23	-79%	- 272 469,49
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes		22 670,35	-100%	- 22 670,35
Estado e Outros Entes Públicos	10 474,63	3 868,36	171%	6 606,27
Outras contas a pagar	7 556 485,50	11 787 972,53	-36%	- 4 231 487,03
Diferimentos	7 648 779,23	27 678,17	27535%	7 621 101,06
	15 418 773,06	**12 188 512,64**	**27%**	**3 230 260,42**
Total do Passivo	**18 089 997,95**	**13 091 694,16**	**38%**	**4 998 303,79**

O resultado da diferença entre o ativo e o passivo é o património líquido[8] (Tabela 6), o qual decresceu no período de relato em 9%, quer pelos resultados transitados incorporados (-6%), quer pelo próprio resultado do exercício (-20%).

Tabela 6 - Evolução do Património Líquido 2024/2025

Rubricas	Datas		△2024/2025	
	31/12/2025	31/12/2024	%	€
Património Líquido				
Património/Capital				
Resultados transitados	8 772 088,02	9 327 820,47	-6%	- 555 732,45
Ajustamentos em ativos financeiros	46 939,03		100%	46 939,03
Outras variações no património líquido	179 432,77	179 432,77	0%	-
Resultado líquido do período	2 759 028,19	3 442 059,78	-20%	- 683 031,59
Total do património líquido	**11 757 488,01**	**12 949 313,02**	**-9%**	**- 1 191 825,01**

[6] A depreciação é o reconhecimento contabilístico da perda de valor de um bem ao longo da sua vida útil.
[7] Um passivo é uma obrigação presente originada num evento passado que gera uma saída de recursos [§ 96 do Estrutura Conceptual (Anexo I do Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de novembro)].
[8] O património líquido (PL) de uma entidade pública corresponde ao valor agregado dos seus ativos, deduzidos dos passivos, com referência à data de relato financeiro [§ 87 da Estrutura Conceptual (Anexo I do Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de novembro)].

Estes valores referentes ao balanço são explicitados, com detalhe, nas demonstrações financeiras, no sentido de se compreender a sua composição e origem.

Demonstração de Resultados

Contrariamente ao balanço que reflete a posição, continuada no tempo, da instituição a 31 de dezembro de 2025, a demonstração de resultados imprime a posição exclusiva do ano económico de 2025.

Assim, e decorrente da atividade do ano 2025 verifica-se um aumento bastante expressivo dos rendimentos[9] que ascendeu cerca de 40,6 M€ (que representa uma variação comparativa de 32%), conforme Tabela 7.

Tabela 7 – Comparação dos Rendimentos entre os anos 2025 e 2024

Rubricas	Períodos		△2024/2025	
	2025	2024	%	€
Impostos, contribuições e taxas	2 220 512,71	1 912 209,66	16%	308 303,05
Vendas	453 393,90	359 040,29	26%	94 353,61
Prestações de serviços e concessões	941 258,11	728 671,20	29%	212 586,91
Transferências e subsídios correntes obtidos	36 161 354,21	26 273 530,56	38%	9 887 823,65
Reversões	31 015,18		100%	31 015,18
Ganhos por aumentos de justo valor	311 982,57	513 503,45	-39%	- 201 520,88
Outros rendimentos	518 605,88	1 104 874,98	-53%	- 586 269,10
Juros, dividendos e outros rendimentos similares		973,23	-100%	- 973,23
Total dos Rendimentos	**40 638 122,56**	**30 892 803,37**	**32%**	**9 745 319,19**

Em contraponto aos rendimentos existem os gastos[10] (Tabela 8), os quais atingiram cerca de 37,8 M€, o que representa mais 38% do que no ano transato.

Tabela 8 - Comparação dos Gastos entre os anos 2025 e 2024

Rubricas	Períodos		△2024/2025	
	2025	2024	%	€
Transferências e subsídios concedidos	13 210 107,67	5 829 833,39	127%	7 380 274,28
Custo das mercadorias vendidas, das matérias consumidas e dos inventários transferidos	528 462,51	579 490,18	-9%	- 51 027,67
Fornecimentos e serviços externos	3 952 196,37	2 237 711,66	77%	1 714 484,71
Gastos com o pessoal	17 538 093,22	17 275 873,56	2%	262 219,66
Gastos de depreciação e de amortização	410 703,96	330 206,10	24%	80 497,86
Perdas por imparidade		237 367,23	-100%	- 237 367,23
Provisões do período	1 719 770,55	390 457,03	340%	1 329 313,52
Outros gastos	519 760,09	569 804,44	-9%	- 50 044,35
Total de Gastos	**37 879 094,37**	**27 450 743,59**	**38%**	**10 428 350,78**

[9] Rendimentos são aumentos no património líquido, que não sejam os resultantes de contribuições para o património líquido [§103 da Estrutura Conceptual (Anexo I do Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de novembro)].
[10] Gastos são diminuições no património líquido, que não sejam as resultantes de distribuições do património líquido [§104 da Estrutura Conceptual (Anexo I do Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de novembro)].

Fluxos de Caixa

Considerando a análise efetuada aos Fluxos de Caixa[11] (Tabela 9), nomeadamente no comparativo do que ocorreu com 2024, verifica-se uma diminuição de 24% no saldo ao nível das atividades operacionais, um aumento de 236% ao nível das atividades de investimento e uma continuidade da inexistência de fluxos de financiamento, promovendo um aumento global de 25% no saldo para a gerência seguinte na comparação dos anos 2025 e 2024.

Tabela 9 - Comparação dos Fluxos de Caixa entre os anos 2025 e 2024

FLUXOS DE CAIXA	Períodos		△ 2024/2025	
	2025	2024	%	€
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais (a)	**5 454 034,11**	**7 151 889,37**	**-24%**	**(1 697 855,26)**
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento (b)	**(613 500,04)**	**(182 422,04)**	**236%**	**(431 078,00)**
Fluxos da Caixa das Atividades de Financiamento (c)	-	-		-
Variação de Caixa e Seus Equivalentes (a+b+c)	**4 840 534,07**	**6 969 467,33**	-31%	(2 128 933,26)
Caixa e Seus Equivalentes no Início do Período				
Saldo de Gerência Anterior	**19 173 446,43**	**12 203 979,10**	57%	6 969 467,33
De Execução Orçamental	6 697 813,76	3 206 370,34	109%	3 491 443,42
De Operações de Tesouraria	12 475 632,67	8 997 608,76	39%	3 478 023,91
Caixa e Seus Equivalentes no Fim do Período				
Saldo para a Gerência Seguinte	**24 013 980,50**	**19 173 446,43**	25%	4 840 534,07
De Execução Orçamental	11 689 260,94	6 697 813,76	75%	4 991 447,18
De Operações de Tesouraria	12 324 719,56	12 475 632,67	-1%	(150 913,11)

Acresce ainda referir que a Demonstração dos Fluxos de Caixa se encontra desenvolvida e melhor pormenorizada nas Demonstrações Financeiras.

Indicadores Económico-Financeiros

Apresentam-se, de seguida, alguns dos principais indicadores económico-financeiros, de liquidez, rentabilidade e estrutura financeira, apurados para o período de 2022 a 2025.

No período em causa importa referir que existe uma alteração jurídica da entidade, a qual ocorre a 31/05/2023, quando a CCDR Alentejo passa a ser classificada como Instituto Público de Regime Especial

[11] A informação sobre os fluxos de caixa da entidade pública contribui para a avaliação do seu desempenho financeiro e da sua liquidez e solvência. Indica, por exemplo, como a entidade pública usou e reembolsou financiamentos durante o período e se adquiriu ou alienou ativos fixos tangíveis. Também identifica os fundos recebidos, por exemplo, através de impostos, e transferências [§34 da Estrutura Conceptual (Anexo I do Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de novembro)].

e decorre, nessa transição, uma alteração de NIPC. Face ao exposto, o ano de 2023 é composto de duas contas de gerência e, por isso, é expressa essa diferenciação.

Tabela 10 - Indicadores Económico-Financeiros - 2022 a 2025

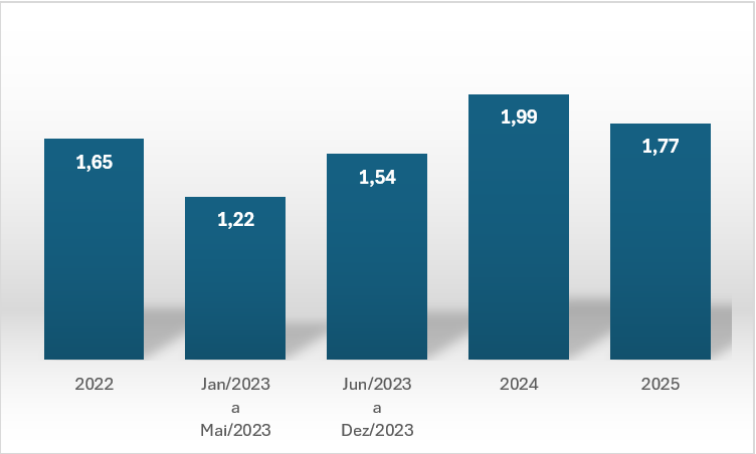
			CCDRA NIPC 600075826		CCDR Alentejo, I.P. NIPC 517699044		
Tipo	**Indicador**	**Forma de cálculo**	**2022**	**Jan/2023 a Mai/2023**	**Jun/2023 a Dez/2023**	**2024**	**2025**
Liquidez	Liquidez Geral	$\frac{Ativo\ Corrente\ (ou\ CP)}{Passivo\ Corrente\ (ou\ CP)}$	1,65	1,22	1,54	1,99	1,77
	Liquidez Reduzida	$\frac{Ativo\ Corrente\ -\ Inventários}{Passivo\ Corrente}$	1,65	1,22	1,54	1,98	1,76
	Liquidez Imediata	$\frac{Caixa\ e\ Depósitos}{Passivo\ Corrente}$	1,38	1,17	0,76	1,78	0,85
Rentabilidade	Rentabilidade operacional do Volume de Negócios (ROVN)	$\frac{Resultados\ Operacionais\ (EBIT)}{Volume\ de\ Negócios} \times 100$	76,39	-341,86	26,97	100,68	185,33
	Rentabilidade do Património Líquido (RPL)	$\frac{Resultados\ Líquidos}{Património\ Líquido} \times 100$	19,68	-81,13	52,71	26,58	42,08
	Rentabilidade Operacional do Ativo (ROA)	$\frac{Resultados\ Operacionais\ (EBIT)}{Ativo} \times 100$	10,89	-14,39	19,77	11,60	22,45
Estrutura Financeira	Autonomia Financeira	$\frac{Património\ Líquido}{Ativo}$	0,39	0,18	0,36	0,50	0,39
	Solvabilidade	$\frac{Património\ Líquido}{Passivo}$	0,64	0,22	0,55	0,99	0,65
	Endividamento	$\frac{Passivo}{Ativo}$	0,61	0,82	0,64	0,50	0,61

Liquidez Geral

A liquidez geral é um indicador que relaciona, por meio de um rácio, o ativo de curto prazo (ativo corrente) com o passivo de curto prazo (passivo corrente), com o objetivo de medir a capacidade que a entidade tem para fazer face às responsabilidades de curto prazo.

Pretende-se, com o indicador, relacionar agregados do ativo que sejam facilmente "transformáveis em dinheiro", com agregados do passivo, de modo a avaliar as dificuldades de tesouraria. Assim, quanto mais elevado se apresenta o rácio, maior é a capacidade para fazer face às responsabilidades no curto prazo.

Gráfico 1 - Liquidez Geral

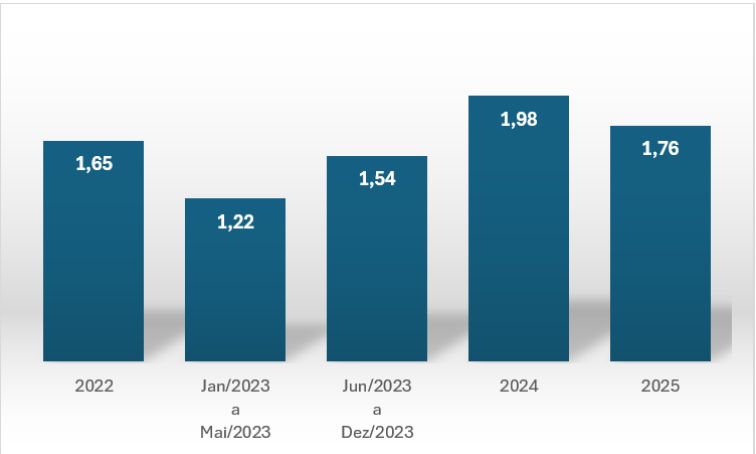


Em 2025, verificou-se uma descida ligeira no indicador, comparativamente com o período homólogo (de 1,99 em 2024 para 1,80 em 2025), fruto do aumento do passivo de curto prazo pelos diferimentos.

Liquidez Reduzida

O indicador de liquidez reduzida assume uma interpretação idêntica ao referido para a liquidez geral, pese embora a rapidez da satisfação da dívida seja agora analisada de uma forma mais restrita, isto é, não tendo em consideração o valor das existências. Desta forma, quanto mais elevado se apresenta o rácio, maior é a capacidade de fazer face às responsabilidades.

Gráfico 2 - Liquidez Reduzida

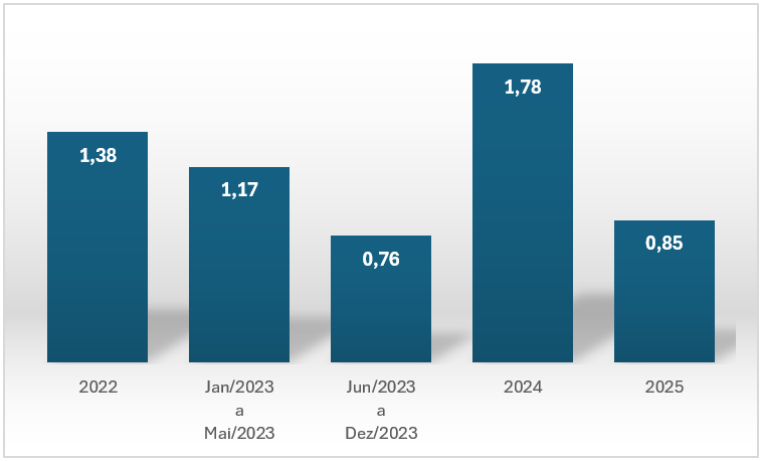


À semelhança do indicador da liquidez geral, a liquidez reduzida tem o mesmo comportamento, verificando-se uma diminuição ligeira no período de análise.

Liquidez Imediata

Este indicador mede o grau em que os créditos de curto prazo estão passíveis de ser cobertos pelos meios financeiros líquidos (caixa e bancos).

Gráfico 3 - Liquidez Imediata

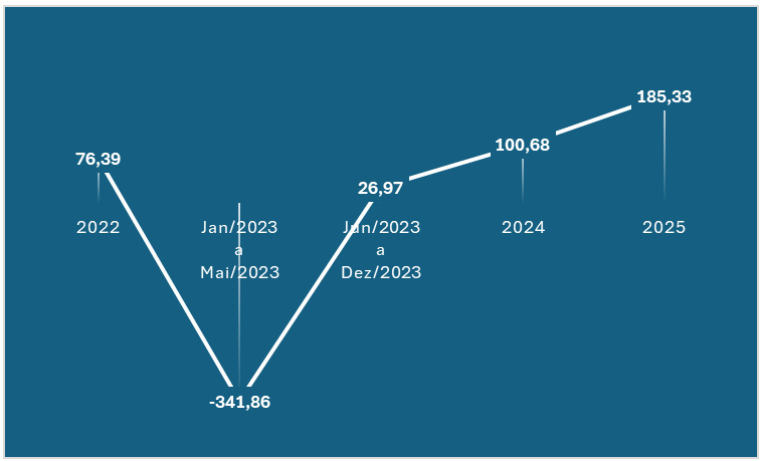


Com o valor do indicador desceu em 2025 considerando o aumento do passivo por diferimentos.

Rentabilidade Operacional do Volume de Negócios (ROVN)

Este rácio indica a margem final obtida através das vendas e prestações de serviços. Os valores para este rácio serão tanto melhores quanto maior for o valor apurado.

Gráfico 4 - Rentabilidade Operacional do Volume de Negócios (ROVN)

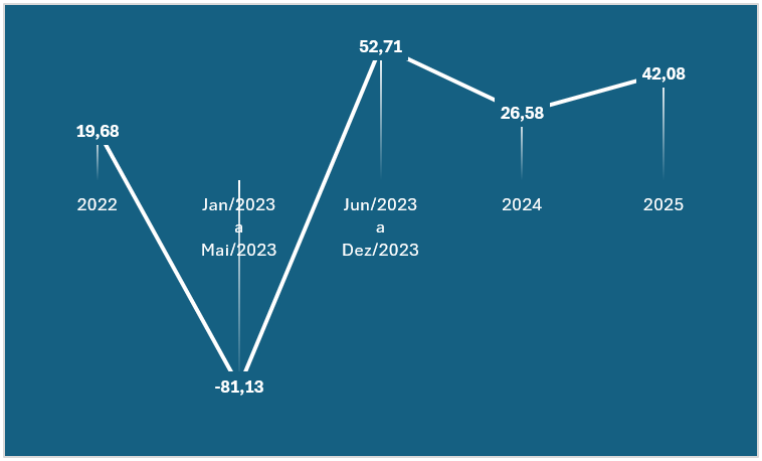


Assim, em 2025, este indicador apresentava valor positivo, demonstrando que os resultados operacionais estavam a ser cobertos pelas vendas e pelas prestações de serviços. No contexto da CCDR Alentejo, I.P. o indicador tem sido crescente, o que evidencia uma sustentabilidade da atividade operacional.

Rentabilidade do Património Líquido (RPL)

A "Rentabilidade do Património Líquido" é um indicador de desempenho dos capitais investidos, independentemente da forma de financiamento. Este indicador apresenta o peso dos resultados líquidos no património líquido, determinando a sobrevivência financeira no longo prazo e a atração de capitais alheios.

Gráfico 5 - Rentabilidade do Património Líquido (RPL)

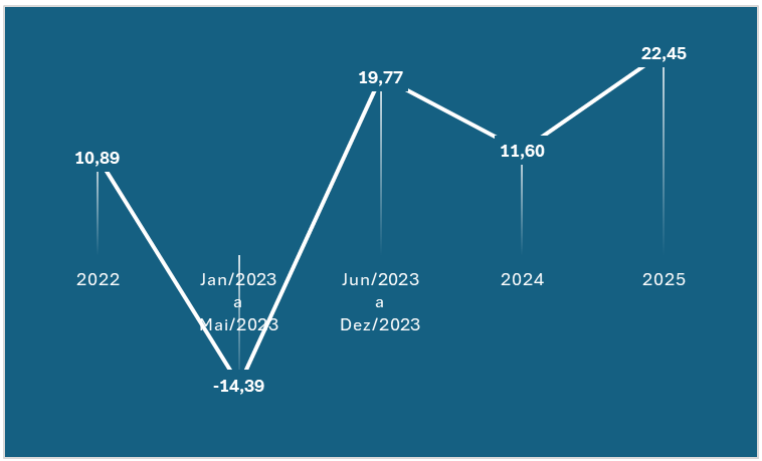


Nos últimos 3 períodos de análise verifica-se que o indicador tem um comportamento oscilante. Este indicador, em 2025, deriva de uma descida dos resultados líquidos, que, no peso total do património revela um acréscimo do indicador.

Rentabilidade Operacional do Ativo (ROA)

Este indicador transmite informação sobre a capacidade de os ativos gerarem resultados para sua sustentabilidade financeira.

Gráfico 6 - Rentabilidade Operacional do Ativo (ROA)

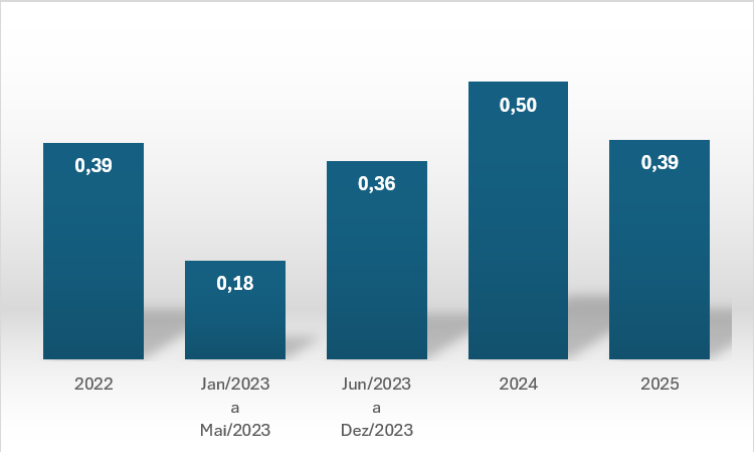


Pela medição deste indicador nos 3 últimos períodos de análise demonstra-se que em 2024 o indicador diminuiu 8%, mas em 2025 volta a subir substancialmente, nomeadamente pela eficiência operacional traduzida no resultado obtido.

Autonomia Financeira

A autonomia financeira mede o seu grau através da comparação entre "Património líquido" e "Ativo". Assim, quanto maior o grau de "Autonomia financeira", maior será a capacidade de a entidade fazer face aos seus compromissos financeiros de longo prazo.

Gráfico 7 - Autonomia Financeira

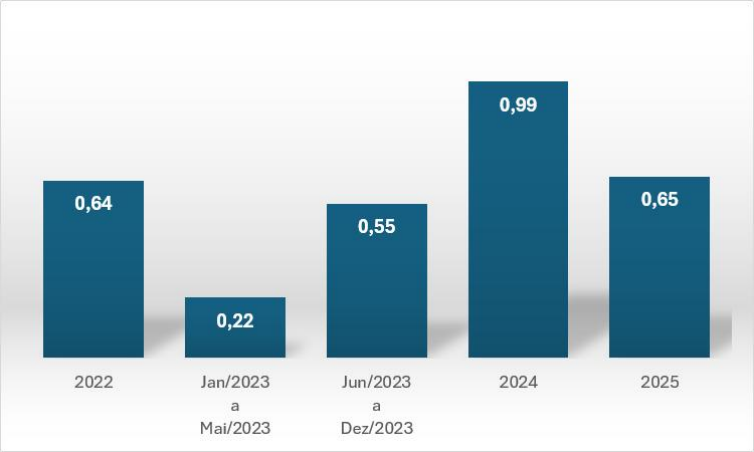


Desde 2023 que se verifica uma subida gradual e proporcional, o que evidencia uma sustentabilidade e, necessariamente, uma autonomia financeira forte, considerando património líquido da entidade, com um ligeiro decréscimo em 2025.

Solvabilidade

Este indicador representa, por meio de um rácio, o peso do Património líquido no total do Passivo. Assim, quanto mais elevado o indicador, melhor solução existe para com o Património Líquido fazer face a dívidas de curto, médio e longo prazos.

Gráfico 8 - Solvabilidade

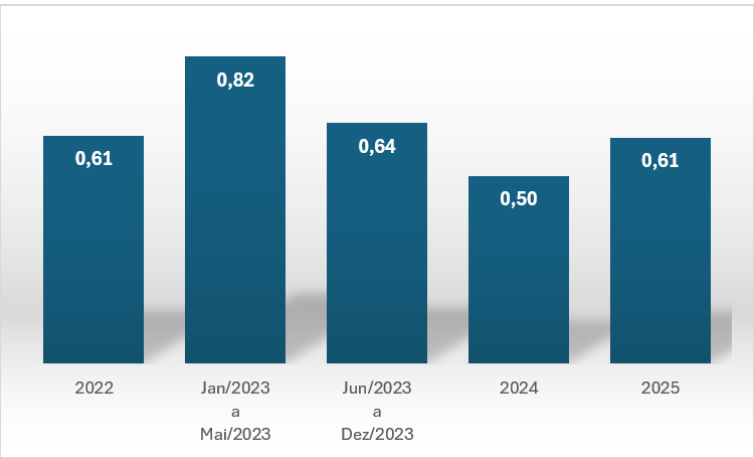


À semelhança da Autonomia Financeira, a Solvabilidade tem o mesmo comportamento crescente ao longo dos períodos analisados, com um decréscimo em 2025 por conta dos diferimentos de rendimentos.

Endividamento

Este indicador representa, por meio de um rácio, o peso do Passivo no Ativo. Assim, quanto mais elevado se apresentar, maior será o endividamento, visto aumentar a diferença entre Ativo e Passivo.

Gráfico 9 - Endividamento



Assim, considerando que a leitura deste indicador é "quanto mais baixo melhor", verifica-se uma melhoria gradual durante os períodos de análise, correspondendo, igualmente, a uma descida progressiva que tenderá a estabilizar.

Análise Orçamental

Execução da Receita

No exercício orçamental em análise, a receita cobrada atingiu um montante superior a 36,6 milhões de euros e uma taxa de execução de 75%. As receitas correntes corresponderam a 66% do total da receita total arrecada, a receita de capital a 14%.

A receita corrente aumentou cerca de 10,08 milhões de euros (+50%), devido, essencialmente, ao aumento verificado nas taxas, multas e outras penalidades (+14%), transferências correntes (+54%) e Vendas de bens e Serviços (+64%).

A receita de capital sofreu um decréscimo de cerca de 38% face ao ano anterior devido à diminuição verificada nas transferências de capital.

Tabela 11 - Execução da Receita 2025

		2025				2024	Δ 2024/2025	
Grupo	Descrição	Receita Prevista	Receita Cobrada	Taxa Execução	% no Total	Receita Cobrada	%	€
04	Taxas, Multas e Outras Penalidades	2 615 670,00	2 358 930,02	90%	5%	2 078 239,65	14%	280 690,37
05	Rendimentos de Propriedade	633 886,00	497 105,64	78%	1%	385 643,11	29%	111 462,53
06	Transferências e Subsídios Correntes	33 877 408,00	26 417 323,08	78%	58%	17 120 659,90	54%	9 296 663,18
07	Vendas de Bens e Serviços	1 429 011,00	904 792,10	63%	2%	552 945,59	64%	351 846,51
08	Outras Receitas Correntes	45 457,00	45 446,21	100%	0%		100%	45 446,21
	Total de Receitas Correntes	**38 601 432,00**	**30 223 597,05**	**78%**	**66%**	**20 137 488,25**	**50%**	**10 086 108,80**
09	Venda de Bens de Investimento	20 000,00		0%	0%		0%	-
10	Transferências e Subsídios de Capital	10 237 987,00	6 377 601,08	62%	14%	10 296 096,65	-38%	- 3 918 495,57
	Total de Receitas de Capital	**10 257 987,00**	**6 377 601,08**	**62%**	**14%**	**10 296 096,65**	**-38%**	**- 3 918 495,57**
	Total de Receitas (Correntes e de Capital)	**48 859 419,00**	**36 601 198,13**	**75%**	**80%**	**30 433 584,90**	**20%**	**6 167 613,23**
15	Reposições não abatidas aos pagamentos	15 232,00	2 945,07	19%	0%	50,00	5790%	2 895,07
16	Saldo da gerência anterior	9 131 824,00	8 968 288,81		20%	1 891 448,83	374%	7 076 839,98
	Total de Outras Receitas	**9 147 056,00**	**8 971 233,88**	**98%**	**20%**	**1 891 498,83**	**374%**	**7 079 735,05**
	TOTAL das RECEITAS	**58 006 475,00**	**45 572 432,01**	**79%**	**100%**	**32 325 083,73**	**41%**	**13 247 348,28**

Taxas, Multas e Outras Penalidades

As taxas, multas e outras penalidades aumentaram 280.690,37€ (+14%). Tal facto é justificado pelo aumento de todas as rubricas, conforme se pode observar no mapa seguinte, destacando-se a rubrica das taxas sobre licenciamentos diversos concedidos a empresas (154%), onde se encontram as taxas SIR, assim como a rubrica das coimas e penalidades por contraordenações (151%).

Tabela 12 - Taxas, Multas e Outras Penalidades

Grupo	Descrição	2025	2024	△ 2024/2025 %	△ 2024/2025 €
04	**Taxas, Multas e Outras Penalidades**	**2 358 930,02**	**2 078 239,65**	**14%**	**280 690,37**
	Taxas	**2 308 064,14**	**2 057 985,32**	**12%**	**250 078,82**
	Taxas sobre licenciamentos diversos concedidos a empresas	88 577,95	34 939,35	154%	53 638,60
	Outras taxas diversas	2 219 486,19	2 023 045,97	10%	196 440,22
	Multas e outras penalidades	**50 865,88**	**20 254,33**	**151%**	**30 611,55**
	Coimas e penalidades por contra-ordenações	50 865,88	20 254,33	151%	30 611,55

Rendimentos de Propriedade

Os rendimentos de propriedade advêm, essencialmente, dos contratos de arrendamento rural, acordos cinegéticos e arrendamentos de campanha.

Estes rendimentos apresentaram um acréscimo superior a 111.462,53€ (+29%) face ao período homólogo, atentas as taxas de atualização a que estão sujeitos, por força do Índice de Preços no Consumidor e outras condicionantes, nomeadamente a melhor organização dos processos relativos aos arrendamentos, conforme se pode verificar no mapa seguinte.

Tabela 13 - Rendimentos de Propriedade

Grupo	Descrição	2025	2024	△ 2024/2025 %	△ 2024/2025 €
05	**Rendimentos de propriedade**	**497 105,64**	**385 643,11**	**29%**	**111 462,53**
	Rendas	**497 105,64**	**384 669,88**	**29%**	**112 435,76**
	Terrenos	447 910,84	362 452,47	24%	85 458,37
	Outros / Outras Rendas	49 194,80	22 217,41	121%	26 977,39
	Rend. Propriedade - Juros - Administrações Públicas	**-**	**973,23**	**-100%**	**- 973,23**
	Administração Central - Estado		973,23	-100%	- 973,23

Transferências e Subsídios Correntes

Estas transferências contemplam as Transferências de Orçamento do Estado (quer ao nível do funcionamento da instituição quer a contrapartida nacional para a execução dos projetos), assim como a transferência de fundos europeus para a execução dos projetos em que a CCDR Alentejo, I.P. obteve candidatura aprovada, quer enquanto beneficiário final, quer como beneficiário intermediário (no caso do PRR em investimentos estruturantes).

Verifica-se que estas transferências tiveram um acréscimo de 9.296.663,18€ (+54%) face ao período homólogo, conforme tabela seguinte.

Tabela 14 - Transferências Correntes

Grupo	Descrição	2025	2024	△ 2024/2025 %	△ 2024/2025 €
06	**Transferências correntes**	**26 417 323,08**	**17 120 659,90**	**54%**	**9 296 663,18**
	Administração Central	**14 213 487,08**	**12 742 696,74**	**12%**	**1 470 790,34**
	Estado	12 616 267,29	11 981 352,07	5%	634 915,22
	Estado - Participação portuguesa em projectos co-financiados	601 079,83	476 230,06	26%	124 849,77
	Serviços e fundos autónomos	600 000,00	3 278,96	18198%	596 721,04
	Serviços e fundos autónomos - Participação portuguesa em projetos cofinanciados	190 029,48	134 387,65	41%	55 641,83
	Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projectos co-financiado	206 110,48	147 448,00	40%	58 662,48
	Transf. Correntes - Resto do Mundo	**12 203 836,00**	**4 377 963,16**	**179%**	**7 825 872,84**
	União Europeia - Instituições	12 203 836,00	4 377 963,16	179%	7 825 872,84

Vendas de Bens e Serviços

A venda de bens e serviços correntes aumentou 351.846,51€ (+64%). Este aumento ocorreu, essencialmente, pelos seguintes motivos:

- Aumento na venda de bens, no montante de 227.628.53€ (+78%), das quais se destaca ao aumento da venda de produtos agrícolas e pecuários, com um acréscimo de 215.979,78 (+79%);
- Aumento nas prestações de serviços, no montante de 124.217,98€ (+47%), com um acréscimo bastante significativo de quase todas as rubricas.

Tabela 15 - Venda de Bens e Serviços Correntes

Grupo	Descrição	2025	2024	%	€
07	**Venda de Bens e Serviços Correntes**	**904 792,10**	**552 945,59**	**64%**	**351 846,51**
	Venda de Bens	**517 692,58**	**290 064,05**	**78%**	**227 628,53**
	Livros e documentação técnica	21,35	35,05	-39%	- 13,70
	Publicações e impressos		781,51	-100%	- 781,51
	Produtos agrícolas e pecuários	489 946,76	273 966,98	79%	215 979,78
	Produtos alimentares e bebidas	8 682,02	15 280,51	-43%	- 6 598,49
	Desperdícios, resíduos e refugos	1 006,00		100%	1 006,00
	Outros / Venda de bens	18 036,45		100%	18 036,45
	Serviços	**387 099,52**	**262 881,54**	**47%**	**124 217,98**
	Aluguer de espaços e equipamentos	35 672,48	22 660,34	57%	13 012,14
	Estudos, pareceres, projetos e consultoria	234 894,26	144 007,27	63%	90 886,99
	Vistorias e ensaios	29 541,84	35 599,14	-17%	- 6 057,30
	Alimentação e alojamento	5 121,69	3 009,06	70%	2 112,63
	Outros	81 869,25	57 605,73	42%	24 263,52

Outras Receitas Correntes

As outras receitas correntes são uma rubrica residual, na qual a maioria da receita arrecada compreende situações pontuais. Em 2025 verifica-se a utilização desta rubrica pela primeira vez em montante na ordem dos 45.446,21€.

Trata-se esta de uma rubrica residual e de manifesta dificuldade de previsão e na qual os valores arrecadados se revelam de pouca relevância.

Tabela 16 - Outras Receitas Correntes

Grupo	Descrição	2025	2024	%	€
08	**Outras receitas correntes**	**45 446,21**	**-**	**100%**	**45 446,21**
	Outras	**45 446,21**	**-**	**100%**	**45 446,21**
	Outras / Outras receitas correntes	45 446,21		100%	45 446,21

Transferências e Subsídios de Capital

Nas transferências de capital, para além das transferências do Orçamento do Estado são ainda contabilizadas as receitas provenientes das comparticipações de projetos comunitários, nacionais e outros.

Aqui verifica-se uma diminuição de -3.918.495,57€ (-38%), muito relacionada com a existência de saldos PRR já na posse da CCDR Alentejo, I.P., nomeadamente para fazer face aos projetos promovidos pelos Municípios onde a CCDR Alentejo, I.P. é um beneficiário intermediário. O desfasamento entre as verbas transferidas e a respetiva execução conduz a este decréscimo.

Tabela 17 - Venda de Bens de Investimento

Grupo	Descrição	2025	2024	%	€
10	**Transferências de capital**	**6 377 601,08**	**10 296 096,65**	**-38%**	**- 3 918 495,57**
	Administração central	**6 310 235,08**	**10 186 025,45**	**-38%**	**- 3 875 790,37**
	Estado	120 726,00		100%	120 726,00
	Estado - Participação comunitária em projectos co-financiados	5 987 256,55	10 181 758,41	-41%	- 4 194 501,86
	Serviços e fundos autónomos		4 267,04	-100%	- 4 267,04
	Serv. fundos autónomos - Participação comunitária projetos cofinanciados	202 252,53		100%	202 252,53
	Resto do mundo	**67 366,00**	**110 071,20**	**-39%**	**- 42 705,20**
	União Europeia - Instituições	67 366,00	110 071,20	-39%	- 42 705,20

Outras Receitas

As outras receitas compreendem apenas as rubricas respeitantes a Reposições não abatidas nos Pagamentos e ao Saldo da Gerência Anterior.

Tabela 18 - Reposições Não Abatidas nos Pagamentos

Grupo	Descrição	2025	2024	%	€
15	**Reposições não abatidas nos pagamentos**	**2 945,07**	**50,00**	**5790%**	**2 895,07**
	Reposições não abatidas nos pagamentos	**2 945,07**	**50,00**	**5790%**	**2 895,07**
	Reposições não abatidas nos pagamentos	2 945,07	50,00	5790%	2 895,07

Quando comparado com o período homólogo verifica-se um acréscimo nas Reposições não abatidas nos pagamentos de 2.895,07€, mas que não tem expressividade no total da receita.

No entanto, ao nível do saldo de gerência anterior verifica-se um acréscimo de 7.076.839,98€ (+374%), nomeadamente em saldo na posse do serviço no valor de 4.642.844,87€ (+245%), assim como o saldo proveniente da Direção Regional de Agricultura e Pescas do Alentejo, no valor de 2.433.995,11€., conforme mapa seguinte.

Tabela 19 - Saldo de Gerência Anterior

Grupo	Descrição	2025	2024	%	€
16	**Saldo de gerência anterior**	**8 968 288,81**	**1 891 448,83**	**374%**	**7 076 839,98**
	Saldo Gerência Anterior - Saldo Orçamental	**8 968 288,81**	**1 891 448,83**	**374%**	**7 076 839,98**
	Na posse do serviço	6 534 293,70	1 891 448,83	245%	4 642 844,87
	Na posse do serviço - Consignado	2 433 995,11		100%	2 433 995,11

Execução da Despesa

A execução da despesa ascendeu, em 2025, a cerca de 33,9 milhões de euros, resultando numa taxa de execução de cerca de 68%.

As despesas correntes ascenderam a mais de 33,1 milhões de euros e as de capital a mais de 706 mil euros, com um peso relativo de 98% e 2%, respetivamente.

Comparativamente a 2024, verifica-se um aumento de 32%, que representa cerca de 8,2 milhões de euros, onde a despesa corrente (+ 31%), cerca de 7,78 milhões de euros, e mais 469.880€ nas despesas de capital (+198%).

Tabela 20 - Execução da Despesa 2025

		2025				2024	△2024/2025	
Grupo	Descrição	Despesa Corrigida	Despesa Paga	Taxa Execução	% no Total	Despesa Paga	%	€
01	Despesas com Pessoal	19 923 299,00	17 396 158,45	87%	51%	17 325 549,41	0%	70 609,04
02	Aquisição de Bens e Serviços	5 649 514,00	3 439 440,38	61%	10%	2 208 034,50	56%	1 231 405,88
04	Transferências Correntes	21 904 635,00	11 857 555,33	54%	35%	5 643 593,18	110%	6 213 962,15
05	Subsídios	852 403,00	449 368,95	53%	1%	186 240,21	141%	263 128,74
06	Outras Despesas Correntes	158 467,00	33 761,51	21%	0%	26 846,73	100%	6 914,78
	Total de Despesas Correntes	**48 488 318,00**	**33 176 284,62**	**68%**	**98%**	**25 390 264,03**	**31%**	**7 786 020,59**
07	Aquisição de Bens de Capital	1 258 505,00	706 886,45	56%	2%	237 005,94	0%	469 880,51
	Total de Despesas de Capital	**1 258 505,00**	**706 886,45**	**56%**	**2%**	**237 005,94**	**198%**	**469 880,51**
	TOTAL das DESPESAS	**49 746 823,00**	**33 883 171,07**	**68%**	**100%**	**25 627 269,97**	**32%**	**8 255 901,10**

Despesas com Pessoal

As despesas com pessoal apresentaram, em 2025, um aumento de 70.609,00€ relativamente a 2024 (+0,4%), ascendendo a cerca de 17,4 milhões de euros.

Tabela 21 - Despesas com Pessoal

				△ 2024/2025	
Grupo	Descrição	2025	2024	%	€
01	Despesas com o pessoal	17 396 158,45	17 325 549,41	0,4%	70 609,04
	Remunerações certas e permanentes	13 832 135,88	13 703 294,09	0,9%	128 841,79
	Abonos variáveis ou eventuais	240 161,39	344 230,17	-30,2%	- 104 068,78
	Segurança Social	3 323 861,18	3 278 025,15	1,4%	45 836,03

Aquisição de Bens e Serviços

As aquisições de bens e serviços, apresentaram um acréscimo de despesa de 1.231.405,88€ (+56%) relativamente a 2024. Para o mesmo contribuiu a aquisição de bens com 52.424,72€ (+15%) e aquisição de serviços com 1.178.981,16€ (+64%).

Verificam-se acréscimos de despesa em quase todas as rubricas, nomeadamente devido a dois fatores primordiais: (1) o aumento de necessidades de aquisição de bens e serviços face às diversas competências e recursos físicos da CCDR Alentejo, I.P.; (2) o aumento do custo dos bens e serviços, considerando o enquadramento económico do país e do mundo.

Tabela 22 - Aquisição de Bens e Serviços

Grupo	Descrição	2025	2024	△ 2024/2025 %	△ 2024/2025 €
02	**Aquisição de bens e serviços**	**3 439 440,38**	**2 208 034,50**	**56%**	**1 231 405,88**
	Aquisição de bens	**408 605,76**	**356 181,04**	**15%**	**52 424,72**
	Matérias-primas	154 569,72	140 231,02	10%	14 338,70
	Combustíveis e lubrificantes	148 810,46	141 040,82	6%	7 769,64
	Limpeza e higiene	8 590,80	5 682,10	51%	2 908,70
	Alimentação - Géneros p/ confecionar		1 704,85	-100%	- 1 704,85
	Vestuário e artigos pessoais	11,56	512,30	-98%	- 500,74
	Material de escritório	8 640,55	4 193,46	106%	4 447,09
	Produtos químicos e farmacêuticos	19 028,40	10 021,56	90%	9 006,84
	Material de transporte - peças	10 248,34	9 421,47	9%	826,87
	Outro material - peças	2 377,61	6 682,90	-64%	- 4 305,29
	Prémios, condecorações e ofertas	10 288,68	9 840,00	5%	448,68
	Livros e documentação técnica	44,41	386,93	-89%	- 342,52
	Outros bens	45 995,23	26 463,63	74%	19 531,60
	Aquisição de serviços	**3 030 834,62**	**1 851 853,46**	**64%**	**1 178 981,16**
	Encargos das instalações	237 017,02	203 196,42	17%	33 820,60
	Limpeza e higiene	178 474,68	129 808,05	37%	48 666,63
	Conservação de bens	275 683,37	78 910,24	249%	196 773,13
	Locação de edifícios	662 627,80	49 962,64	1226%	612 665,16
	Locação de material de transporte	149 516,56	166 536,60	-10%	- 17 020,04
	Locação de outros bens	1 461,97	487,08	200%	974,89
	Comunicações	83 856,42	34 645,25	142%	49 211,17
	Transportes	29 618,58	36 893,24	-20%	- 7 274,66
	Representação dos serviços	28 540,62	15 028,30	90%	13 512,32
	Seguros	4 008,96	2 996,71	34%	1 012,25
	Deslocações e estadas	56 043,28	26 781,00	109%	29 262,28
	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	122 708,70	118 131,62	4%	4 577,08
	Formação	30 023,37	16 545,05	81%	13 478,32
	Seminários, exposições e similares	57 654,84	83 166,85	-31%	- 25 512,01
	Publicidade	54 072,79	42 029,76	29%	12 043,03
	Vigilância e segurança	185 602,05	146 020,17	27%	39 581,88
	Assistência técnica	77 562,78	77 629,90	0%	- 67,12
	Outros trabalhos especializados	720 887,70	475 965,69	51%	244 922,01
	Outros serviços de saúde	3 555,00	1 215,00	193%	2 340,00
	Outros serviços	71 918,13	145 903,89	-51%	- 73 985,76

Transferências e Subsídios Correntes

As transferências correntes, apresentaram, relativamente aos valores executados no ano anterior, um aumento na ordem dos 6.213.962,15€ (+110%).

As transferências para a administração local respeitam às verbas transferidas para os Municípios referente aos projetos PRR onde a CCDR é beneficiária intermediária, nomeadamente:

- Áreas de Acolhimento Empresarial com 6.865.519,00€
- Escolas novas ou renovadas com 3.719.743,84€
- Ponte Internacional sobre o Rio Sever com 65.329,75€
- Áreas de Acolhimento Empresarial – Rotunda da EN246 com 14.063,57€

As Instituições sem fins lucrativos assumiram um acréscimo nas transferências de 3.406,30 (+131%), enquanto as famílias viram as transferências aumentar 39.269,13€ (+1753%).

Relativamente à União Europeia, e relacionado com transferências no âmbito do projeto AURORAL onde a CCDR Alentejo, I.P. foi líder e geriu, diretamente, um "pacote" destinado a financiamento de projetos e iniciativas dos parceiros, verificou-se um acréscimo muito expressivo de 1.123.815,00€ (+5209%).

Tabela 23 - Transferências Correntes

				△ 2024/2025	
Grupo	Descrição	2025	2024	%	€
04	**Transferências correntes**	**11 857 555,33**	**5 643 593,18**	**110%**	**6 213 962,15**
	Administração local	**10 664 656,16**	**5 617 184,44**	**90%**	**5 047 471,72**
	Continente	10 664 656,16	5 617 184,44	90%	5 047 471,72
	Instituições sem fins lucrativos	**5 998,30**	**2 592,00**	**131%**	**3 406,30**
	Instituições sem fins lucrativos	5 998,30	2 592,00	131%	3 406,30
	Famílias	**41 509,87**	**2 240,74**	**1753%**	**39 269,13**
	Outras	41 509,87	2 240,74	1753%	39 269,13
	Resto do mundo	**1 145 391,00**	**21 576,00**	**5209%**	**1 123 815,00**
	Restodomundo - União Europeia - Países membros	1 145 391,00	21 576,00	5209%	1 123 815,00

As oscilações de execução têm uma grande relação com a execução dos projetos, ou seja, é de difícil leitura, em termos comparativos anuais, considerando que os projetos têm o seu início e término em termos plurianuais, que é o caso do projeto AURORAL que, entretanto, já terminou.

Subsídios

Ao nível dos subsídios, também aqui temos um acréscimo de 263.128,74€ (+141%), os quais são agrupados por:

- Subsídios no âmbito das medidas de apoio às áreas afetadas pelos incêndios de 2025, no valor de 198.969,44€
- Subsídios no âmbito dos apoios culturais aos diferentes agentes do Alentejo, no valor de 250.399,51€ (+34% que no ano anterior)

Tabela 24 - Subsídios

				△ 2024/2025	
Grupo	Descrição	2025	2024	%	€
05	**Subsídios**	**449 368,95**	**186 240,21**	**141%**	**263 128,74**
	Sociedades e quase-sociedades não financeiras	**198 969,44**	**-**	**100%**	**198 969,44**
	Privadas	198 969,44		100%	198 969,44
	Instituições sem fins lucrativos	**250 399,51**	**186 240,21**	**34%**	**64 159,30**
	Instituições sem fins lucrativos	250 399,51	186 240,21	34%	64 159,30

Outras Despesas Correntes

Nas outras despesas correntes as variações, apesar de, isoladamente, terem alguma expressividade, no total da despesa não têm influência direta.

Tabela 25 - Outras despesas correntes

Grupo	Descrição	2025	2024	△ 2024/2025 %	△ 2024/2025 €
06	**Outras despesas correntes**	**33 761,51**	**26 846,73**	**26%**	**6 914,78**
	Diversas	**33 761,51**	**26 846,73**	**26%**	**6 914,78**
	Impostos e taxas	3 690,17	2 621,90	41%	1 068,27
	Outras	30 071,34	24 224,83	24%	5 846,51

Aquisição de Bens de Capital

Em termos de investimento com aquisição de bens de capital, a execução atingiu um montante 706.886,45€, que representa um acréscimo de 469.880,51€ (+198%) face a 2024.

As variações mais significativas respeitam a investimentos em Software Informático (+306.178,83, +196%) e em Melhoramentos Fundiários (+84.578,90€, + 1874%), correspondendo esta rubrica à execução dos projetos PRR dos Polos de Inovação (Serpa e Moura).

Grupo	Descrição	2025	2024	△ 2024/2025 %	△ 2024/2025 €
07	**Aquisição de bens de capital**	**706 886,45**	**237 005,94**	**198%**	**469 880,51**
	Investimentos	**706 886,45**	**237 005,94**	**198%**	**469 880,51**
	Edifícios		22 816,50	-100%	- 22 816,50
	Construções Diversas		3 359,15	-100%	- 3 359,15
	Melhoramentos fundiários	89 093,00	4 514,10	1874%	84 578,90
	Equipamento de informática	33 125,25	4 068,96	714%	29 056,29
	Software informático	462 675,11	156 496,28	196%	306 178,83
	Equipamento administrativo	27 113,33	26 486,14	2%	627,19
	Equipamento básico	46 076,16	19 264,81	139%	26 811,35
	Outros investimentos	48 803,60		100%	48 803,60

Lei dos Compromissos e dos Pagamentos em Atraso (LCPA)

A Lei dos Compromissos e dos Pagamentos em Atraso (LCPA), alterada e republicada pela Lei n.º 22/2015, de 17 de março, estabelece as regras aplicáveis à assunção de compromissos e aos pagamentos em atraso das entidades públicas. O objetivo primordial desta lei é o controlo da execução orçamental e, em particular, da despesa pública constituindo um elemento crítico para garantir o cumprimento das metas orçamentais.

Esta lei impõe assim limites à gestão impossibilitando a assunção de novos compromissos no caso de não existirem fundos disponíveis.

Assim, considerando a limitação dos fundos disponíveis e a sua gestão temporal em articulação com a Entidade Coordenadora (EC) e Entidade Orçamental (EO), verifica-se uma execução global dos fundos em 90,3%, conforme Tabela 26.

Tabela 26 - Fundos disponíveis

	Atividades	Projetos	TOTAL
Janeiro	1 033 427,00	48 134,00	1 081 561,00
Fevereiro	1 144 875,00	48 134,00	1 193 009,00
Março	1 126 614,00	48 133,00	1 174 747,00
Abril	1 085 759,00	48 134,00	1 133 893,00
Maio	1 115 011,00	48 133,00	1 163 144,00
Junho	1 913 966,00	26 716,00	1 940 682,00
Julho	1 051 827,29	26 716,00	1 078 543,29
Agosto	1 055 444,00	26 488,00	1 081 932,00
Setembro	469 926,00	1 882,00	471 808,00
Outubro	341 740,00	87 079,00	428 819,00
Novembro	1 331 035,00	120 037,00	1 451 072,00
Dezembro	1 067 369,00	71 493,83	1 138 862,83
TOTAL	**12 736 993,29**	**601 079,83**	**13 338 073,12**
Tx Execução	*90,4%*	*89,2%*	*90,3%*

As necessidades divergem durante o período anual, nomeadamente a partir do mês de agosto, quando é recebida receita própria bastante expressiva relativa às Taxas de Gestão de Resíduos (TGR).

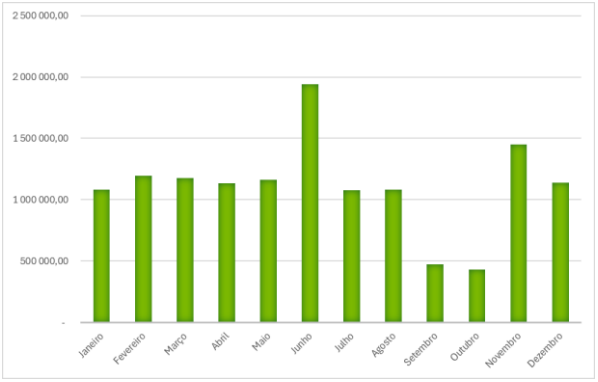


Gráfico 10 - Fundos disponíveis mensais

Por sua vez, o artigo 7.º da LCPA, estabelece que a execução orçamental não pode conduzir, em qualquer momento, a um aumento dos pagamentos em atraso.

A CCDR, I.P., não apresenta quaisquer pagamentos em atraso.

Contabilidade de Gestão

Introdução

A contabilidade de gestão na CCDR Alentejo, I.P., em 2025 e em continuidade com o que se havia iniciado em 2023, encontra-se numa fase de implementação em que ainda é necessário proceder a parametrizações e normalizações, tanto ao nível do apuramento dos gastos como dos rendimentos das diversas estruturas orgânicas ou projetos desenvolvidos.

A norma de contabilidade publica 27 do SNC-AP dispõe que a contabilidade de gestão se destina a produzir informação relevante e analítica sobre gastos, e sempre que se justifique, sobre rendimentos e resultados, para satisfazer uma variedade de necessidades de informação dos gestores e dirigentes públicos na tomada de decisões, designadamente nos seguintes domínios:

- No processo de elaboração de orçamentos (por exemplo, orçamentos por atividades, produtos ou serviços), nomeadamente quando se utiliza o orçamento base zero, por programas ou por objetivos;
- Nas funções de planeamento e controlo, e na justificação para um plano de redução de custos;
- Na determinação de preços, tarifas e taxas quando tal seja uma definição da entidade e cujos preços e taxas devem estar justificados pelo seu custo;
- No apuramento do custo de produção de ativos fixos ou de bens e serviços;
- Na mensuração e avaliação de desempenho (economia, eficiência, eficácia e qualidade) de programas;
- Na fundamentação económica de decisões de gestão como, por exemplo, para justificar a entrega de determinados serviços a entidades externas ou para fundamentar o valor de comparticipação do Estado em serviços praticados a preços inferiores ao custo ou preço de mercado.

Balancete por Tipo de Centro de Custo

A análise da informação por centros de custo ainda não se encontra totalmente adequada, considerando que os procedimentos de imputação continuam a carecer de melhor especialização, havendo alguma dificuldade acrescida considerando que, ao nível da receita, muitos são os utilizadores a emitir faturação.

Verifica-se que a nova estrutura criada dá melhor resposta às necessidades, mas, ainda assim, carece de melhoria, quer em termos de registos, quer ao nível da informação disponibilizada.

No ano de 2025, a segmentação era efetuada, sem caráter de registo obrigatório, por três tipos de segmentos:

- Orgânica – que corresponde à estrutura orgânica existente na CCDR Alentejo, I.P., em termos funcionais;
- Projetos – que corresponde à estrutura de projetos em vigor no ano económico;
- Locais – que corresponde aos edifícios (locais físicos) que estão no domínio de gestão da CCDR Alentejo, I.P.

Conforme referido, a classificação em 2025 não era obrigatória, o que conduz a um défice de imputação face ao total dos resultados.

Em análise aos resultados obtidos verifica-se que, ao nível do segmento “Orgânica” a imputação da receita face ao total, foi de 55%, enquanto na despesa foi de 49%.

Tabela 27 - Contabilidade de Gestão - Tipo de Segmento: Orgânica

Centro de Custo	Despesa				Receita		Saldo (Liquidado - Processado)	Saldo (Recebido - Pago)
	Cabimentado	Comprometido	Processado	Pago	Liquidado	Recebido		
Conselho Diretivo	**955 468,16**	**955 468,15**	**955 468,15**	**955 468,15**			(955 468,15)	(955 468,15)
NACDCS - Núcleo de Apoio ao Conselho Diretivo e à Conferência de Serviços	**76 638,61**	**76 638,61**	**76 638,61**	**76 638,61**			(76 638,61)	(76 638,61)
DCRP - Divisão de Comunicação e Relações Públicas	**219 143,48**	**219 143,48**	**219 143,48**	**219 143,48**			(219 143,48)	(219 143,48)
DSIG - Divisão de Serviços de Informação Geográfica	**202 861,30**	**202 861,30**	**202 861,30**	**202 861,30**			(202 861,30)	(202 861,30)
DIRT - Divisão de Informática e Recursos Tecnológicos	**489 822,72**	**489 822,72**	**489 822,72**	**489 822,72**			(489 822,72)	(489 822,72)
DAT - Divisão de Auditoria e Transparência	**74 778,52**	**74 778,52**	**74 778,52**	**74 778,52**			(74 778,52)	(74 778,52)
UPDR - Unidade de Planeamento e Desenvolvimento Regional	**741 645,83**	**741 645,83**	**741 645,83**	**741 645,83**	**661,74**	**661,74**	**(740 984,09)**	**(740 984,09)**
- UPDR - Geral	85 821,66	85 821,66	85 821,66	85 821,66			(85 821,66)	(85 821,66)
- DPA - Divisão de Planeamento e Avaliação	418 103,68	418 103,68	418 103,68	418 103,68			(418 103,68)	(418 103,68)
- DDE - Divisão de Desenvolvimento Empresarial	88 221,82	88 221,82	88 221,82	88 221,82	661,74	661,74	(87 560,08)	(87 560,08)
- DCDR - Divisão de Cooperação e Dinâmicas Regionais	149 498,67	149 498,67	149 498,67	149 498,67			(149 498,67)	(149 498,67)
UACNB - Unidade de Ambiente, Conservação da Natureza e Biodiversidade	**717 735,40**	**717 735,40**	**717 735,40**	**717 735,40**	**1 720 356,35**	**1 720 356,05**	**1 002 620,95**	**1 002 620,65**
- UACNB - Geral	112 381,74	112 381,74	112 381,74	112 381,74	0,00	(0,30)	(112 381,74)	(112 382,04)
- DLMA - Divisão de Licenciamento e Monitorização Ambiental	267 828,67	267 828,67	267 828,67	267 828,67	540,38	540,38	(267 288,29)	(267 288,29)
- DAA - Divisão de Avaliação Ambiental	204 000,28	204 000,28	204 000,28	204 000,28	1 719 815,97	1 719 815,97	1 515 815,69	1 515 815,69
- DCNBA - Divisão de Conservação da Natureza e Bem-estar Animal	133 524,71	133 524,71	133 524,71	133 524,71			(133 524,71)	(133 524,71)
UOT - Unidade de Ordenamento do Território	**638 194,98**	**638 194,98**	**638 194,98**	**638 194,98**	**12 039,87**	**10 689,53**	**(626 155,11)**	**(627 505,45)**
- UOT - Geral	90 829,91	90 829,91	90 829,91	90 829,91	226,64	226,64	(90 603,27)	(90 603,27)
- DOET - Divisão de Ordenamento e Estratégia Territorial	224 900,08	224 900,08	224 900,08	224 900,08	1 867,16	1 710,88	(223 032,92)	(223 189,20)
- DGOT - Divisão de Ordenamento e Gestão Territorial	144 999,92	144 999,92	144 999,92	144 999,92	5 827,07	5 292,01	(139 172,85)	(139 707,91)
- DVPC - Divisão de Valorização da Paisagem e Cadastro	177 465,07	177 465,07	177 465,07	177 465,07	4 119,00	3 460,00	(173 346,07)	(174 005,07)
UC - Unidade de Cultura	**1 484 407,90**	**1 484 407,90**	**1 479 886,74**	**1 479 886,74**	**0,00**	**0,00**	**(1 479 886,74)**	**(1 479 886,74)**
- UC - Geral	850 164,44	850 164,44	845 643,28	845 643,28			(845 643,28)	(845 643,28)
- DSPO - Divisão de Salvaguarda, Projetos e Obras	634 243,46	634 243,46	634 243,46	634 243,46			(634 243,46)	(634 243,46)
UAP - Unidade de Agricultura e Pescas	**1 059 604,03**	**1 059 604,03**	**1 059 598,72**	**1 059 598,72**	**388 233,56**	**337 538,08**	**(671 365,16)**	**(722 060,64)**
- UAP - Geral	198 568,41	198 568,41	198 563,10	198 563,10	2 477,34	2 267,87	(196 085,76)	(196 295,23)
- DAP - Divisão de Apoio à Produção	827 654,49	827 654,49	827 654,49	827 654,49	13 828,68	12 839,84	(813 825,81)	(814 814,65)
- CEBA - Centro de Experimentação do Baixo Alentejo	25 577,14	25 577,14	25 577,14	25 577,14	346 990,85	297 493,68	321 413,71	271 916,54
- CEL - Centro de Experimentação dos Lameirões	7 803,99	7 803,99	7 803,99	7 803,99	24 936,69	24 936,69	17 132,70	17 132,70
UDRL - Unidade de Desenvolvimento Rural e Licenciamentos	**822 914,21**	**822 914,21**	**822 914,21**	**822 914,21**	**176 285,27**	**172 876,73**	**(646 628,94)**	**(650 037,48)**
- UDRL - Geral	336 210,36	336 210,36	336 210,36	336 210,36			(336 210,36)	(336 210,36)
- DRANRI - Divisão de Reserva Agrícola Nacional, Recursos e Infraestruturas	257 303,35	257 303,35	257 303,35	257 303,35	93 169,62	91 999,68	(164 133,73)	(165 303,67)
- DLP - Divisão de Licenciamentos e Pareceres	229 400,50	229 400,50	229 400,50	229 400,50	83 115,65	80 877,05	(146 284,85)	(148 523,45)
USJAAL - Unidade de Serviços Jurídicos e de Apoio à Administração Local	**1 032 826,62**	**1 032 826,62**	**1 032 655,62**	**1 032 655,62**	**97 722,13**	**87 890,63**	**(934 933,49)**	**(944 764,99)**
- USJAAL - Geral	129 997,75	129 997,75	129 826,75	129 826,75	(8 848,00)	(8 848,00)	(138 674,75)	(138 674,75)
- DAJAL - Divisão de Apoio Jurídico e à Administração Local	367 189,43	367 189,43	367 189,43	367 189,43	12 911,63	12 911,63	(354 277,80)	(354 277,80)
- DCAL - Divisão de Cooperação com as Autarquias Locais	335 742,40	335 742,40	335 742,40	335 742,40			(335 742,40)	(335 742,40)
- DAJADR - Divisão de Assuntos Jurídicos de Agricultura, Desenvolvimento Rural	199 897,04	199 897,04	199 897,04	199 897,04	93 658,50	83 827,00	(106 238,54)	(116 070,04)
UF - Unidade de Fiscalização	**938 544,14**	**938 544,14**	**938 544,14**	**938 544,14**	**0,00**	**0,00**	**(938 544,14)**	**(938 544,14)**
- UF - Geral	94 772,94	94 772,94	94 772,94	94 772,94			(94 772,94)	(94 772,94)
- DC - Divisão de Controlo	692 515,69	692 515,69	692 515,69	692 515,69			(692 515,69)	(692 515,69)
- DF - Divisão de Fiscalização	151 255,51	151 255,51	151 255,51	151 255,51			(151 255,51)	(151 255,51)
UGAFRH - Unidade de Gestão Administrativa, Financeira e de Recursos Humanos	**2 453 234,09**	**2 451 817,42**	**2 451 799,59**	**2 447 519,19**	**111 416,70**	**102 301,87**	**(2 340 382,89)**	**(2 345 217,32)**
- UGAFRH - Geral	123 662,60	123 303,97	123 303,97	123 303,97	32 596,02	27 201,94	(90 707,95)	(96 102,03)
- DGFCO - Divisão de Gestão Financeira e Controlo Orçamental	552 314,86	551 274,31	551 256,48	551 256,48	44 459,49	44 459,49	(506 796,99)	(506 796,99)
- DRHF - Divisão de Recursos Humanos e Formação	527 724,92	527 707,43	527 707,43	523 427,03	33 006,14	29 285,39	(494 701,29)	(494 141,64)
- DOP - Divisão de Organização e Património	643 089,03	643 089,03	643 089,03	643 089,03			(643 089,03)	(643 089,03)
- GPCP - Gabinete de Projetos e Contratação Pública	89 431,42	89 431,42	89 431,42	89 431,42			(89 431,42)	(89 431,42)
- GFSA - Gabinete de Formação Setorial Agrícola	34 837,24	34 837,24	34 837,24	34 837,24	1 355,05	1 355,05	(33 482,19)	(33 482,19)
- Secção de Administraçao Geral	482 174,02	482 174,02	482 174,02	482 174,02			(482 174,02)	(482 174,02)
Estruturas Descentralizadas	**1 783 168,05**	**1 783 168,05**	**1 782 968,15**	**1 782 323,03**	**116 775,89**	**111 663,64**	**(1 666 192,26)**	**(1 670 659,39)**
- SRAA - Serviços Sub-Regionais do Alto Alentejo	429 482,79	429 482,79	429 404,21	429 404,21	23 838,69	21 634,09	(405 565,52)	(407 770,12)
- CADRAA - Coordenação de Agricultura e Desenvolvimento Rural do Alto Alentejo	175 697,82	175 697,82	175 697,82	175 697,82	7 777,97	7 763,47	(167 919,85)	(167 934,35)
- SRBA - Serviços Sub-Regionais do Baixo Alentejo	482 058,51	482 058,51	482 058,51	482 058,51	17 965,71	16 644,44	(464 092,80)	(465 414,07)
- NAP - Núcleo de Agricultura e Pescas	288 511,18	288 511,18	288 511,18	288 062,86	52 731,23	51 815,71	(235 779,95)	(236 247,15)
- SSL - Serviços Sub-Regionais do Alentejo Litoral	278 924,89	278 924,89	278 803,57	278 803,57	13 510,87	13 112,36	(265 292,70)	(265 691,21)
- CADRAL - Coordenação de Agricultura e Desenvolvimento Rural do Alentejo Litoral	128 492,86	128 492,86	128 492,86	128 296,06	951,42	693,57	(127 541,44)	(127 602,49)
Outros	**4 948 833,14**	**4 987 096,01**	**4 987 074,02**	**4 976 599,42**	**20 977 111,13**	**20 851 483,78**	**15 990 037,11**	**15 874 884,36**
- Évora 27	129 778,17	129 778,17	129 778,17	128 635,27			(129 778,17)	(128 635,27)
- Outras Despesas	3 470 587,06	3 470 587,06	3 470 587,06	3 470 587,06			(3 470 587,06)	(3 470 587,06)
- Geral - Funcionamento	1 348 467,91	1 386 730,78	1 386 708,79	1 377 377,09	20 977 111,13	20 851 483,78	19 590 402,34	19 474 106,69
Sub-total	**18 639 821,18**	**18 676 667,37**	**18 671 730,18**	**18 656 330,06**	**23 600 602,64**	**23 395 462,05**	**4 928 872,46**	**4 739 131,99**

Na Tabela 27 verifica-se que grande parte da receita imputada (89%) foi classificada no grupo “Geral”, pois não é diretamente imputável a nenhuma estrutura orgânica e não há, ainda, uma política de contabilidade de gestão definida; já na despesa, é mais fácil a afetação à estrutura respetiva, mas, ainda assim, 26% foi classificado no grupo “Geral” ou “Outros”.

Ao nível do segmento “Projetos” (Tabela 28), verifica-se que a classificação é mais assertiva, pois é mais facilmente identificável a classificação da receita e despesa. No entanto, a informação carece de melhoria, nomeadamente pelo desfasamento entre a contabilidade de gestão e a contabilidade financeira e orçamental, desfasamento esse relacionado com os fluxos monetários, pois apesar de haver necessidade de avançar com uma despesa relativa a um projeto, se o mesmo não tiver dotação financeira há a necessidade de avançar com a despesa com outra dotação (normalmente pelo orçamento de atividades) e, mais tarde, estornar essa despesa para a imputar ao projeto quando foi recebida receita - esta gestão torna o processo complexo e de difícil manutenção.

Tabela 28 - Contabilidade de Gestão – Tipo de Segmento: Projetos

Projetos

Centro de Custo	Despesa				Receita		Saldo	Saldo em Tesouraria
	Cabimentado	Comprometido	Processado	Pago	Liquidado	Recebido		
Projetos								
AT PDR 2025 - 2 SEM - Assistência Técnica Plano Estratégico da Política Agrícola Comum (PEPAC) - 15611	6 039,08	6 039,08	3 211,11	3 211,11			(3 211,11)	(3 211,11)
AT PR 2025-2026 - Assistência Técnica ao Programa Regional 2030 - 2025-2026 - 15628	1 193 384,23	1 209 552,57	1 209 552,55	1 209 381,53	3 243 181,70	3 243 181,70	2 033 629,15	2 033 800,17
AAE - Áreas de Acolhimento Empresarial - 13765	23 000,00	23 000,00	23 000,00	23 000,00	8 145 591,91	8 145 591,91	8 122 591,91	8 122 591,91
AT PDR 2025 - 1 SEM - Assistência Técnica do Plano de Desenvolvimento Rural - 15610	389 889,27	389 058,36	386 751,43	386 751,43	604 606,47	604 606,47	217 855,04	217 855,04
CEL 2025 - Polo de Moura - CEL - 15619	156 649,99	156 031,55	154 148,30	154 148,30	222 866,81	222 866,81	68 718,51	68 718,51
AT INTERREG 2025 - Assist. téc. prog. INTERREG 2021-2027-Cooperação Transfronfronteiriça - 13190	39 877,49	39 877,49	39 844,83	39 844,83	78 975,08	78 975,08	39 130,25	39 130,25
ESCOLAS - Escolas Novas ou Renovadas - Alentejo - 15384	3 719 743,84	3 719 743,84	3 719 743,84	3 719 743,84	5 876 173,03	5 876 173,03	2 156 429,19	2 156 429,19
AURORAL - Auroral - 11692	977 600,63	977 600,63	977 600,63	977 600,63	1 344 629,65	1 344 629,65	367 029,02	367 029,02
EMRIE - European Mining Regions Innovation Ecosystems supporting the Circularity and Resource Efficiency - 15600	6 425,36	6 425,36	6 425,36	6 425,36			(6 425,36)	(6 425,36)
REDE PAE - Rede PAE Transfronteiriça - 15630	2 550,00	2 550,00	2 550,00	2 550,00			(2 550,00)	(2 550,00)
INOVAÇÃO POLO CEL - Renovar e dinamizar o Polo de Inovação de Serpa - PRR-C05-i03-P-000053 - 12485	128 710,90	148 215,70	148 215,70	148 215,70	72 912,32	72 912,32	(75 303,38)	(75 303,38)
QUALIFICA AP - Programa Qualifica AP - 12918	91 174,65	89 924,65	86 164,65	86 164,65	107 961,91	107 961,91	21 797,26	21 797,26
ELA AA 2025 - Estrutura Local de Apoio (ELA) do Alto e Centro Alentejo - 15612					42 392,34	33 106,04	42 392,34	33 106,04
INOVAÇÃO POLO CEBA - Renovar e dinamizar o Polo de Inovação de Moura - PRR-C05-i03-P-000052 - 13518	31 737,09	31 737,09	31 737,09	31 737,09	130 918,91	130 918,91	99 181,82	99 181,82
CEBA 2025 - Polo de Serpa - CEBA - 15616	440 163,60	438 590,11	426 570,45	426 570,45	432 728,68	430 629,88	6 158,23	4 059,43
RIO SEVER - Ponte Internacional sobre o Rio Sever - 12381	65 329,75	65 329,75	65 329,75	65 329,75	97 019,95	97 019,95	31 690,20	31 690,20
HEPRESTONE - HEPRESTONE - 15602	30 450,98	30 450,98	30 450,98	30 450,98	21 541,81		(8 909,17)	(30 450,98)
CIRCULAR MIND - Circular Mind - 15597	16 718,59	16 718,59	16 718,59	16 718,59	48 439,27	25 346,39	31 720,68	8 627,80
OUTROS - Outros - Repartição de Custos por Orgânica					2,40	2,40	2,40	2,40
FORM-CCDR - Programa de Formação CCDR - 15588	5 892,04	5 892,04	5 892,04	5 892,04	27 966,80	31 851,80	22 074,76	25 959,76
AT RRN 2025 - Assistência Técnica da Rede Rural Nacional - 15614	18 448,19	18 448,19	18 448,19	18 448,19	20 792,31	20 792,31	2 344,12	2 344,12
GIT EUROAAA 2025-2026 - GIT-Euroregião Alentejo/Algarve/Andaluzia GIT_EUROAAA 2025-2026 - 15596	13 608,31	13 608,31	13 608,31	13 608,31	18 000,00	18 000,00	4 391,69	4 391,69
ELA BA 2025 - Estrutura Local de Apoio (ELA) de Castro Verde, Vale do Guadiana, Piçarras, Cuba - 15613					63 122,16	63 122,16	63 122,16	63 122,16
GIT EUROACE 2025-2026 - GIT-Euroregião Alentejo/Centro/Estremadura GIT_EUROACE 2025-2026 - 15594	24 129,58	24 124,49	24 124,49	24 124,49	29 454,26	29 454,26	5 329,77	5 329,77
H2ALENT - H2ALENT - 15626	3 813,00	3 813,00	3 813,00	3 813,00	104 284,65	71 862,84	100 471,65	68 049,84
DRYAD - Demonstration and Modelling of NBS to Enhance the Resilence of Mediterranean Agro-Silvo-Pastoral Ecosystem and Land	8 778,88	8 778,88	8 778,88	8 778,88	51 522,20	51 522,20	42 743,32	42 743,32
DECISO - DECISO - Developers of Circular Solutions - 13814	13 576,56	13 576,56	13 576,56	13 576,56	60 376,85	60 376,85	46 800,29	46 800,29
Sub-total	**7 407 692,01**	**7 439 087,22**	**7 416 256,73**	**7 416 085,71**	**20 845 461,47**	**20 760 904,87**	**13 429 204,74**	**13 344 819,16**

Já ao nível do segmento "locais" (Tabela 29), o mesmo encontra-se numa fase embrionária, numa tentativa de imputar despesa afeta, diretamente, aos locais, nomeadamente com o objetivo de compreender a despesa associada a cada instalação física.

Tabela 29 - Contabilidade de Gestão – Tipo de Segmento: Locais

Locais

Centro de Custo	Despesa				Receita		Saldo	Saldo em Tesouraria
	Cabimentado	Comprometido	Processado	Pago	Liquidado	Recebido		
Projetos								
AC - Estremoz - Alentejo Central - Esplanada dos Congregados, Loja 2, 3 e 4, 7100-513 Estremoz	302,24	302,24	289,80	289,80	0,00		(289,80)	(289,80)
AL - Cerro - Alentejo Litoral - Cerro Senhora do Monte - Santiago do Cacém	10,30	10,30	10,30	10,30	0,00		(10,30)	(10,30)
AC - Malagueira - Alentejo Central - Malagueira - Av. Eng. Eduardo Arantes Oliveira - Évora	92 460,31	92 460,31	92 460,31	92 460,31	0,00		(92 460,31)	(92 460,31)
AA - Portalegre - Pio XII - Alto Alentejo - Av. Pio XII, Lt 8, 3.º - Portalegre	8 217,56	8 217,56	8 217,56	8 217,56	883,88	815,89	(7 333,68)	(7 401,67)
AC - Sede - Alentejo Central - Sede - Av. Eng. Arantes e Oliveira, 193 - Évora	18 463,90	18 463,90	18 463,90	18 463,90	0,00		(18 463,90)	(18 463,90)
AA - Portalegre - Olivenç - Alto Alentejo - Rua de Olivença, 60 - Portalegre	1 950,49	1 950,49	1 950,49	1 950,49	0,00		(1 950,49)	(1 950,49)
BA - Aljustrel - Baixo Alentejo - Rua Santa Bárbara - Aljustrel	5 235,21	5 235,21	5 235,21	5 235,21	0,00		(5 235,21)	(5 235,21)
AC - Burgos - Alentejo Central - Rua de Burgos, 5 - Évora	4 329,64	3 875,14	3 875,14	3 875,14	0,00		(3 875,14)	(3 875,14)
AC - Pomarinho - Alentejo Central - Quinta do Pomarinho - Estrada das Alcáçovas (Km 9) - Évora	500,20	500,20	500,20	500,20	0,00		(500,20)	(500,20)
AC - Reguengos - Alentejo Central - Rua Pedro Alvares Cabral, 7-9 - 7200-317 Reguengos de Monsaraz	2 482,77	2 482,77	2 482,77	2 482,77	0,00		(2 482,77)	(2 482,77)
AL - Santiago do Cacém - Alentejo Litoral - Largo do Mercado, 19 - Santiago do Cacém	4 652,00	4 652,00	4 652,00	4 652,00	0,00		(4 652,00)	(4 652,00)
BA - Moura - Baixo Alentejo - Rua Serpa Pinto, 35 Moura	1 316,00	1 316,00	1 316,00	1 316,00	0,00		(1 316,00)	(1 316,00)
AA - Ponte de Sôr - Alto Alentejo - Rua Luís de Camões, 56 - Ponte de Sor	6 062,82	6 062,82	6 062,81	6 062,81	0,00		(6 062,81)	(6 062,81)
AC - Cutileiro - Alentejo Central - Rua de Viana, 13 - Évora	706,24	706,24	706,24	706,24	0,00		(706,24)	(706,24)
BA - S. Sebastião - Baixo Alentejo - Rua de S. Sebastião - Beja	909,29	909,29	909,29	909,29	0,00		(909,29)	(909,29)
AL - Bairro Azul - Alentejo Litoral - Bairro Azul, Praceta 1.º de Maio, Colectiva A6 – 1.º andar - Vila Nova de Santo André	149,31	149,31	149,31	149,31	0,00		(149,31)	(149,31)
BA - Mercado - Baixo Alentejo - Rua D. Afonso Henriques – Edifício do Mercado Municipal, s/n – 1.º Andar - Beja	19 055,66	19 055,66	19 055,64	19 055,64	0,00		(19 055,64)	(19 055,64)
AA - Elvas - Alto Alentejo - Rua do Tabolado, 25 - Elvas	6 359,94	6 359,94	6 359,94	6 359,94	0,00		(6 359,94)	(6 359,94)
BA - Vasco da Gama - Baixo Alentejo - Av. Vasco da Gama, 5 - Beja	2 917,88	2 917,88	2 917,88	2 917,88	0,00		(2 917,88)	(2 917,88)
BA - Castro Verde - Baixo Alentejo - Rua D. Afonso Henriques, 98 - Castro Verde	908,25	908,25	908,25	908,25	0,00		(908,25)	(908,25)
AL - Alcácer do Sal - Alentejo Litoral - Estrada Nacional 5 - Alcácer do Sal	16 514,37	16 514,37	16 514,37	16 514,37	0,00		(16 514,37)	(16 514,37)
AL - Odemira - Alentejo Litoral - Rua Eng. Arantes Oliveira, 1 A - Escr 2 - Odemira	7 683,57	7 683,57	7 683,57	7 683,57	0,00		(7 683,57)	(7 683,57)
Sub-total	**201 187,95**	**200 733,45**	**200 720,98**	**200 720,98**	**883,88**	**815,89**	**(199 837,10)**	**(199 905,09)**

Assim, e considerando a contabilidade analítica apurada, verifica-se ser uma área que carece de melhorias, tendo alguns dos aspetos sido já enumerados como alterações a considerar em 2026.

Importa, igualmente, sistematizar uma análise periódica ao longo do ano para que seja possível detetar, em tempo útil, problemas de informação e proceder à sua correção.

Em suma, ainda não é uma informação fiável que permita retirar conclusões assertivas para a tomada de decisão, sendo um caminho que, efetivamente, carece de definição de política e de procedimentos nos registos.

Factos Ocorridos Após o Termo do Exercício

Entre o dia 31 de dezembro de 2025 e a presente dada não são conhecidos quaisquer factos ou acontecimentos que justifiquem ajustamentos ou divulgações nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo naquela data, ou que afetem as situações e/ou informações nas mesmas relevadas.

No entanto, na sequência do conflito no Médio Oriente, ocorrido já após a data de relato, o Órgão de Gestão procedeu à avaliação dos potenciais impactos desta situação na atividade desenvolvida em conformidade com o disposto na NCP 1 – Apresentação de Demonstrações Financeiras, bem como com a recomendação emitida pela CNC.

Atendendo à natureza deste acontecimento, o mesmo é considerado como um evento subsequente que não dá lugar a ajustamentos, tendo, no entanto, sido objeto de análise ao nível dos seus possíveis efeitos económicos e financeiros, nomeadamente no aumento dos custos de matérias-primas, energia, transportes e eventuais perturbações nas cadeias de abastecimento.

À data de elaboração do presente relatório, não foram identificadas incertezas materiais que coloquem em causa o pressuposto da continuidade das operações. Ainda assim, considerando o elevado grau de incerteza associado à evolução do conflito, o Órgão de Gestão continuará a acompanhar de forma permanente esta situação, adotando as medidas que se revelem necessárias à mitigação dos respetivos impactos.

Proposta de Aplicação dos Resultados

Propõe-se que o resultado líquido do exercício, no montante de **2.759.028,19€**, seja transferido para a conta 561 - Resultados Transitados.





CCDR
ALENTEJO, I.P.

Demonstrações Financeiras 2025

Demonstrações Financeiras

Balanço

Rubricas	Notas	31/12/2025	2024		
			31/12/2024 (Reexpresso)	Movimentos Reexpressão	31/12/2024
Ativo					
Ativo não corrente					
Ativos fixos tangíveis	5	787 229,82	943 783,87	321 750,33	622 033,54
Ativos intangíveis	3	9 225,00	98 080,97		98 080,97
Ativos biológicos	11	1 685 383,36	1 508 333,36		1 508 333,36
Participações financeiras	18	105 250,69	63 391,20	22 971,20	40 420,00
Outras contas a receber	18	10 885,69	0,00		
		2 597 974,56	**2 613 589,40**	**344 721,53**	**2 268 867,87**
Ativo Corrente					
Inventários	10	95 071,47	37 081,89		37 081,89
Ativos biológicos	11	793 666,15	683 060,49	467 420,49	215 640,00
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	18	221 960,42	67 321,72		67 321,72
Clientes, contribuintes e utentes	18	274 606,30	1 005 820,06		1 005 820,06
Estado e Outros Entes Públicos	18	174 216,84	170 297,56		170 297,56
Outras contas a receber	18	1 658 002,56	2 754 528,32		2 754 528,32
Diferimentos	18	18 007,16	348 003,33		348 003,33
Outros ativos financeiros	1.3	10 900 000,00	0,00		
Caixa e depósitos	1.3	13 113 980,50	19 173 446,43		19 173 446,43
		27 249 511,40	**24 239 559,80**	**467 420,49**	**23 772 139,31**
Total do ativo		**29 847 485,96**	**26 853 149,20**	**812 142,02**	**26 041 007,18**
Património Líquido					
Resultados transitados	30	8 772 088,02	9 672 542,00	344 721,53	9 327 820,47
Ajustamentos em ativos financeiros	30	46 939,03	0,00		
Outras variações no património líquido	30	179 432,77	179 432,77		179 432,77
Resultado líquido do período	30	2 759 028,19	(894 017,72)	(4 336 077,50)	3 442 059,78
		11 757 488,01	**8 957 957,05**	**(3 991 355,97)**	**12 949 313,02**
Passivo					
Passivo não corrente					
Provisões	15/18	2 110 227,58	390 457,03		390 457,03
Outras contas a pagar	18	560 997,31	512 724,49		512 724,49
		2 671 224,89	**903 181,52**	**0,00**	**903 181,52**
Passivo corrente					
Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis	18	129 179,96	0,00		
Fornecedores	18	73 853,74	346 323,23		346 323,23
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	18		22 670,35		22 670,35
Estado e Outros Entes Públicos	18	10 474,63	3 868,36		3 868,36
Outras contas a pagar	18	7 556 485,50	11 166 152,82	(621 819,71)	11 787 972,53
Diferimentos	18	7 648 779,23	5 452 995,87	5 425 317,70	27 678,17
		15 418 773,06	**16 992 010,63**	**4 803 497,99**	**12 188 512,64**
Total do Passivo		**18 089 997,95**	**17 895 192,15**	**4 803 497,99**	**13 091 694,16**
Total do Património Líquido e Passivo		**29 847 485,96**	**26 853 149,20**	**812 142,02**	**26 041 007,18**

Demonstração de Resultados por Natureza

Rendimentos e gastos	Notas	2025	2024		
			2024 (Reexpresso)	Movimentos Reexpressão	2024
Impostos, contribuições e taxas	14 / 30	2 220 512,71	1 912 209,66		1 912 209,66
Vendas	13 / 30	453 393,90	359 040,29		359 040,29
Prestações de serviços e concessões	13 / 30	941 258,11	728 671,20		728 671,20
Transferências e subsídios correntes obtidos	14 / 30	36 161 354,21	21 470 032,57	(4 803 497,99)	26 273 530,56
Rendimentos/Gastos imputados de entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos	30	1 247,92	0,00		0,00
Custo das mercadorias vendidas, das matérias consumidas e dos inventários transferidos	30	(528 462,51)	(579 490,18)		(579 490,18)
Fornecimentos e serviços externos	30	(3 952 196,37)	(2 237 711,66)		(2 237 711,66)
Gastos com pessoal	19/30	(17 538 093,22)	(17 275 873,56)		(17 275 873,56)
Transferências e subsídios concedidos	30	(13 210 107,67)	(5 829 833,39)		(5 829 833,39)
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	9	31 015,18	(237 367,23)		(237 367,23)
Provisões (aumentos/reduções)	15/18	(1 719 770,55)	(390 457,03)		(390 457,03)
Aumentos/reduções de justo valor	30	311 982,57	980 923,94	467 420,49	513 503,45
Outros rendimentos	14 / 30	517 357,96	1 104 874,98		1 104 874,98
Outros gastos	30	(519 760,09)	(569 804,44)		(569 804,44)
Resultados antes das depreciações e gastos de financiamento		**3 169 732,15**	**(564 784,85)**	**(4 336 077,50)**	**3 771 292,65**
Gastos/reversões de depreciação e amortização	30	(410 703,96)	(330 206,10)		(330 206,10)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)		**2 759 028,19**	**(894 990,95)**	**(4 336 077,50)**	**3 441 086,55**
Juros e rendimentos similares obtidos	30		973,23		973,23
Resultado antes de impostos		**2 759 028,19**	**(894 017,72)**	**(4 336 077,50)**	**3 442 059,78**
Resultado líquido do período		**2 759 028,19**	**(894 017,72)**	**(4 336 077,50)**	**3 442 059,78**

Demonstração das Alterações do Património Líquido

Descrição	Notas	Património líquido atribuído aos detentores do património líquido da entidade-mãe					Interesses que não controlam	Total do património líquido
		Resultados transitados	Ajustamentos em ativos financeiros	Outras variações no património líquido	Resultado líquido do período	Total		
Posição no início do período (1)	**30**	**9 327 820,47**		**179 432,77**	**3 442 059,78**	**12 949 313,02**		**12 949 313,02**
Alterações no período								
Outras alterações reconhecidas no Património Líquido	30	(555 732,45)	46 939,03		(3 442 059,78)	(3 950 853,20)	0,00	(3 950 853,20)
(2)		**(555 732,45)**	**46 939,03**	**0,00**	**(3 442 059,78)**	**(3 950 853,20)**	**0,00**	**(3 950 853,20)**
Resultado líquido do período (3)	30				2 759 028,19	2 759 028,19	0,00	2 759 028,19
Resultado Integral (4) = (2) + (3)					**(683 031,59)**	**(1 191 825,01)**	**0,00**	**(1 191 825,01)**
Operações com detentores de capital no período								
(5)		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Posição no fim do período (6)=(1)+(2)+(3)+(5)	**30**	**8 772 088,02**	**46 939,03**	**179 432,77**	**2 759 028,19**	**11 757 488,01**	**0,00**	**11 757 488,01**

Demonstração de Fluxos de Caixa

Rubricas	Notas	2025	2024
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais			
Recebimentos de clientes		4 377 014,86	3 011 651,12
Recebimentos de transferências e subsídios correntes		33 774 237,54	25 946 976,13
Pagamentos a fornecedores		(3 642 975,30)	(2 433 315,13)
Pagamentos ao pessoal		(17 397 321,45)	(17 323 150,78)
Pagamentos de transferências e subsídios		(12 213 874,28)	(5 677 593,18)
Caixa Gerada pelas Operações		**4 897 081,37**	**3 524 568,16**
Outros Recebimentos/Pagamentos		556 952,74	3 627 321,21
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais (a)		**5 454 034,11**	**7 151 889,37**
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento			
Pagamentos Respeitantes a:			
Ativos Fixos Tangíveis		(198 679,42)	(104 227,25)
Ativos Intangíveis		(414 820,62)	(78 194,79)
Recebimentos Provenientes de:			
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento (b)		**(613 500,04)**	**(182 422,04)**
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento			
Recebimentos Provenientes de:			
Pagamentos Respeitantes a:			
Fluxos da Caixa das Atividades de Financiamento (c)		**0,00**	**0,00**
Variação de Caixa e Seus Equivalentes (a+b+c)		**4 840 534,07**	**6 969 467,33**
Efeito das Diferenças de Câmbio			
Caixa e Seus Equivalentes no Início do Período	1.3	**19 173 446,43**	**12 203 979,10**
Caixa e Seus Equivalentes no Fim do Período	1.3	**24 013 980,50**	**19 173 446,43**
Conciliação Entre a Caixa e Seus Equivalentes e Saldo de Gerência			
Caixa e Seus Equivalentes no Início do Período	1.3	**19 173 446,43**	**12 203 979,10**
- Equivalentes a Caixa no Início do Período		0,00	0,00
+ Parte do saldo de gerência que não constitui equivalentes de caixa		0,00	0,00
- Variações Cambiais de Caixa no Início do Período		0,00	0,00
= Saldo de Gerência Anterior	1.3	**19 173 446,43**	**12 203 979,10**
De Execução Orçamental		6 697 813,76	3 206 370,34
De Operações de Tesouraria		12 475 632,67	8 997 608,76
Caixa e Seus Equivalentes no Fim do Período	1.3	**24 013 980,50**	**19 173 446,43**
- Equivalentes a Caixa no Fim do Período		10 900 000,00	0,00
+ Parte do saldo de gerência que não constitui equivalentes de caixa		13 113 980,50	0,00
- Variações Cambiais de Caixa no Fim do Período		0,00	0,00
= Saldo para a Gerência Seguinte	1.3	**24 013 980,50**	**19 173 446,43**
De Execução Orçamental		11 689 260,94	6 697 813,76
De Operações de Tesouraria		12 324 719,56	12 475 632,67

Anexo

Nota 1 - Identificação da Entidade, Período de Relato e referencial Contabilístico

1.1 Identificação da entidade e período de relato

Entidade:	**Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, I.P.**
Acrónimo	**CCDR Alentejo, I.P.**
NIPC	**517 699 044**
Sede	**Avenida Engenheiro Arantes e Oliveira, 193 | 7004-514 Évora**

O período de relato é limitado ao período entre:

1 de janeiro de 2025 a 31 de dezembro de 2025

1.2 Referencial contabilístico

As demonstrações financeiras foram preparadas em conformidade com o Decreto-Lei nº 192/2015, de 11 de setembro (com a redação que lhe foi dada pelo Decreto-Lei n.º 85/2016, de 21 de dezembro) – Sistema de Normalização Contabilístico para as Administrações Públicas.

As demonstrações financeiras de 2025, que incluem o balanço, a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração das alterações no património líquido, a demonstração dos fluxos de caixa e o anexo, são expressas em Euros e foram preparadas de acordo com o pressuposto da continuidade e com o regime de acréscimo no qual os itens são reconhecidos como ativos, passivos, património líquido, rendimentos e gastos quando satisfaçam as definições e os critérios de reconhecimento para esses elementos contidos na estrutura conceptual, em conformidade com as características qualitativas da relevância, fiabilidade, compreensibilidade, oportunidade, comparabilidade e verificabilidade.

1.3 Desagregação dos meios financeiros líquidos

A desagregação dos valores inscritos é a que consta na seguinte tabela:

Tabela 30 - Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa, depósitos bancários e outros instrumentos

Conta	Designação	31/12/2025	31/12/2024
11	**Caixa**	**-**	**-**
111	Caixa	-	-
118	Fundo fixo		
12	**Depósitos à ordem**	**12 536 366,31**	**19 173 446,43**
121	Depósitos à ordem no tesouro	12 536 366,31	19 173 446,43
13	**Outros depósitos**	**577 614,19**	**-**
133	Depósitos de garantias e cauções	577 614,19	
14	**Outros instumentos financeiros a curto prazo**	**10 900 000,00**	**-**
143	Outros ativos e passivos financeiros	10 900 000,00	
TOTAL		**24 013 980,50**	**19 173 446,43**

O saldo de caixa encontra-se nulo considerando que todas as subcontas estão saldadas, as quais, a 31 de dezembro de 2025, correspondem às várias contas caixa existentes considerando os recebimentos que ocorrem nos serviços descentralizados e às contas de fundo fixo (fundo de maneio).

O saldo apresentado à data de 31/12/2025, está de acordo com as certidões emitidas pelo IGCP, condicionadas pelos valores em trânsito, espelhados na síntese da reconciliação bancária, conforme Tabela 31.

Tabela 31 - Síntese de Reconciliação Bancária

IBAN	Conta	Designação	Enc	Certidão IGCP	Em Trânsito	Saldo Contabilístico
PT500781-0112-01120011276-71	DO - 0112 0011 2767 1	Projetos		2 434 082,30	0,00	2 434 082,30
PT500781-0112-01120011561-89	DO - 0112 0011 5618 9	*AGR Formação*	(a)		0,00	
PT500781-0112-01120012244-77	DO - 0112 0012 2447 7	Extra Orçamentais		2 912 617,29	0,00	2 912 617,29
PT500781-0112-01120013531-96	DO - 0112 0013 5319 6	*AGR Pag. Venc*	(a)		0,00	
PT500781-0112-01120013595-98	DO - 0112 0013 5959 8	*AGR Pag.Taxas REAI*	(a)		0,00	
PT500781-0112-00000004555-83	DO - 0000 0004 5558 3	Geral		148 109,11	107,34	148 001,77
PT500781-0112-00000006827-57	DO - 0000 0006 8275 7	*AGR Interreg III*	(a)		0,00	
PT500781-0112-00000007854-80	DO - 0000 0007 8548 0	*AGR Receita Própria*	(a)		0,00	
PT500781-0112-00000008024-55	DO - 0000 0008 0245 5	Receita Própria		6 192 331,85	171 326,50	6 021 005,35
PT500781-0112-00000008025-52	DO - 0000 0008 0255 2	Dep. Condicionados		577 614,19	0,00	577 614,19
PT500781-0112-91120000608-03	DO - 9112 0000 6080 3	PRR		1 020 659,60	0,00	1 020 659,60
PT500781-0112-91120002827-39	DO - 9112 0002 8273 9	Receita Própria PPAP	(b)		0,00	
Total				**13 285 414,34**	**171 433,84**	**13 113 980,50**

(a) Conta encerrada em 20 de fevereiro de 2025
(b) Conta aberta em dezembro de 2025

Para as mesmas datas, os valores da execução orçamental e de operações de tesouraria apresentam-se conforme Tabela 32 à Tabela 35.

Tabela 32 - Saldo da Gerência

Designação	31/12/2025	31/12/2024
Execução orçamental	11 689 260,94	6 697 813,76
Operações de tesouraria	12 324 719,56	12 475 632,67
Salgo da gerência	**24 013 980,50**	**19 173 446,43**

À data de 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2025, as operações de tesouraria apresentam o detalhe constante na Tabela 33.

Em termos de composição dos saldos por tipologia de operações de tesouraria (fundos, cauções e outros) existem divergências com o quadro de operações de tesouraria, por questões aplicacionais, ou seja, os saldos de operações de tesouraria transitaram durante os diferentes anos, mas as próprias operações de tesouraria não – assim, houve necessidade de regularizar os registos, mas não foi exequível homogeneizar a sua distribuição por tipologia.

Tabela 33 - Operações de Tesouraria - Detalhe por Tipo

Tipologia de Operação de Tesouraria	31/12/2025	31/12/2024
Fundos	6 792 095,87	6 606 134,19
Cauções	577 327,31	534 696,29
Outros	4 955 296,38	5 334 802,19
Total	**12 324 719,56**	**12 475 632,67**

Ao nível de cada tipologia de operações de tesouraria, a sua composição é a que constadas tabelas seguintes (Tabela 34 e Tabela 35).

Tabela 34 - Operações de Tesouraria - Detalhe dos Fundos

Fundos	31/12/2025	31/12/2024
IFAP		(4 830,77)
Projeto - Ajudas (pedido único)	3 251,69	74 271,07
Projeto - Áreas de Acolhimento Empresarial (PRR)	4 653 826,41	3 396 753,50
Projeto - AT PDR	475 429,57	
Projeto - AT PDR2020-20.1-FEADER-091890		(13 604,11)
Projeto - AT PO 2017/2018		59 906,72
Projeto - AT PO 2023/2024	100 698,22	227 745,27
Projeto - AT Rede Rural	15 748,83	
Projeto - Auroral	134 107,65	1 382 676,85
Projeto - CEBA	112 010,57	
Projeto - CEL	74 673,72	
Projeto - Deciso	26 176,85	60 376,85
Projeto - DRAPAL		43 441,10
Projeto - DRYAD	42 743,32	51 522,20
Projeto - ELA Alto Alentejo	9 286,28	
Projeto - Ela Baixo Alentejo	1 554,90	
Projeto - H2ALENT	64 236,84	68 049,84
Projeto - Magalhães	174 519,84	
Projeto - Ponte do Rio Sever (PRR)	608 234,55	608 234,55
Projeto - Programa de Formação CCDR	22 199,80	
Projeto - Rede ASIG	74 775,38	307 348,18
Projeto - Rede de Inovação - Polo de Moura (PRR)	62 020,46	
Projeto - Rede de Inovação - Polo de Serpa (PRR)	66 838,15	45 900,00
Projeto - Rede PQCA	2 995,85	178 002,01
Projeto - SAMA Capacitação		120 340,93
Projeto por identificar	5 266,99	
Protocolo - Fundo Ambiental	61 500,00	
Total	**6 792 095,87**	**6 606 134,19**

Tabela 35 - Operações de Tesouraria - Detalhe dos Outros

Outros	31/12/2025	31/12/2024
IRS DRAPAL dez/2024		(60 680,00)
Outros	(10 527,45)	63 555,03
Regularizações DRAPAL		180 892,40
Saldos Bancários (DRAPAL)	771 481,73	1 398 693,57
Seg. Social DRAPAL dez/2024		(54 194,39)
Taxas SIR	37 268,63	
TGR	332 401,13	
Transação - Edifício Sede	3 760 000,00	3 760 000,00
Transações por receita repartida	64 672,34	46 535,58
Total	**4 955 296,38**	**5 334 802,19**

No período até 31 de dezembro de 2025, a variação de caixa e seus equivalentes apresenta-se positiva em cerca de 4,8 milhões de euros, conforme se verifica na Tabela 36.

As atividades operacionais apuram um fluxo de 5,5 milhões de euros e as atividades de investimento apresentam um fluxo de pagamentos na ordem dos 613,5 mil euros, fluxo bastante superior ao ano anterior.

À semelhança da gerência anterior, no período até 31 de dezembro de 2025, não se efetuaram operações de caixa de atividades de financiamento.

Tabela 36 - Mapa de Fluxos de Caixa

Fluxos de Caixa	31/12/2025	31/12/2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais (a)	5 454 034,11	7 151 889,37
Fluxos de caixa das atividades de investimento (b)	(613 500,04)	(182 422,04)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (c)	-	-
Variação de caixa e seus equivalentes (a+b+c)	**4 840 534,07**	**6 969 467,33**
Caixa e seus equivalentes no início do período	**19 173 446,43**	**12 203 979,10**
De execução orçamental	6 697 813,76	3 206 370,34
De operações de tesouraria	12 475 632,67	8 997 608,76
Caixa e seus equivalentes no fim do período	**24 013 980,50**	**19 173 446,43**
De execução orçamental	11 689 260,94	6 697 813,76
De operações de tesouraria	12 324 719,56	12 475 632,67

Nota 2 – Principais Políticas Contabilísticas, Alterações nas Estimativas Contabilísticas e Erros

Bases de mensuração

→ *Apresentação apropriada e conformidade com as NCP*

As presentes demonstrações financeiras apresentam de forma apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da entidade.

Representam de forma fiel os efeitos das transações, outros acontecimentos e condições, de acordo com a definição e critérios de reconhecimento de ativos, passivos, rendimentos e gastos estabelecidos na estrutura concetual e nas Normas de Contabilidade Pública (NCP).

→ *Informação Comparativa*

A CCDR Alentejo, I.P. aplica o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Publicas (SNC-AP).

A CCDR Alentejo, I.P. tem uma nova realidade orgânica e funcional a partir de 1 de janeiro de 2024, com a integração de outras áreas governamentais, sucedendo-lhe "nas atribuições e competências, nos direitos, obrigações e na posição contratual", para além de ter sido assegurada "a neutralidade orçamental", pelo que se justifica estar cumprido o Princípio da Continuidade da Entidade.

As políticas contabilísticas foram adotadas de maneira consistente ao longo do tempo.

Procedendo-se a alterações das políticas contabilísticas, as quantias comparativas afetadas pela reclassificação serão divulgadas, tendo em conta:

a) A natureza da reclassificação;
b) A quantia de cada item ou classe de itens que tenha sido reclassificada;
c) Razão para a reclassificação.

Neste sentido procedeu-se à reexpressão do Balanço e Demonstração dos Resultados à data de 31/12/2024, mantendo-se todas as restantes peças financeiras e análises com reporte aos dados de 2024 antes da reexpressão.

→ *Consistência de Apresentação*

As demonstrações financeiras estão consistentes de um período para o outro, quer a nível da apresentação, quer dos movimentos contabilísticos que lhes dão origem, exceto quando ocorrem alterações significativas na natureza que, nesse caso, serão devidamente identificadas e justificadas neste relatório, conforme acima se descreveu.

→ *Materialidade e Agregação*

A relevância da informação é afetada pela sua natureza e materialidade. Cada classe material de itens semelhantes é apresentada separadamente nas demonstrações financeiras. Os itens de natureza ou função dissemelhante serão apresentados separadamente, a menos que sejam imateriais.

→ *Compensação*

Devido a importância dos ativos e passivos serem relatados separadamente, assim como os gastos e os rendimentos, estes não foram sujeitos a compensações, exceto os que forem exigidos por uma NCP.

→ *Continuidade*

Como já se referiu, foram definidos normativos que conduziram a profundas alterações ao regime jurídico das CCDR's, sem que a continuidade da atividade venha a sofrer alterações de grande impacto em períodos subsequentes, para além dos justificados pela Missão e Atribuições que a CCDR Alentejo, I.P. tem no seu regime jurídico.

Com base na informação disponível, as atividades serão levadas a cabo em continuidade, não sendo previsível haver a intenção nem a necessidade de liquidar ou de reduzir o nível das suas operações. Bem pelo contrário, a missão e atribuições foram ampliadas e exigiram maior envolvimento e recursos, quer humanos, quer materiais, quer financeiros.

A integração das novas atribuições e competências definidas em linha de sucessão previstas no artigo 5.º do Decreto-Lei n.º 36/2023, de 26 de maio, iniciaram a sua efetivação a 1 de janeiro de 2024 e têm sido continuadas.

→ *Juízos de valor críticos e principais fontes de incerteza associadas a estimativas*

Na preparação das demonstrações financeiras foram efetuados juízos de valor e estimativas e utilizados diversos pressupostos que afetam as quantias relatadas de ativos e passivos, assim como as quantias relatadas de rendimentos e gastos do período de relato.

→ *Moeda de apresentação e notas não relevantes*

As demonstrações financeiras estão apresentadas em Euros, constituindo esta a moeda funcional de apresentação.

Outras políticas contabilísticas relevantes

As principais políticas contabilísticas definidas pelo Órgão de Gestão, foram as seguintes:

→ *Ativos fixos tangíveis*

Os ativos fixos tangíveis adquiridos encontram-se registados ao seu custo de aquisição de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites, deduzido das depreciações acumuladas.

As depreciações são calculadas, após a data em que os bens estejam disponíveis para serem utilizados, pelo método da linha reta, em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo e bens, adotando-se o Classificador Complementar 2 (CC2).

As vidas úteis e método de depreciação dos vários bens são revistos anualmente. O efeito de alguma alteração a estas estimativas será reconhecido prospectivamente na demonstração dos resultados.

As despesas de conservação e reparação que não aumentem a vida útil dos ativos, nem resultem em benfeitorias ou melhorias significativas nos elementos dos ativos fixos tangíveis são registadas como gastos do exercício em que ocorrem.

Os ativos fixos tangíveis em curso, a existirem, representam ativos que ainda não se encontram em condições necessárias ao seu funcionamento/utilização. Estes ativos fixos tangíveis passarão a ser depreciados a partir do momento em que os ativos subjacentes estejam disponíveis para uso e nas condições necessárias para operar de acordo com o pretendido pela gestão.

O desreconhecimento dos ativos fixos tangíveis, resultantes da venda ou abate são determinados pela diferença entre o preço de venda e o valor líquido contabilístico na data de alienação ou abate, sendo registados na demonstração dos resultados nas rubricas “Outros rendimentos e ganhos” ou “Outros gastos e perdas”.

→ *Propriedades de investimento*

Atendendo ao disposto na NCP 8, a CCDR Alentejo, I.P. não é detentora de propriedades de investimento.

→ *Ativos intangíveis*

A política contabilística adotada traduz-se no seguinte referencial:

a) Os ativos intangíveis adquiridos são registados ao custo de aquisição (justo valor na data de aquisição), deduzidos das amortizações acumuladas e imparidades;
b) As amortizações são calculadas, após a data em que os bens estejam disponíveis para serem utilizados, pelo método da linha reta, em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo e bens, adotando-se o classificador complementar 2 (CC2);
c) As vidas úteis e o método de amortização dos vários bens são revistos anualmente. O efeito de alguma alteração a estas estimativas será reconhecido prospectivamente na demonstração dos resultados.

→ *Imparidades de ativos fixos tangíveis e intangíveis e propriedades de investimento*

Em cada data de relato é efetuada uma revisão das quantias escrituradas, com vista a determinar se existe algum indicador de que os mesmos possam estar em imparidade.

Se existir algum indicador, é estimada a quantia recuperável dos respetivos ativos (ou da unidade geradora de caixa) para determinar a extensão da perda por imparidade (se for o caso).

→ *Ativos Biológicos*

São reconhecidos como ativos biológicos os animais ou plantas, vivos, existentes na atividade agrícola e os produtos agrícolas no ponto da colheita.

Para adequação aos instrumentos legais, os ativos biológicos são tratados em dois grandes grupos: ativos biológicos de produção e ativos biológicos consumíveis.

Ativos biológicos de produção

São reconhecidos como ativos biológicos os animais ou plantas a partir dos quais são obtidos produtos agrícolas.

Foram reconhecidos como ativos biológicos de produção os animais reprodutores e os olivais:

- Os ativos biológicos de produção que sejam plantas – olival – foram mensurados segundo o modelo do justo valor.
- Os ativos biológicos de produção que sejam animais, quando assim reconhecidos, são mensurados pelo seu justo valor deduzido dos custos estimados no ponto de venda.

Um ganho ou uma perda proveniente do reconhecimento inicial de um ativo biológico pelo justo valor menos os custos estimados no ponto de venda e de uma alteração de justo valor menos os custos estimados no ponto de venda de um ativo biológico são incluídos no resultado líquido do exercício do período em que surjam.

Ativos biológicos consumíveis

São reconhecidos como ativos biológicos os animais ou plantas, vivos, que estão para ser colhidos como produtos agrícolas ou vendidos como ativos biológicos.

Foram reconhecidos como ativos biológicos consumíveis os animais destinados à produção de carne ou detidos para venda, assim como a cortiça existente em árvore:

- Os animais considerados como ativos biológicos consumíveis são mensurados pelo seu justo valor deduzido dos custos estimados no ponto de venda.
- Os produtos agrícolas são mensurados pelo seu justo valor menos os custos estimados no ponto de venda no momento da colheita.

Um ganho ou uma perda proveniente do reconhecimento inicial de um ativo biológico pelo justo valor menos os custos estimados no ponto de venda e de uma alteração de justo valor menos os custos estimados no ponto de venda de um ativo biológico são incluídos no resultado líquido do exercício do período em que surjam.

Um ganho ou perda que surja no reconhecimento inicial do produto agrícola pelo justo valor menos custos estimados no ponto de venda são incluídos no resultado líquido do período em que surgem.

→ *Inventários*

Os inventários são reconhecidos pelo custo de aquisição, utilizando-se como método de custeio das saídas, o custo médio ponderado. Os inventários finais serão valorizados ao custo médio ponderado, o qual é inferior ao valor realizável líquido. Caso a quantia escriturada seja superior ao valor realizável líquido, são constituídas perdas por imparidade por forma a que a quantia escriturada reflita a sua quantia recuperável.

→ *Participações Financeiras*

Os investimentos financeiros em subsidiárias, empreendimentos conjuntos e associadas podem ser mensurados em conformidade com a NCP 18 (justo valor ou ao custo) ou ao método da equivalência patrimonial conforme previsto na NCP 23.

Pelo método do custo, o investimento é reconhecido inicialmente pelo seu custo de aquisição, sendo subsequentemente ajustado de quaisquer perdas por imparidade.

Pelo método da equivalência patrimonial, a quantia escriturada é aumentada ou diminuída para reconhecer a evolução da quota-parte da investidora nos resultados da participada depois da data da aquisição. A quota-parte da investidora nos resultados da participada é reconhecida nos resultados da investidora. As distribuições recebidas reduzem a quantia escriturada do investimento. O valor final da participação financeira irá incluir o valor determinado pela aplicação do método da equivalência patrimonial juntamente com quaisquer interesses de longo prazo que, em substância, façam parte do investimento líquido da investidora na participada.

Face às participações detidas, serão aplicados os dois métodos, considerando que numa participação há uma influência direta na gestão, considerando que um elemento do Conselho Diretivo da CCDR Alentejo, I.P. faz parte integrante da direção da participada.

→ *Rédito e regime do acréscimo*

Nos rendimentos de transações com contraprestação, o rédito compreende o justo valor da contraprestação recebida ou a receber pelas vendas e prestações de serviços decorrentes da atividade normal, na data da prestação dos serviços ou, se periódicos, no fim do período a que dizem respeito.

Nos rendimentos de transações sem contraprestação, o rédito é reconhecido quando os acontecimentos ocorrem, sendo mensurados ao justo valor à data de aquisição.

Observou-se o disposto nas NCP 13 e 14, dado que o rédito só foi reconhecido por ter sido razoavelmente mensurável e ser provável a obtenção de benefícios económicos futuros, assim como todas as contingências relativas sido substancialmente resolvidas.

→ *Transferências e subsídios*

As transferências correntes e de capital a favor da entidade são reconhecidas quando se gera a sua atribuição, independentemente do seu recebimento.

Sempre que se configurar possível a afetação dessas verbas a um ou mais ativos depreciáveis ou amortizável, a afetação para resultados, equipara-se a um subsídio ou transferência consignada, pelo que, numa base sistemática, procede-se à sua imputação à medida que forem contabilizadas as amortizações ou depreciações dos ativos subjacentes na respetiva proporção.

Os financiamentos não reembolsáveis relacionados com ativos fixos tangíveis e ativos intangíveis são inicialmente reconhecidos em diferimentos e quando se consideram cumpridas as condições, são transferidos para o património líquido (outras variações do património líquido) e, subsequentemente:

a) Os que respeitam a ativos fixos tangíveis depreciáveis e ativos intangíveis amortizáveis devem ser imputados, numa base sistemática, como rendimentos de forma que sejam balanceados com os gastos relacionados que se pretende que eles compensem;
b) Os que respeitem a ativos fixos tangíveis não depreciáveis e ativos intangíveis não amortizáveis devem ser mantidos no património líquido, exceto se a respetiva quantia for necessária para compensar qualquer perda por imparidade.

Um subsídio só é reconhecido quando haja segurança razoável de que a entidade cumprirá as condições a ele associadas e que o subsídio será recebido.

As transferências e subsídios concedidos resultam de transferências e subsídios recebidos, enquanto líder dos projetos e que são de entidades terceiras.

Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros encontram-se valorizados de acordo com os seguintes critérios:

→ *Clientes e outras dívidas de terceiros*

As contas "clientes" e "outras contas a receber" estão reconhecidas pelo seu valor nominal diminuído de eventuais perdas por imparidades, para que as mesmas reflitam o seu valor realizável líquido.

Os valores refletidos no Balanço a título de Clientes e Outros Valores a Receber, respeitam a saldos por receber de prestações de serviços, vendas e apoios contratuais acordados, para além de contratos de financiamento homologados já em execução (para os quais foram solicitados pedidos de pagamento) ou a aguardar o seu início ou execução.

A imparidade das contas a receber é estabelecida quando há evidência objetiva de que a entidade não receberá a totalidade dos montantes em dívida conforme as condições originais das suas contas a receber (dívida superior a dois anos).

→ *Fornecedores e outras dívidas a terceiros*

As contas a pagar a fornecedores e outros terceiros, que não vencem juros, são registadas pelo seu valor nominal, que é equivalente ao seu justo valor.

→ *Financiamentos bancários (empréstimos)*

Os financiamentos, a existirem, são registados no passivo pelo custo. Os financiamentos são classificados como passivo corrente, a não ser que a entidade tenha o direito incondicional para diferir a liquidação do

passivo por mais 12 meses após a data de relato, caso em que serão incluídos em passivos não correntes pelas quantias que se vencem para além deste prazo.

→ *Periodizações*

As transações são contabilisticamente reconhecidas quando são geradas, independentemente do momento em que são recebidas ou pagas. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes rendimentos e gastos são registados nas rubricas "Outras contas a receber e a pagar" e "Diferimentos".

→ *Caixa, depósitos bancários e outros depósitos*

Os montantes incluídos na rubrica caixa, depósitos bancários e seus equivalentes, correspondem aos valores em caixa e depósitos ou outros instrumentos financeiros a curto prazo.

Provisões e Passivos contingentes

Uma provisão só é reconhecida quando, cumulativamente:

a) Represente uma obrigação presente (legal ou construtiva) como resultado de um acontecimento passado;
b) É provável que seja exigido um exfluxo de recursos incorporando benefícios económicos ou potencial de serviço para pagar essa obrigação;
c) Pode ser feita uma estimativa fiável da quantia dessa obrigação.

Uma provisão é mensurada pela melhor estimativa do dispêndio exigido para liquidar a obrigação presente à data de relato. A melhor estimativa corresponde à quantia que a entidade racionalmente pagaria para liquidar a obrigação à data de relato ou para a transferir para um terceiro nessa data.

As estimativas do desfecho e do efeito financeiro são determinadas pelo julgamento do órgão de gestão, tendo em consideração a experiência de transações similares e, em alguns casos, os relatórios de peritos independentes, nomeadamente do mandatário judicial.

As provisões são revistas em cada data de relato e ajustadas para refletirem a melhor estimativa corrente. Se deixar de ser provável que é necessário um exfluxo de recursos incorporando benefícios económicos ou potencial de serviço para liquidar a obrigação, a provisão deve ser revertida. Uma provisão apenas é utilizada para dispêndios relativamente aos quais foi originalmente reconhecida.

Se tivermos perante um passivo contingente, o mesmo não é reconhecido, sendo sujeito a divulgação, exceto se for remota a possibilidade de um exfluxo de recursos incorporando benefícios económicos ou potencial de serviço.

Os passivos contingentes são continuamente avaliados para determinar se um exfluxo de recursos incorporando benefícios económicos ou potencial de serviço se tornou provável.

Quando se torna provável, deve ser reconhecida uma provisão nas demonstrações financeiras desse período.

Principais pressupostos relativos ao futuro

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, sob a Missão e Atribuições da CCDR Alentejo, I.P., a partir dos livros e registos contabilísticos, mantidos de acordo com princípios contabilísticos geralmente aceites em Portugal, para o setor público.

Os eventos ocorridos após a data do balanço que afetem o valor dos ativos e passivos existentes à data do balanço só são considerados na preparação das demonstrações financeiras do período. Esses eventos, se significativos, são divulgados no presente Anexo.

Nota 3 – Ativos Intangíveis

Ativos Intangíveis

→ *Bases de mensuração*

Os ativos intangíveis adquiridos encontram-se registados ao seu custo de aquisição de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites até aquela data, deduzido das amortizações.

→ *Método de amortização usado*

As amortizações dos ativos intangíveis são calculadas, após a data em que os bens se encontrem disponíveis para utilização, pelo método da linha reta, em conformidade com o período de vida útil constante no Classificador Complementar 2 - Cadastro e vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, intangíveis e propriedades de investimento, do SNC-AP (CC2).

Sempre que se justifique a vida útil dos ativos é revista em função das qualificações exigidas para a sua operacionalidade, podendo nestes casos serem adotados outras estimativas de amortização.

→ *Vidas úteis ou taxas de amortização*

Existem Fichas de Cadastro atualizadas à data de relato, onde consta, para cada elemento aplicável do ativo intangível, entre outra informação, a respetiva vida útil ou taxa de amortização, bem como a respetiva quantia escriturada líquida.

As taxas de amortização utilizadas correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimada, conforme Tabela 37.

Tabela 37 - Ativos Intangíveis - Taxas de Amortização

Ativos Intangíveis	Programas de computador e Sistemas de Informação
Taxas de amortização	33,33%
Métodos de amortização	Linha reta

Variação das amortizações e perdas por imparidade acumuladas

Tabela 38 - Ativos Intangíveis - Variação das amortizações e perdas por imparidades acumuladas

Rubricas	31/12/2025			31/12/2024		
	Quantia Bruta	Amortizações Acumuladas	Quantia Escriturada	Quantia Bruta	Amortizações Acumuladas	Quantia Escriturada
443 Programas de computador e sistmas de informação	366 333,82	357 108,82	9 225,00	366 333,82	268 252,85	98 080,97

Quantia escriturada e variações do período

No período de análise, e conforme variação acumulada demonstrada na Tabela 39, não ocorreram quaisquer adições o período, sendo expressas as amortizações do período, assim como as diminuições que correspondem aos abates efetuados. O valor apresentado nas diminuições representa a diferença entre os valores patrimoniais dos bens abatidos e as somas das amortizações acumuladas desses bens, ou seja, representa quantia escritura dos bens abatidos.

Assim, o valor escriturado final, a 31 de dezembro de 2025, é de 9.225,00€.

Tabela 39 - Ativos Intangíveis - Quantia escriturada e variações do período

Rubricas	Quantia escriturada inicial	Variações		Quantia escriturada final
		Amortizações do período	Diminuições *	
443 Programas de computador e sistemas de informação	98 080,97	(74 433,07)	(14 422,90)	9 225,00
TOTAL	**98 080,97**	**(74 433,07)**	**(14 422,90)**	**9 225,00**

* As diminuições referem-se a abates, os quais estão reconhecidos pelo diferença entre as somas das amortizações acumuladas dos bens abatidos e dos valores patrimoniais desses bens

→ *Ativos Intangíveis – Adições*

As adições ocorridas ao nível dos ativos intangíveis foram consideradas gastos do período, considerando o seu período de vida útil do bem, nomeadamente licenças de software com a duração de 12 meses.

A diferença existente no reportado em ativos intangíveis em adições (por compras) e o valor apurado nas demonstrações de fluxos de caixa, é devido ao facto de que os bens adquiridos terem sido considerado gastos pela sua totalidade.

→ *Ativos Intangíveis – Diminuições*

Considerando a existência de bens, nomeadamente de programas (software) que já se encontrava obsoleto e que não correspondia a bens em uso, considerou-se o seu abatimento dos ativos intangíveis, regularizando assim o respetivo inventário, reconhecendo o gasto do que ainda não havia sido amortizado.

Tabela 40 - Ativos Intangíveis - Diminuições

Rubricas		Diminuições	
		Outras	TOTAL
443	Programas de computador e sistemas de informação	(14 422,90)	(14 422,90)
TOTAL		**(14 422,90)**	**(14 422,90)**

→ *Ativos Intangíveis - Inventário*

Assim, em 31 de dezembro de 2025, o inventário dos ativos intangíveis corresponde ao disposto na Tabela 41, sendo que dois bens já se encontram totalmente amortizados e um bem encontra-se em fase de amortização.

Tabela 41 - Ativos Intangíveis - Inventário

Invetário	Valor Bruto	Amortizações Acumuladas	Valor Líquido
Licenças Filedoc	9 096,87	9 096,87	
Creative Cloud for Teams	3 731,82	3 731,82	
Módulo de Faturação - SINGAP	22 140,00	12 915,00	9 225,00
TOTAL	**34 968,69**	**25 743,69**	**9 225,00**

Nota 5 – Ativos Fixos Tangíveis

Bases de mensuração

Os ativos fixos tangíveis adquiridos são registados ao custo de aquisição ou produção, líquidos das respetivas depreciações e perdas por imparidade acumuladas.

Os custos de aquisição ou produção incluem o custo de compra, quaisquer custos diretamente atribuíveis às atividades necessárias para colocar os ativos na localização e condição necessária para operarem da forma pretendida e, quando aplicável, a estimativa inicial dos custos de desmantelamento e remoção dos ativos e de restauração dos respetivos locais de localização que a entidade espera incorrer.

Os custos subsequentes são incluídos na quantia escriturada do bem ou reconhecidos como ativos separados, conforme apropriado, somente quando é provável que benefícios económicos futuros fluirão para a entidade e o custo possa ser mensurado com fiabilidade.

Métodos de depreciação usados

As depreciações dos ativos fixos tangíveis são calculadas, após a data em que os bens se encontrem disponíveis para utilização, pelo método da linha reta, em conformidade com o período de vida útil constante no Classificador Complementar 2 - Cadastro e vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, intangíveis e propriedades de investimento, do SNC-AP (CC2).

Sempre que se justifique, a vida útil dos ativos é revista em função das qualificações exigidas para a sua operacionalidade, podendo, nestes casos, serem adotados outras estimativas de depreciação ou imparidades.

→ Vidas úteis ou taxas de depreciação

Existem fichas de cadastro atualizadas à data de relato, onde consta, para cada elemento aplicável do ativo fixo tangível, entre outra informação, a respetiva vida útil ou taxa de depreciação, bem como a respetiva quantia escriturada líquida.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimada:

Tabela 42 - Ativos Tangíveis - Taxas de depreciação utilizadas

Ativos Fixos Tangíveis	Edifícios e Outras Construções	Equipamento básico	Equipamento de transporte	Equipamento Administrativo	Outros ativos fixos tangíveis
Taxas de depreciação	5,00%	entre 5% e 20%	25,00%	12,50%	entre 2% e 25%
Métodos de depreciação	Linha reta	Linha reta	Linha reta	Linha reta	Linha reta

Ativos Fixos Tangíveis – variação das depreciações e perdas por imparidades acumuladas

Ao nível da variação dos ativos fixos tangíveis, verifica-se na Tabela 43 uma variação da quantia escriturada no valor de +165.196,28€, havendo uma variação significativa ao nível da quantia bruta (+928.188,94€) e das depreciações (+762.992,66€).

Esta variação deve-se à integração, durante o ano de 2025, dos investimentos provenientes da ex-Direção Regional de Cultura do Alentejo e da parte integrada da Direção Geral do Território (serviços em Beja), integração essa que foi efetuada após a reclassificação dos bens integrados.

Tabela 43 - Ativos Tangíveis – Variações (Bruta e Escriturada)

Rubricas	31/12/2025			31/12/2024		
	Quantia Bruta	Depreciações acumuladas	Quantia Escriturada	Quantia Bruta	Depreciações acumuladas	Quantia Escriturada
Outros ativos fixos tangíveis						
432 Edifícios e outras construções	7 873,25	489,03	7 384,22	30 689,75	37,62	30 652,13
433 Equipamento básico	1 757 409,87	1 525 400,11	232 009,76	1 652 638,71	1 396 828,23	255 810,48
434 Equipamento de transporte	173 770,72	52 030,56	121 740,16	52 220,72	50 248,74	1 971,98
435 Equipamento administrativo	2 516 268,51	2 137 149,71	379 118,80	1 879 801,05	1 548 177,89	331 623,16
437 Outros ativos fixos tangíveis	108 594,86	61 617,98	46 976,88	20 378,04	18 402,25	1 975,79
TOTAL	**4 563 917,21**	**3 776 687,39**	**787 229,82**	**3 635 728,27**	**3 013 694,73**	**622 033,54**

Ativos Fixos Tangíveis – quantia escriturada e variações do período

O valor dos ativos fixos tangíveis mencionado em adições é relativo às compras efetuadas e outras correspondem aos bens incorporados da ex-Direção Regional de Cultura do Alentejo e da parte integrada da Direção Geral do Território (serviços em Beja).

As diminuições correspondem a regularizações dos ativos após uma revisão do cadastro de cada bem, considerando a sua origem, o seu histórico e a sua vida útil, verificando-se a sua não operacionalidade e, portanto, foi diminuído ao ativo existente.

Tabela 44 - Ativos Tangíveis - quantis escriturada e variações do período

Rubricas		Quantia escriturada inicial	Variações			Quantia escriturada final
			Adições	Depreciações do período	Diminuições	
Outros ativos fixos tangíveis		**622 033,54**	**539 772,33**	**(336 270,89)**	**(38 305,16)**	**787 229,82**
432	Edifícios e outras construções	30 652,13		(451,41)	(22 816,50)	7 384,22
433	Equipamento básico	255 810,48	82 162,13	(90 715,45)	(15 247,40)	232 009,76
434	Equipamento de transporte	1 971,98	121 050,00	(1 140,91)	(140,91)	121 740,16
435	Equipamento administrativo	331 623,16	283 063,72	(235 467,73)	(100,35)	379 118,80
437	Outros	1 975,79	53 496,48	(8 495,39)		46 976,88
TOTAL		**622 033,54**	**539 772,33**	**(336 270,89)**	**(38 305,16)**	**787 229,82**

Ativos Fixos Tangíveis – adições

As adições, como mencionado, são desdobradas em novas aquisições (compras) e em outras correspondente aos bens incorporados por integração de serviços.

Tabela 45 - Ativos Tangíveis - Adições

Rubricas		Compras	Outras	Total
Outros ativos fixos tangíveis		**145 867,94**	**393 904,39**	**539 772,33**
433	Equipamento básico	82 162,13		82 162,13
434	Equipamento de transporte		121 050,00	121 050,00
435	Equipamento administrativo	56 729,41	226 334,31	283 063,72
437	Outros	6 976,40	46 520,08	53 496,48
TOTAL		**145 867,94**	**393 904,39**	**539 772,33**

A diferença existente entre as adições (por compras) aqui refletidas e o valor apurado nas demonstrações de fluxos de caixa, o qual totaliza 52.811,48€, é referente a bens que são adquiridos, mas que, pelo seu valor e pelas regras definidas pelo SNC-AP, são considerados custos diretos pela totalidade da aquisição.

No que se refere às adições (outras) as mesmas referem-se à regularização de investimentos pela integração de serviços, conforme expresso anteriormente.

Ativos Fixos Tangíveis – Diminuições

As diminuições, conforme já referido, correspondem a regularizações dos ativos após uma revisão do cadastro de cada bem, considerando a sua origem, o seu histórico e a sua vida útil, verificando-se a sua não operacionalidade e, portanto, foi diminuído ao ativo existente.

Ao nível do equipamento administrativo, corresponde a um abate registado por furto, sendo que o valor é o resultado das depreciações do bem furtado.

Tabela 46 - Ativos Fixos Tangíveis – Diminuições

Rubricas		Outras	Total
Outros ativos fixos tangíveis		**(38 305,16)**	**(38 305,16)**
432	Edifícios e outras construções	(22 816,50)	(22 816,50)
433	Equipamento básico	(15 247,40)	(15 247,40)
434	Equipamento de transporte	(140,91)	(140,91)
435	Equipamento administrativo	(100,35)	(100,35)
TOTAL		**(38 305,16)**	**(38 305,16)**

Ativos Fixos Tangíveis totalmente depreciados e em uso

Em 31/12/2025, verifica-se existirem bens totalmente depreciados que ainda se encontram em uso, conforme Tabela 47, que corresponde a 60% destes grupos de bens.

Tabela 47 - Ativos Fixos Tangíveis - Bens totalmente depreciados

Rubricas		Valor	Quantidade	% do total
Outros ativos fixos tangíveis		**2 735 004,48**	**9183**	**60%**
433	Equipamento básico	1 078 865,94	3470	61%
434	Equipamento de transporte	45 375,22	17	26%
435	Equipamento administrativo	1 572 982,08	5662	63%
437	Outros	37 781,24	34	35%
TOTAL		**2 735 004,48**	**9183**	**60%**

Nota 6 – Locações

No que diz respeito à locação operacional há vários contratos, nomeadamente relativos a locação de edifícios (Tabela 48), de material de informática (Tabela 49) e de material de transporte (Tabela 50).

Relativamente à locação de edifícios, existem dois três grupos distintos: 1) a locação de renda de edifícios, a qual totaliza o valor de 43.762,56€; 2) a onerosidade de edifícios que ascende a 616.152,00€; 3) o condomínio das instalações de Santiago do Cacém que totaliza 2.713,24€.

As locações de edifícios não têm data fim prevista e, portanto, são processadas anualmente prevendo a sua continuidade.

Tabela 48 - Locação de edifícios

Bens locados	Obs.	Valor do contrato	Pagamentos efetuados acumulados			
			Período		Acumulado	
			Pagamentos mínimos	Rendas contingentes	Pagmentos mínimos	Rendas contingentes
Locação de edifícios						
Av. Pio XIII - 3º Dto - Portalegre	1)	3 932,40	3 932,40		3 932,40	
Av. Pio XIII - 3º Esq - Portalegre	1)	3 932,40	3 932,40		3 932,40	
Rua Eng. Arantes Oliveira, 1 - Odemira	1)	4 517,76	4 517,76		4 517,76	
Mercado Municipal, 1 - Beja	1)	18 360,00	18 360,00		18 360,00	
Estrada Nacional, 5 - Alcácer do Sal	1)	13 020,00	13 020,00		13 020,00	
Edifício da Estação Atmosférica - Sines	2)	6 624,00	6 624,00		6 624,00	
Bairro Azul - Praceta 1º de maio - Vila Nova de Santo André	2)	18 864,00	18 864,00		18 864,00	
Av. Engº Eduardo Arantes Oliveira - Qt. Malagueira - Évora	2)	326 664,00	326 664,00		326 664,00	
Rua de Burgos, 5 - Évora	2)	51 456,00	51 456,00		51 456,00	
Rua de S. Sebastião, s/n - Beja	2)	66 744,00	66 744,00		66 744,00	
Rua de Santa Bárbara - Aljustrel	2)	52 704,00	52 704,00		52 704,00	
Rua do Tabulado, 25 - Elvas	2)	43 200,00	43 200,00		43 200,00	
Rua Luís de Camões, 56 - Ponte de Sôr	2)	15 840,00	15 840,00		15 840,00	
Rua Pedro Álvares Cabral - Reguengos de Monsaraz	2)	34 056,00	34 056,00		34 056,00	
Condomínio - Largo do Mercado, 19 - Santiago do Cacém	3)	2 713,24	2 713,24		2 713,24	
TOTAL		**662 627,80**	**662 627,80**	**0,00**	**662 627,80**	**0,00**

(1) - Contrato de arrendamento sem data fim prevista

(2) - Princípio de Onerosidade

(3) - Condomínio

Relativamente à locação de material de informática evidenciam-se dois contratos, que terminaram em 2025, relativos a rendas de equipamentos de cópia e impressão (multifunções).

Tabela 49 - Locação de material de informática

Bens locados	Obs.	Valor do contrato	Pagamentos efetuados acumulados				Futuros pagamentos mínimos			
			Período		Acumulado					
			Pagamentos mínimos	Rendas contingentes	Pagmentos mínimos	Rendas contingentes	Até 1 ano	1 a 5 anos	Superior a 5 anos	Total
Locação de material de informática										
Multifunções (JV, Lda)	1)	38 514,74	12 206,08		36 627,41					0,00
Multifunções (JV, Lda)	2)	22 097,65	22 097,67		22 097,67					0,00
TOTAL		**60 612,39**	**34 303,75**	**0,00**	**58 725,08**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

(1) Contrato terminou a 31/12/2025 com uma execução contratual de 95,1%

(2) Contrato terminou a 31/12/2025 com uma execução contratual de 100%

No que respeita à locação de material de transporte, a mesma ascende a 151.451,79€ no ano de 2025, com diversos contratos, conforme descriminado.

Tabela 50 - Locação de material de transporte

Bens locados	Obs.	Valor do contrato	Pagamentos efetuados acumulados				Futuros pagamentos mínimos			
			Período		Acumulado					
			Pagamentos mínimos	Rendas contingentes	Pagmentos mínimos	Rendas contingentes	Até 1 ano	1 a 5 anos	Superior a 5 anos	Total
Locação de material de transporte										
1 Veículo Ligeiro (Leaseplan)	1)	6 408,96	1 255,09		6 061,81					
4 Viaturas Médio Inferior (Auto Industrial)	2)	2 840,32	2 840,32		2 840,32					
8 Viaturas pick-up 4x4 (Lease Plan)	3)	53 311,05	34 653,68		51 981,60					
4 Viaturas Médio Inferior (Auto Industrial)	4)	2 840,32	2 840,32		2 840,32					
10 Viaturas AOV (Lease Plan)	5)	80 279,64	72 921,03		72 921,03		6 689,99			
Recondicionamento de Viaturas (Fim de Contrato)	6)		12 089,47		12 089,47					
1 Veículo Médio Inferior Elétrico (Leaseplan)		23 911,20	7 809,96		23 408,86		502,34			502,34
8 Viaturas SUV 4x4 (Auto Industrial, SA)		88 502,14	17 041,92		17 041,92		71 460,22			
TOTAL		**258 093,63**	**151 451,79**	**0,00**	**189 185,33**	**0,00**	**78 652,55**	**0,00**	**0,00**	**502,34**

(1) - Contrato terminou a 4/4/2025 com uma execução contratutal de 94,6%

(2) - Contrato terminou a 31/08/2025 com uma execução contratual de 100%

(3) - Contrato terminou a 01/09/2025 com uma execução contratual de 97,5%

(4) - Contrato terminou a 30/09/2025 com uma execução contratual de 100%

(5) - Contrato terminou a 31/12/2025 com uma execução contratual de 98,8%

(6) - Recondicionamentos de veículos de Rent-a-Car já terminados

Nota 9 – Imparidade de Ativos

Imparidades de ativos – geradores de caixa

As imparidades de ativos geradores de caixa estão descritas no quadro seguinte:

Tabela 51 - Imparidade de Ativos - Geradores de Caixa

Ativo	Natureza	31/12/2025			31/12/2024		
		Quantia bruta	Imparidade acumulada	Quantia recuperável	Quantia bruta	Imparidade acumulada	Quantia recuperável
Clientes, contribuintes e utentes	Gerador de caixa	596 153,35	321 547,05	274 606,30	1 358 382,29	352 562,23	1 005 820,06
Totais		**596 153,35**	**321 547,05**	**274 606,30**	**1 358 382,29**	**352 562,23**	**1 005 820,06**

As perdas por imparidade referente a "Clientes, contribuintes e utentes" foram constituídas com base na prudência e na avaliação do risco, considerando de grande probabilidade de incobrabilidade das dívidas.

Tendo em consideração a grande recuperação de dívida ocorrida em 2025, verificou-se uma redução da dívida em cobrança duvidosa, o que permitiu, com razoabilidade, registar uma reversão da imparidade, a qual se demonstra na Tabela 52.

Tabela 52 - Imparidade de Ativos - Quantia Escriturada

Rubricas	Quantia escriturada inicial	Aumentos	Diminuições		Quantia escriturada final
		Total Aumentos	Utilizações	Total Diminuições	
Clientes, contribuintes e utentes	352 562,23	0,00	31 015,18	31 015,18	321 547,05
TOTAL	**352 562,23**	**0,00**	**31 015,18**	**31 015,18**	**321 547,05**

O valor apurado é estimado com base nos valores em dívida há mais de 730 dias (dois anos), considerando haver uma alta probabilidade de não arrecadação dos valores. No entanto, em 2025, a recuperação de dívida foi além do estimado como improvável, nomeadamente pela identificação de valores liquidados pelos clientes, mas que não haviam sido alocados às faturas respetivas, na sua totalidade proveniente da ex-Direção Regional de Agricultura e Pescas do Alentejo.

Destaca-se os diversos procedimentos de circularização de dívidas a clientes, nomeadamente o efetuado no último trimestre do ano a todos os clientes com dívida superior a 10,00€.

Nota 10 – Inventários

O ano de 2025 é o segundo ano em que a CCDR Alentejo, I.P. efetua a gestão de inventários e respetiva contabilização.

Os inventários existentes circunscrevem-se a dois grandes grupos: 1) os inventários que se encontram em armazém (os quais se cingem, maioritariamente, a material de economato e de limpeza); 2) os inventários de ativos biológicos (animais e plantas), quer dos Centros de Experimentação que de outras propriedades à guarda da CCDR Alentejo, I.P.

Tabela 53 - Inventários - Quantia recuperável

Rúbrica	31/12/2025			31/12/2024		
	Quantia bruta	Imparidade acumulada	Quantia recuperável	Quantia bruta	Imparidade acumulada	Quantia recuperável
Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	95 071,47		95 071,47	28 298,47		28 298,47
Produtos acabados e intermédios				8 783,42		8 783,42
Ativos biológicos	2 479 049,51		2 479 049,51	1 723 973,36		1 723 973,36
Totais	**2 574 120,98**	**0,00**	**2 574 120,98**	**1 761 055,25**	**0,00**	**1 761 055,25**

Conforme é verificável na Tabela 54, a maior expressão de inventários é relativa aos ativos biológicos, sendo também onde se registam as maiores variações, nomeadamente porque há vários movimentos de entradas e saídas ao longo do exercício (nascimentos, compras, transferências, mortes, vendas desaparecimentos, entre outros.

Tabela 54 - Inventários - Variações

Rúbrica	Quantia escriturada inicial	Compras líquidas	Consumo	Outras reduções de inventário	Outros aumentos de inventário	Quantia escriturada final
Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	28 298,47	190 377,64	153 519,87		29 915,23	95 071,47
Produtos acabados e intermédios	8 783,42			8 783,42		
Ativos biológicos	1 723 973,36	20 515,00	374 942,64		1 109 503,79	2 479 049,51
Totais	**1 761 055,25**	**210 892,64**	**528 462,51**	**8 783,42**	**1 139 419,02**	**2 574 120,98**

Nota 11 – Agricultura

Os ativos biológicos foram verificados no final do exercício (31/12/2025), nomeadamente através do relato efetuado pela Unidade que acompanha e gere estes ativos, assim como os registos efetuados no IFAP.

O aumento de inventário advém, além das oscilações decorrentes da natureza do bem, do apuramento do justo valor, assim como de outros gastos e ganhos em inventários.

Tabela 55 - Inventários - Ativos Biológicos

Rúbrica	Quantia escriturada inicial	Compras líquidas	Consumo	Outros aumentos de inventário	Quantia escriturada final
Consumiveis	**215 640,00**			**578 026,15**	**793 666,15**
- Animais	215 640,00			51 083,06	266 723,06
- Plantas				526 943,09	526 943,09
Produção	**1 508 333,36**	**20 515,00**	**374 942,64**	**531 477,64**	**1 685 383,36**
- Animais	1 003 746,00	20 515,00	374 942,64	490 031,64	1 139 350,00
- Plantas	504 587,36			41 446,00	546 033,36
Totais	**1 723 973,36**	**20 515,00**	**374 942,64**	**1 109 503,79**	**2 479 049,51**

Maioritariamente, os ativos biológicos existentes têm como finalidade a produção e manutenção de determinadas raças autóctones, sendo essa a prioridade, ou seja, o foco não é na produção para venda.

Os Centros de Experimentação, que efetuam a gestão de todos estes ativos, têm como objetivo a investigação, a preservação de espécies e a salvaguarda das mesmas, na ótica do propósito público.

De mencionar que foi reconhecida a valorização da cortiça em árvore (526.943,09€) de acordo a o justo valor apurado considerando uma potencial perda de 25% face à não conservação adequada do montado, de acordo com a perceção interna e de relatório emitido por entidade externa. A valorização teve em conta a data previsível da extração ao fim de 9 anos, sendo reconhecido o proporcional do tempo já decorrida à data de relato (31/12/2025).

Nota 13 – Rendimentos de Transações com Contraprestação

Políticas contabilísticas e métodos adotados

O rendimento das vendas é reconhecido na demonstração de resultados, quando:

- Os riscos e benefícios inerentes à posse dos ativos são transferidos para o comprador;
- Deixa de existir um envolvimento continuado de gestão com grau geralmente associado com a posse;
- O montante dos réditos possa ser fiavelmente quantificado;
- Seja provável que os benefícios económicos associados com a transação fluam para a entidade;
- Os custos incorridos ou a incorrer referentes à transação possam ser fiavelmente mensurados.

O rendimento das prestações de serviços é reconhecido na demonstração de resultados, com referência à fase de acabamento da prestação de serviços à data do balanço.

O rendimento dos juros é reconhecido na demonstração de resultados através do método do juro efetivo.

O rendimento dos dividendos é reconhecido a partir do momento em que se estabelece o direito do acionista a receber o dividendo.

Quantia de cada categoria de rendimentos

Tabela 56 - Rendimentos de transação com contraprestação

Tipo de transação com contraprestação	Rendimento do período reconhecido	
	2025	2024
Vendas	453 393,90	359 040,29
Prestação de Serviços	941 258,11	728 671,20
TOTAL	**1 394 652,01**	**1 087 711,49**

Verifica-se uma alteração significativa na prestação de serviços, pois a incorporação consecutiva das competências altera todo o quadro de atividade e cobranças inerentes, com um aumento de 306.940,52€ (+28,2%), sendo a componente da prestação de serviços bastante expressiva (+ 212.586,91€).

Nota 14 – Rendimentos de Transações sem Contraprestação

Políticas contabilísticas e métodos adotados

As transações sem contraprestação subdividem-se em impostos e transferências. Os impostos são benefícios económicos ou potencial de serviço obrigatoriamente pagos ou a pagar a entidades públicas, de acordo com disposições legais adequadas, criadas para proporcionar rendimento às administrações públicas. As transferências são influxos de benefícios económicos futuros ou potencial de serviço provenientes de transações sem contraprestação que não sejam impostos.

Não foram consideradas como transações (sem e com contraprestação) os registos de “Trabalhos para a própria empresa”, “Ganhos em inventários”, “Imputação de subsídios e transferências para investimentos” e “Reversões “.

Quantia de cada categoria de rendimentos

Tabela 57 - Rendimentos de transação sem contraprestação

Tipo de transação sem contraprestação	2025			2024	
	Rendimento do período	Quantias por receber		Rendimento do período	Quantias por receber
	Resultados	Início do período	Final do período	Resultados	Final do período
Taxas	2 168 892,66	1 005 820,06	274 606,30	1 894 764,35	1 005 820,06
Multas e outras penalidades	51 620,05			17 445,31	
Transferências sem condição	36 161 354,21	67 321,72	92 780,46	26 273 530,56	67 321,72
Outros	518 605,88	2 739 506,76	42 609,26	1 104 874,98	2 739 506,76
TOTAL	**38 900 472,80**	**3 812 648,54**	**409 996,02**	**29 290 615,20**	**3 812 648,54**

Relativamente às transações sem contraprestação, mais especificamente aos rendimentos do período, verifica-se um total de 38,93 milhões de euros, dos quais, no final do período, estão por receber cerca de 409 mil euros.

Nota 15 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes

Provisões

De acordo com o ponto 4 da NCP 15 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, as provisões são reconhecidas quando se verificam cumulativamente as seguintes situações:

- Exista uma obrigação presente como resultado de um acontecimento passado;
- Seja provável que um exfluxo de recursos que incorpore benefícios económicos que será necessário para liquidar a obrigação;
- Possa ser efetuada uma estimativa fiável da quantia da obrigação.

Foi possível apurar, em tempo útil, a provisão necessária por conta de processos jurídicos em curso que possam, eventualmente, gerar obrigações para a CCDR Alentejo, I.P.

Tabela 58 - Provisões

Rubricas	Quantia escriturada inicial	Aumentos			Quantia escriturada final
		Aumentos da quantia escriturada	Reforços	Total aumentos	
Provisões					
Processos judiciais em curso		625 540,91 €		**625 540,91 €**	625 540,91 €
Outras provisões					
Estamo - Rendas	390 457,03 €		1 063 005,64 €	**1 063 005,64 €**	1 453 462,67 €
Estamo - Onerosidade			31 224,00 €	**31 224,00 €**	31 224,00 €
TOTAL	**390 457,03 €**	**625 540,91 €**	**1 094 229,64 €**	**1 719 770,55 €**	**2 110 227,58 €**

Igualmente foi reforçada a provisão afeta às rendas do edifício sede, assim como foi constituída uma provisão relativa ao princípio de onerosidade de alguns prédios afetos à CCDR Alentejo, I.P., situações que estão em processo de esclarecimento e resolução junto da ESTAMO.

Passivos contingentes

Os passivos contingentes são:

- Obrigações possíveis, que carecem de confirmação se a entidade tem ou não uma obrigação presente que possa conduzir a um exfluxo de recursos incorporando benefícios económicos ou potencial de serviço; ou
- Obrigações presentes, que não satisfazem os critérios de reconhecimento da NCP 15 (por isso não são reconhecidos sob a forma de provisão), quer porque não é provável que seja exigido um exfluxo de recursos incorporando benefícios económicos ou potencial de serviço para extinguir a obrigação, quer porque não pode ser feita uma estimativa suficientemente fiável da quantia da obrigação.

A NCP 15 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, refere que um "Passivo contingente é:(a) Uma obrigação possível que decorre de acontecimentos passados e cuja existência apenas será confirmada pela ocorrência ou não de um ou mais acontecimentos futuros incertos, que não estão totalmente sob controlo da entidade; ou (b) Uma obrigação presente que decorre de acontecimentos passados, mas não é reconhecida porque: (i) Não é provável que seja exigido um exfluxo de recursos incorporando benefícios económicos ou potencial de serviço para liquidar essa obrigação; ou (ii) A quantia da obrigação não pode ser mensurada com suficiente fiabilidade.", acrescentando ainda que os passivos contingentes "… não são reconhecidos como passivos porque são: (i) Obrigações possíveis, que carecem de confirmação se a entidade tem ou não uma obrigação presente que possa conduzir a um exfluxo de recursos incorporando benefícios económicos ou potencial de serviço; ou (ii) Obrigações presentes, que não satisfazem os critérios de reconhecimento desta Norma, quer porque não é provável que seja exigido um exfluxo de recursos incorporando benefícios económicos ou potencial de serviço para liquidar a obrigação, quer porque não pode ser feita uma estimativa suficientemente fiável da quantia da obrigação."

Apesar do que acima se referiu, nomeadamente quanto à política de reconhecimento de uma provisão e de um passivo contingente, entende-se de referir:

1) Existe um processo com a ESTAMO, o qual consta explicito em Memorando, datado de 1 de agosto de 2022, endereçado ao Ministro da Tutela e demais documentos constantes do processo, sob o tema do arrendamento à ESTAMO – Participações Imobiliárias, S.A. do edifício sede da CCDR Alentejo, em Évora;
2) Efetivamente, e mediante diversos envolvimentos das tutelas, a situação da titularidade do edifício por parte da ESTAMO nunca foi formalmente reconhecida, pelo que a situação se tem mantido até ao presente. A solução que por motivos históricos, institucionais e financeiros, no quadro do atual estatuto político-administrativo da CCDR, parece mais adequada e sustentável, será a resolução do contrato de alienação do imóvel pela DGTF à ESTAMO, com regresso do imóvel à propriedade do Estado, com titularidade, na situação atual, da CCDR Alentejo, I.P. perante o novo enquadramento legal, pois a mesma já pode dispor de património imobiliário próprio.
3) A decisão carece, certamente, de decisão dos Ministérios da Economia e Coesão Territorial e das Finanças.
4) À data de 31/12/2025, o valor que a ESTAMO reclama, é composto por:

Tabela 59 - Passivos com risco / contingente

CCDR Alentejo - Av. Eng. Arantes Oliveira, 193

POSIÇÃO	Compensação	Comp. Indemnizações e/ou juros de mora	Total Anual	Total Acumulado
2019	8 975,81 €		8 975,81 €	8 975,81 €
2020	670 605,36 €		670 605,36 €	679 581,17 €
2021	670 605,36 €	89 318,36 €	759 923,72 €	1 439 504,89 €
2022	689 181,12 €	81 834,34 €	771 015,46 €	2 210 520,35 €
2023	755 273,64 €	198 960,29 €	954 233,93 €	3 164 754,28 €
2024	765 998,52 €	219 704,23 €	985 702,75 €	4 150 457,03 €
2025	789 055,08 €	273 950,56 €	1 063 005,64 €	5 213 462,67 €
TOTAL	**4 349 694,89 €**	**863 767,78 €**	**5 213 462,67 €**	

5) Considera-se que o processo pode ter uma decisão favorável à CCDR Alentejo, I.P. Todavia, decorrente da incerteza e materialidade dos valores, foi registado um valor de provisão, sustentado no valor da renda e juros, deduzido do valor em posse da CCDR Alentejo, I.P. (operações de tesouraria no valor de 3.760 mil euros) recebidos a título deste processo, aguardando a resolução do mesmo.

Considerando que o valor em tesouraria é inferior ao valor requerido pela ESTAMO, considerou-se reforçar a provisão anteriormente constituída em 1.063.005,64€, ficando assim uma provisão final de 1.453.462,67€.

Assim, o valor de 5.213.462,67€ refletido assume duas componentes: 3.760.000,00€ (operações de tesouraria) e 1.453.462,67€ (provisão).

A renda mensal indicada para o ano de 2025, apresentada pela ESTAMO, é de 65.754,59€ por mês.

Ativos Contingentes

As garantias bancárias não financeiras prestadas por terceiros, por assegurarem o bom cumprimento das obrigações legais contratuais, também se enquadram nesta rubrica. Estes montantes não se encontram reconhecidos enquanto ativo da CCDR Alentejo, I.P. na medida em que, o seu carácter contingente, não permite que tais valores cumpram com os critérios de reconhecimento de um ativo.

Nestes termos, o valor a 31/12/2025, agrupados por tipologia de objeto são:

Tabela 60 - Ativos Contingentes - Garantias Bancárias

Tipo de Objeto	Total
Aterro	1 234 569,37
Pedreira	5 687 780,45
Total	**6 922 349,82 €**

Nota 17 – Acontecimentos após Data de Relato

Quando ocorrem eventos subsequentes à data do balanço que demonstram a evidência de condições que já existiam à data do balanço, o impacto desses eventos é ajustado nas demonstrações financeiras. Caso contrário, eventos subsequentes à data do balanço com uma natureza e dimensão material são descritos nesta nota.

Não são conhecidos à data quaisquer eventos subsequentes, com impacto significativo nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

Após o encerramento do período de relato, e até à elaboração do presente anexo, não se registaram outros factos suscetíveis de modificar a situação apresentada nas contas.

Nota 18 – Instrumentos Financeiros

Ativos Financeiros

Tabela 61 - Instrumentos Financeiros – Ativos Financeiros

Quantias escrituradas de cada uma das categorias de ativos financeiros		31/12/2025			31/12/2024		
		Quantias brutas	Imparidades acumuladas	Quantias escrituradas	Quantias brutas	Imparidades acumuladas	Quantias escrituradas
Ativos financeiros	**Caixa e seus equivalentes**	**24 013 980,50**	**-**	**24 013 980,50**	**19 173 446,43**	**-**	**19 173 446,43**
	Caixa	12 536 366,31		12 536 366,31	19 173 446,43		19 173 446,43
	Depósitos bancários	577 614,19		577 614,19			-
	Outros instrumentos fianceiros a curto prazo	10 900 000,00		10 900 000,00			-
	Mensurados ao justo valor através de resultados	**45 250,69**	**-**	**45 250,69**	**-**	**-**	**-**
	Participações financeiras - MEP	45 250,69	-	45 250,69	-	-	-
	Investimentos em associadas	45 250,69		45 250,69			
	Mensurados ao custo amortizado menos imparidade	**2 721 218,86**	**321 547,05**	**2 399 671,81**	**4 390 949,89**	**352 562,23**	**4 038 387,66**
	Devedores p/ transferências, subsídios e empréstimos bonificados	**221 960,42**	**-**	**221 960,42**	**67 321,72**	**-**	**67 321,72**
	Dev. por transf. e sub.	221 960,42		221 960,42	67 321,72		67 321,72
	Clientes, contribuintes e utentes	**596 153,35**	**321 547,05**	**274 606,30**	**1 358 382,29**	**352 562,23**	**1 005 820,06**
	Clientes c/c	274 606,30		274 606,30	1 005 745,09		1 005 745,09
	Contribuintes			-	74,97		74,97
	Cobrança duvidosa	321 547,05	321 547,05	-	352 562,23	352 562,23	-
	Outros ativos	**1 843 105,09**	**-**	**1 843 105,09**	**2 924 825,88**	**-**	**2 924 825,88**
	Fornecedores			-	4 206,32		4 206,32
	Pessoal			-	10 815,24		10 815,24
	Estado e Outros Entes Públicos	174 216,84		174 216,84	170 297,56		170 297,56
	Devedores por acréscimos	1 626 278,99		1 626 278,99			-
	Devedores diversos	42 609,26		42 609,26	2 739 506,76		2 739 506,76
	Participações financeiras	**60 000,00**	**-**	**60 000,00**	**40 420,00**	**-**	**40 420,00**
	Investimentos em outras entidades	60 000,00		60 000,00	40 420,00		40 420,00
	TOTAIS	**26 780 450,05**	**321 547,05**	**26 458 903,00**	**23 564 396,32**	**352 562,23**	**23 211 834,09**

→ Devedores, Clientes e Outras Contas a Receber

Ao nível dos Devedores por Transferências, Subsídios e Empréstimos Bonificados (conta 20) e Clientes (conta 21) verifica-se um saldo devedor total de 496.566,72€ (31/12/2025) e 1.073.141,78 € (31/12/2024), considerando as imparidades reconhecidas, as quais totalizam 321.547,05€ e 352.562,23€, respetivamente. O saldo devedor apresentado evidencia um decréscimo significativo (576.575,06€), relativamente ao mesmo período, dado o esforço efetuado para recuperação da dívida existente.

Os devedores de transferências e subsídios representam os pedidos de pagamento de cada um dos projetos indicados e que ainda não foram recebidos, os quais se detalham na Tabela 60.

Tabela 62 - Ativos Financeiros - Devedores por Transferências - Detalhe

Operação	Descrição	31/12/2025	31/12/2024
ALT20-09-5864-FSE-000001	Rede SIG		52 271,74
ALT20-09-5864-FSE-000002	Rede PQCA		15 049,98
03C0984_Circular Mindset for Change	Circular Minds	23 092,88	
101137611_H2tALENT	H2TALENT	36 234,81	
PDR2020-203-104056 - ELA Alto e Centro Alentejo	ELA Alto Alentejo	9 286,30	
0274_HEPRESTONE_4_E	Heprestone	21 541,81	
0424_GIT_EUROACE_PLUS_4_P	GIT EUROACE	72 360,29	
0425_GIT_EUROAAA_2030_5_P	GIT EUROAAA	59 444,33	
Totais		**221 960,42**	**67 321,72**

→ *Estado e outros entes públicos*

Decorrente da integração da ex-Direção Regional de Agricultura e Pescas do Alentejo em 2024 é evidenciado um valor de IVA a reembolsar bastante expressivo, valor esse que está em processo de reembolso no final do exercício e já reembolsado pela AT em 15/01/2026.

Decorrente da atividade durante o ano de 2025, o mesmo foi incrementado pelos apuramentos de IVA trimestrais, considerando o IVA a recuperar.

→ *Outras contas a receber*

Tabela 63 - Ativos Financeiros - Outras Contas a Receber

Outras contas a receber	31/12/2025			31/12/2024		
	Quantias brutas	Imparidades acumuladas	Quantias escrituradas	Quantias brutas	Imparidades acumuladas	Quantias escrituradas
Adiantamento a fornecedores			-	4 206,32		4 206,32
Adiantamento ao pessoal			-	10 605,36		10 605,36
Outras operações - Pessoal			-	209,88		209,88
Devedores por acréscimos	1 626 278,99		1 626 278,99			-
Outros devedores - Estado	40 324,80		40 324,80	2 738 083,25		2 738 083,25
Outros devedores - Outros	2 284,46		2 284,46	1 423,51		1 423,51
TOTAIS	**1 668 888,25**	**-**	**1 668 888,25**	**2 754 528,32**	**-**	**2 754 528,32**

Comparativamente com o período homólogo, foram efetuadas diversas regularizações das dívidas existentes, sendo que, no final de 2025, verifica-se, essencialmente, um apuramento de devedores por acréscimos no valor de 1.626.278,99€, com a seguinte composição: (1) 1.505.739,03€ correspondente a rendimentos de projetos ainda não faturados devido ao calendário de pedidos de pagamento; (2) 120.539,96€ corresponde a rendimentos de arrendamentos.

Evidencia-se, com maior detalhe e por projeto, o valor dos acréscimos reconhecidos.

Tabela 64 - Ativos Financeiros - Devedores por acréscimos - Projetos

Código	Projeto	Valor
12485	PRR-C05-i03-P-000053 - Renovar e dinamizar o Polo de Inovação de Serpa	71 236,26
12918	Programa Qualifica AP	242 525,13
13518	PRR-C05-i03-P-000052 - Renovar e dinamizar o Polo de Inovação de Moura	84 805,83
13814	DECISO - Developers of Circular Solutions	39 670,00
15588	Programa de Formação CCDR	24 249,00
15594	GIT EUROACE 2025-2026	41 802,71
15596	GIT EUROAAA 2025-2026	33 927,71
15597	Circular Mind	15 642,70
15600	EMRIE	31 666,69
15601	DRYAD	7 145,12
15602	HEPRESTONE	9 097,16
15626	H2tALENT	5 132,26
15628	Assistência Técnica Programa Regional 2025/2026	876 293,14
15630	RED_PAE_TRANSFRONTERIZA	10 098,25
16839	INTEGRA	12 447,07
Total		**1 505 739,03**

→ *Investimentos Financeiros*

Ao nível dos investimentos financeiros, verifica-se as duas participações já existentes no ano transato, assim como o reconhecimento das novas participações por integração da ex-Direção Regional de Agricultura e Pescas dos Alentejo.

Com maior detalhe apresenta-se as entidades participadas e o valor reconhecido da participação em 2025.

Tabela 65 - Ativos Financeiros - Participações Financeiras - Detalhe

Participações de capital	31/12/2025	31/12/2024
Participações de capital - método da equivalência patrimonial	**45 250,69**	**-**
- COTR - Centro Operativo de Tecnologias do Regadio	45 250,69	
Participações de capital - método do custo	**60 000,00**	**40 420,00**
- ADRAL - Agência de Desenvolvimento Regional do Alentejo, S.A.	40 000,00	39 920,00
- ACPMR - Assciação Cluster Portugal Mineral Resources	500,00	500,00
- Carnalentejana - Agrupamento de Produtos de Bovinos e Raça Alentejana, SA	12 000,00	
- CEPAAL - Centro de Estudos para a Produção de Azeite do Alentejo	7 500,00	
Totais	**105 250,69**	**40 420,00**

Importa ainda referir que não foi reconhecida a participação no CDAPEC - Centro de Desenvolvimento Agropecuário de Évora, pois a mesma está em nome do Estado Português, representada pela CCDR Alentejo, I.P.

Passivos Financeiros

Tabela 66 - Instrumentos Financeiros - Passivos Financeiros

Conta		31/12/2025	31/12/2024
Passivos Financeiros	**Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis obtidos**	**129 179,96**	**0,00**
	Fornecedores	**73 853,74**	**346 323,23**
	Fornecedores	5 096,54	10,30
	Fornecedores - faturas em receção e conferência	68 757,20	346 312,93
	Pessoal	**0,00**	**1 750,03**
	Estado e outros entes públicos	**10 474,63**	**3 868,36**
	Outras contas a pagar	**8 117 482,81**	**12 321 617,34**
	Credores por acréscimos	**3 606 352,73**	**2 424 723,58**
	Remunerações a liquidar	2 285 833,17	2 139 333,14
	Outros acréscimos	1 320 519,56	285 390,44
	Adiantamentos por conta de vendas		**22 670,35**
	Cauções	**577 327,31**	**514 164,49**
	Outros credores	**3 933 802,77**	**9 360 058,92**
	Outros credores	3 933 802,77	9 360 058,92
	Provisões	**2 110 227,58**	**390 457,03**
	Processos judiciais em curso	625 540,91	
	Outras provisões	1 484 686,67	390 457,03
TOTAL		**10 441 218,72**	**13 064 015,99**

O valor das provisões efetuadas é relativo à transação do edifício sede da CCDR Alentejo, I.P., conforme já explicitado na Nota 15.

→ *Outros Credores por transferências*

Em termos do valor inscrito em credores por transferências, o mesmo corresponde aos adiantamentos de projetos recebidos, os quais vão sendo gradualmente imputados como receita dos projetos conforme a sua execução, os quais se detalha na Tabela 68.

Tabela 67 – Passivos Financeiros - Credores por transferências - adiantamentos

Código	Projeto	Valor
15588	Programa de Formação CCDR	22 199,80
15601	DRYAD	42 743,32
15626	H2tALENT	64 236,84
Total		**129 179,96**

→ *Fornecedores*

Relativamente às dívidas a fornecedores, à data de encerramento da gerência, o saldo, no que diz respeito às contas correntes, era de 5.096,54€.

Relativamente a faturas em processo de conferência, o valor ascende aos 68.757,20€.

→ *Estado e outros entes públicos a pagar*

Relativamente a dívidas ao Estado, a dívida refere-se à Caixa Geral de Aposentações e à Segurança Social por dívidas resultantes de retroativos a serem liquidados (CGA) e por pagamentos de contribuições em falta no âmbito da ex-Direção Regional de Cultura do Alentejo (Segurança Social), estes últimos derivados de contribuições referentes a trabalhadores independentes que auferiram a sua remuneração, maioritariamente, através da DRCA.

Tabela 68 - Passivos Financeiros - Estado e Outros Entes Públicos

Conta	31/12/2025	31/12/2024
Estado e outros entes públicos		
Trabalho dependente		(1 037,00)
Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)		6 315,69
Caixa Geral de Aposentações	1 142,93	(1 363,99)
Segurança Social	9 331,70	(46,34)
TOTAL	**10 474,63**	**3 868,36**

→ *Outras Contas a Pagar*

Tabela 69 - Passivos Financeiros - Outras Contas a Pagar

Conta	31/12/2025	31/12/2024
Outras contas a pagar		
Credores p/ acréscimos de gastos	**3 606 352,73**	**2 424 723,58**
Remunerações a liquidar	2 285 833,17	2 139 333,14
Outros acréscimos	1 320 519,56	285 390,44
Adiantamento por conta de vendas		**22 670,35**
Cauções	**577 327,31**	**514 164,49**
Outros credores	**3 933 802,77**	**9 360 058,92**
TOTAL	**8 117 482,81**	**12 321 617,34**

Considerando os valores de outros credores, importa sublinhar a composição do valor.

Tabela 70 - Passivos Financeiros -. Outros Credores - Detalhe

Descrição	31/12/2025	31/12/2024
ACT - Autoridade para as Condições do Trabalho	1 776,58	
Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P.		1 271 250,57
Agência Portuguesa do Ambiente,IP	2 037,14	2 661,78
AMA - Agência para a Modernização Administrativa, IP	1 377,72	
Auroral		1 382 676,85
Autoridade Tributária e Aduaneira	44 930,13	41 395,13
Cliente Indeferenciado		181 842,31
Consiglio Nazionale Delle R		60 376,85
Direção Geral de Agricultura e Desenvolvimento Rural -	5 124,68	5 225,35
Direção Geral de Alimentação e Veterinária	10 972,09	10 861,68
Direção-Geral da Saúde	555,77	
Estamo	3 761 026,06	3 699 320,00
Fundo Ambiental	86 538,17	114 236,82
Guarda Nacional Republicana	12 588,52	13 023,55
Instituto de Conservação da Natureza e Florestas, IP	1 243,67	1 414,23
Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas, I.P.		115 453,26
Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social		867 513,03
Maredeus Portugal Unipessoal, Ldª		1 654,35
Municipios (Vários)	1 334,14	
Outros	503,08	4 797,50
Outros credores diversos		21 683,59
Património Cultural, I.P.	983,42	
Unidade Local de Saúde do Alentejo Central - ULSAC	721,16	
Unidade Local de Saúde do Baixo Alentejo - ULSBA	1 177,12	
Unidade Local de Saúde do Litoral Alentejano-ULSLA	460,20	
Unidade Local de Saúde do Norte Alentejano - ULSNA	453,12	
Universidade da Coruna		51 522,20
Universidade de Évora		68 049,84
Valores recebidos por identificar		1 445 100,03
Total	**3 933 802,77**	**9 360 058,92**

Diferimentos passivos

O valor apresentado dos 7.648.779,23€ é respeitante a:

- 35.342,14€ referente a valores recebidos de arredamentos a reconhecer em 2026, mas que já foram faturados em 2025;
- 771.481,73€ a valor recebido da DRAPAL por identificar a que diz respeito;
- 6.555.862,43€ referente a diferimento do projeto: Escolas Novas e Renovadas;
- 286.092,93€ referente a diferimento do projeto: Ponte sobre o Rio Sever;

Tabela 71 - Diferimentos Passivos

Conta	31/12/2025	31/12/2024
Diferimentos - rendimentos a reconhecer		
Arrendamentos	35 342,14	
Saldo DRAPAL	771 481,73	
Projeto: Escolas Novas e Renovadas	6 555 862,43	
Projeto: Ponte sobre o Rio Sever	286 092,93	
Outros		27 678,17
TOTAL	**7 648 779,23**	**27 678,17**

Nota 19 – Benefícios dos Empregados

Considerando o disposto na NCP19, os benefícios aos empregados, por via das remunerações e outras obrigações, totalizam 17.538.093,22€, o que representa cerca de 46,30% do total de gastos da gerência.

Tabela 72 - Benefícios dos empregados

Conta		2025
630	**Remunerações órgãos Dirigentes**	**444 893,51**
	- Remunerações certas e permanentes	444 893,51
631	**Remunerações Órgãos Sociais e Gestão**	**309 615,93**
	- Remunerações certas e permanentes	306 531,62
	- Abonos variáveis ou eventuais	3 084,31
632	**Remunerações do pessoal**	**13 178 856,46**
	- Remunerações certas e permanentes	**13 005 597,01**
	- Remunerações base	10 289 156,19
	- Subsídios de Férias	960 092,70
	- Subsídios de Natal	896 989,68
	- Despesas de representação	258 749,57
	- Subsídio de refeição	599 209,31
	- Gratificações	1 399,56
	- Abonos variáveis ou eventuais	**173 259,45**
	- Ajudas de custo	82 547,79
	- Trabalho extraordinário	57 687,58
	- Abono para falhas	1 160,95
	- Outros suplementos	31 863,13
633	**Benefícios pós-emprego**	**19 795,02**
634	**Indeminizações**	**66 820,60**
635	**Encargos s/ Remunerações**	**3 308 855,24**
636	**Seguros de Acidentes Trabalho e Doenças Profissionais**	**1 507,87**
638	**Outros gastos com o pessoal**	**11,56**
639	**Outros encargos sociais**	**207 737,03**
Totais		**17 538 093,22**

É apresentada informação mais detalhada e a variação com o período homólogo na Tabela 80, assim como alguns indicadores relevantes sobre recursos humanos (Tabela 81).

Nota 25 – Relato por Segmentos

Um segmento é uma atividade ou grupo de atividades distinguíveis de uma entidade relativamente às quais é apropriado relatar informação financeira separada com a finalidade de avaliar o desempenho passado da entidade para atingir os seus objetivos, e tomar decisões acerca da futura alocação de recursos.

Numa perspetiva de demonstrações financeiras individuais, a CCDR Alentejo, I.P. identifica um único segmento, motivo pelo qual não apresenta neste documento o relato por segmentos preconizada pela NCP 25 (Relato por Segmentos). Tendo presente todos os factos e circunstâncias relevantes, considera-se que não existem utilizadores efetivos ou potenciais da segregação da informação financeira por segmentos que justifiquem o custo da respetiva preparação e divulgação nos termos da NCP 25 -Relato por Segmentos

conjugada com a NCP 1 - Estrutura e Conteúdo das Demonstrações Financeiras, face aos benefícios que daí decorreriam.

Nota 30 – Outras Divulgações

Variações no património líquido

As alterações no património líquido por naturezas, ocorreu nos termos seguintes:

Tabela 73 - Variações no Património Líquido

Rubricas	31/12/2024	Aumentos de património	Aplicação dos resultados	Resultado do período	Outros movimentos	31/12/2025
56 - Resultados transitados	**9 327 820,47**	**344 721,53**	**3 442 059,78**	**0,00**	**(4 342 513,76)**	**8 772 088,02**
Resultados transitados	5 869 620,39		3 442 059,78		(4 342 513,76)	4 969 166,41
Ajustamentos de transição para o SNC-AP	(1 206 682,27)					(1 206 682,27)
Ajustamentos de reorganização das operações	4 664 882,35	344 721,53				5 009 603,88
57 - Ajustamentos em ativos financeiros	**0,00**	**46 939,03**	**0,00**	**0,00**		**46 939,03**
Relacionados com o método equiv. patrimonial		46 939,03				46 939,03
59 - Outras variações do património líquido	**179 432,77**					**179 432,77**
81 - Resultado líquido do período	**3 442 059,78**		**(3 442 059,78)**	**2 759 028,19**		**2 759 028,19**
TOTAL	**12 949 313,02**	**391 660,56**	**0,00**	**2 759 028,19**	**(4 342 513,76)**	**11 757 488,01**

As movimentações ocorridas resultam de:

- Aplicação dos resultados líquidos do período de 2024 (+3.442.059,78€);
- Integração de aumentos de património (391.660,56€) por:
    - Integração do inventário de investimentos da Direção Regional de Cultura do Alentejo e de parte da Direção Geral do Território, em Beja (+321.750.33€);
    - Reconhecimento inicial das participações existentes no COTR., Carnalentejana e CEPAAL (+22.971,20€).
    - Reconhecimento, pelo método de equivalência património, da participada COTR (+46.939,03€).
- Correções ao resultado direto transitado de 2024 (-4.336.077,50€), nomeadamente:
    - Saldo financeiro do projeto Escolas Novas e Renovadas reconhecido como rendimento e que carece de ser diferido (-4.399.433,24€);
    - Saldo financeiro do projeto Ponte sobre o Rio Sever reconhecido como rendimento e que carece de ser diferido (-254.402,73€):
    - Correções de saldos de terceiros incorretos (-149.662,02€);
    - Reconhecimento da valorização da cortiça (467.420,49€).
- Incorporação do resultado transitado da entidade participada (COTR) reconhecida pelo método de equivalente patrimonial (-6.436,26€);

Gastos e Perdas

Os gastos e perdas do exercício totalizam os seguintes valores:

Tabela 74 - Gastos e Perdas - Resumo

Gastos e Perdas	2025		2024	
Transferências e subsídios correntes concedidos	13 210 107,67	34,87%	5 829 833,39	21,24%
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	528 462,51	1,40%	579 490,18	2,11%
Fornecimentos e serviços externos	3 952 196,37	10,43%	2 237 711,66	8,15%
Gastos com o pessoal	17 538 093,22	46,30%	17 275 873,56	62,93%
Gastos de depreciação e de amortização	410 703,96	1,08%	330 206,10	1,20%
Perdas por imparidade		0,00%	237 367,23	0,86%
Provisões do período	1 719 770,55	4,54%	390 457,03	1,42%
Outros gastos e perdas	519 760,09	1,37%	569 804,44	2,08%
Totais	**37 879 094,37**	**100,00%**	**27 450 743,59**	**100,00%**

→ Transferências e Subsídios Correntes Concedidos

As transferências e subsídios concedidos encontram-se discriminados na Tabela 75, verificando-se um exponencial crescimento relativamente ao ano transato.

Tabela 75 - Transferências e subsídios concedidos - resumo

Transferências e subsídios concedidos	2025	2024
Transferências correntes concedidas	**12 959 708,16**	**5 643 593,18**
Subsídios correntes concedidos	**250 399,51**	**186 240,21**
Totais	**13 210 107,67**	**5 829 833,39**

As transferências correntes concedidas tiveram um crescimento significativo relacionado com os projetos PRR nos quais a CCDR Alentejo, I.P. é beneficiário intermediário, destacando-se o projeto relativo à renovação das Escolas onde os beneficiários são os municípios.

Tabela 76 - Transferências correntes concedidas - detalhe

Transferências correntes concedidas	2025	2024
Transferências correntes concedidas		
Adolfo Diogo Dias Duque - Cabeça de Casal da Herança de	4 361,55	
Agroinsider, Lda.	55 195,00	
ANCORMEAssociação Nacional de Criadores de Ovinos de Raça Merina		692,00
ANCPA - Associação Nacional de Criadores de Porco Alentejano	250,80	195,00
André Fernandes Martins Gil	9 101,63	
Antasobral Sociedade Agro Pecuária SA	10 000,00	
António Arsénio Pinotes	2 905,40	
António José Silva Pereira - Herdeiros de	3 307,00	
António Simões Martins	10 000,00	
ARFE-Associação das Regiões Fronteiriças Europeias	6 754,00	6 754,00
Ariot LLC	43 400,00	
Associação de Criadores de Bovinos Mertolengos	2 065,00	
Associação dos Criadores de Bovinos de Raça Alentejana	1 200,00	950,00
Associação Portuguesa de Caprinicultores de Raça Serpentina	232,50	255,00
Azenhas da Seda, Lda.	-	
Carla Alexandra Teixeira Ferreira Moita	10 000,00	
Carlos Manuel Lopes Felício	2 077,26	
Catarina Tavares Moreira, Unipessoal Lda	2 587,00	
CEPAAL - Centro de Estudos e Promoção do Azeite do Alentejo	500,00	500,00
Couceiro Braga - Sociedade Agrícola, Lda	10 000,00	
CRPM - Conférence des Régions Peripheriques Maritimes d' Europe	15 197,00	14 822,00
Dectechonologies, Sistemas de Informação, Lda	55 200,00	
Delfina Maria Pereira Lopes Tavares	4 417,80	
Duarte Maria Rebelo de Andrade de Pape	3 956,50	
Electronic and Microelectronic Laboratory, University of Monastir	51 800,00	
Expandiserve -Sistemas de Informação, SA	74 000,00	
Famílias		2 240,74
Fav Innovation and Technologies Coop. V.	55 195,00	
FB Innovation s.r.l.s.	55 200,00	
Forcera, Lda	54 950,00	
Future Intelligense Erevna Tilepikinoniakon & Pliroforiakon Sistimaton EPE	55 200,00	
Gilberto Luis Mendes Carapinha	35 289,64	
Joana Afonso Almeida Nunes	5 691,40	
João Luís Martins Santos Camilo	10 000,00	
José Jacinto Pereira	7 363,00	
José Pires Gonçalves	195,00	
Kentyou	55 200,00	
LATITUDO 40 s.r.l.	55 200,00	
Luís Espada Gonçalves	6 275,94	
Luís Francisco Barradas Romão	10 000,00	
Marta Fernandes Martins Gil	5 746,52	
METGIS GmbH	55 200,00	
Miguel Sanganha, Lda	10 000,00	
Miraldinos - Enoturismo Lda	10 000,00	
Mizar and Alcor, s.r.o.	72 660,00	
Monte do João Martins, Agro-Pecuária, Ldª	2 070,37	
Montenxara - Sociedade Agrícola, Lda	10 000,00	
Muacho & Sena Reparadora Auto, Lda	6 220,23	
Municipio de Almodovar		1 242 802,07
Municipio de Alter do Chão	642 431,10	1 656 732,59
Municipio de Beja	11 500,00	17 400,00
Municipio de Campo Maior	6 854 019,00	
Municipio de Fronteira	500 988,35	199 891,15
Municipio de Nisa	65 329,75	230 714,30
Municipio de Ponte de Sôr	3 481 257,78	2 235 796,71
Municipio de Portalegre	14 063,57	33 847,62
Nissatech Innovation Centre	54 950,00	
Optifarm d.o.o.	54 950,00	
Pedro Nuno de Almeida Barradas	10 000,00	
Pelagoo PC	54 600,00	
Scheiber Solutions GmbH	54 950,00	
ScoutinScience B.V.	55 195,00	
Smart Biohome SL	55 200,00	
Sociedade Agropecuária Corte do Paraíso Unipessoal Lda.	6 286,27	
Sociedade Agropecuária da Herdade Pedro Tourez, Lda	10 000,00	
Sofisticada Natureza, Lda.	2 626,80	
Valdarneiro - Sociedade Agro-Pecuária, Lda.	10 000,00	
Ventura Sousa Alves	10 000,00	
VERTLINER PRIVATE COMPANY	55 195,00	
Totais	**12 959 708,16**	**5 643 593,18**

Tabela 77 - Subsídios correntes concedidos - detalhe

Subsídios correntes concedidos	2025	2024
Subsídios correntes concedidos		
a bruxa TEATRO, associação	2 000,00	3 500,00
A Esteva - Associação para o Desenvolvimento do Concelho de Barrancos	1 000,00	1 500,00
a.m.o.r. Associação de Mulheres Outono Rebelde		4 500,00
ACOMTII Associação Cultural	4 000,00	
Ainda não Tem Nome, Associação Cultural	4 000,00	
AJAGATO - Associação Juvenil Amigos do Gato	6 500,00	
Alentejo, Terras e Gentes – Associação de Defesa e Promoção Cultural do Alente	6 500,00	
Alma d'Arame	2 000,00	4 000,00
AMSA – ACADEMIA DE MÚSICA DE SANTO ANDRÉ, Associação Cultural	2 000,00	
Ana Beatriz Bernardo de Jesus		500,00
Ana Idalina Loureiro Fernandes	1 300,00	
Antipoda A.c.	3 500,00	
António Augusto de Oliveira Tavares	1 500,00	
António Gamito Chainho	500,00	
Apordoc - Associação pelo Documentário		3 000,00
arte pública - artes performativas de Beja		3 000,00
ARTMOZ associação cultural	4 000,00	
Assesta - Associação de Escritores do Alentejo	4 000,00	
Associação Algartes		1 650,00
Associação Artística e Cultural Ateneu do Catorze		2 800,00
Associação Coral Évora	2 000,00	2 000,00
Associação Coro Juvenil do Carmo	3 000,00	3 000,00
Associação Cultural Arte Piacere	6 500,00	
Associação Cultural e Desportiva Luzerna	3 500,00	
Associação Cultural e Recreativa Alcaçovense	3 000,00	
Associação Cultural Fialho de Almeida	2 000,00	1 600,00
Associação Cultural Periferias	4 000,00	4 000,00
Associação Cultural Teatro Só	3 500,00	5 000,00
Associação de Defesa dos Interesses de Monsaraz		1 300,00
Associação de Estudos de Cultura, História, Artes e Património	2 750,00	1 500,00
Associação de Moradores de Vale Béjinha e Carrasqueira	1 100,00	
Associação de Pais e Encarregados de Educação	4 000,00	4 000,00
Associação Descampado		2 400,00
Associação Era Uma Voz		2 200,00
Associação Filarmónica Liberalitas Julia	3 030,84	
Associação Invencionarium - Colectivo de Criação	2 500,00	6 000,00
Associação LapsoDCR	4 000,00	
Associação M4rvão Internacional Music F3stival	5 000,00	5 000,00
Associação monte da amOrada	1 550,00	
Associação para a Defesa do Património Cultural da Região de Beja	2 000,00	
Associação Ponto D'Orvalho		3 500,00
Associação Portuguesa das Artes e da Cultura	6 000,00	1 500,00
Associação Rancho de Cantadores de Aldeia Nova de São Bento	2 500,00	
Associação, Era Uma Vez, Teatro de Marionetas		3 500,00
Associ'Arte - Associação de Comunicação e Artes	3 500,00	3 500,00
Atelier Galeria Margarida de Araújo, Unipessoal Lda		1 200,00
Baltasar José Rosado da Cruz	1 000,00	
Banda Municipal Alterense	576,14	1 917,41
Bazarulho - Associação Cultural	1 000,00	
Boca Associação Cultural	3 000,00	
Bolsa D'Originais Associação Cultural		2 850,00
Boutique da Cultura		1 600,00
Bruno Miguel de Sousa Melo		2 500,00
By the Book, Edições Especiais, Lda	3 000,00	1 500,00
Calcanhar D'Aquiles Associação Cultural	3 000,00	
Caminho das Palavras, Lda		1 500,00
Casa do Povo de Canaviais		1 000,00
Casa do Povo de Ferreira do Alentejo		3 000,00
Casa do Povo de Lavre	1 454,57	4 735,72
CATI - Centro Atlântico das Tecnologias de Informação, Lda	5 000,00	
CBETZ – Confraria do Boneco de Estremoz	3 500,00	
Centro de Cultura e Desporto da Banda Juvenil de Gavião	440,35	3 606,58
Centro Recreativo Amadores de Música "Os Leões"	82,20	160,51
Chão Nosso, CRL.	3 500,00	

Subsídios correntes concedidos	2025	2024
Clube Castelanense		3 000,00
Colectivo Cultura Alentejo - CCALTJ	2 500,00	2 500,00
Confraria Gastronómica do Alentejo	500,00	
Confraria V.T.C. - Vinhos da Talha		3 000,00
Corpo, Raíz, Útero, Arte - Associação Cultural		500,00
Cortiçol - Cooperativa de Informação e Cultura, C.R.L.	300,00	300,00
CPLPCL - Associação Cultural	5 000,00	
Creative Connection, Associação	4 000,00	
D'Alegria CRL	4 000,00	4 500,00
EBORAE MUSICA-ASSOCIAÇÃO MUSICAL DE EVORA	2 000,00	
Edições Colibri, Lda		2 500,00
Edições Sem Nome		1 000,00
Estação Cooperativa CRL	500,00	4 000,00
Ex-Quorum, associação de divulgação de eventos culturais	1 500,00	
Fábrica da Igreja Paroquial da Freguesia de S. Pedro	9 000,00	
Federação das Bandas Filarmónicas do Distrito de Portalegre	12 000,00	9 000,00
Filarmónica do Crato	460,56	151,36
Filipe Nuno Custódio Simão Pires Belo	-	
Fonte de Letras, Livraria Unipessoal Lda	800,00	
Fora da Gaveta - Associação	4 000,00	
Granjarte - Grupo Feminino de Cantares Alentejanos de Granja	750,00	
Grupo Coral Ceifeiros de Cuba	1 000,00	
Grupo Coral e Etnográfico de Viana do Alentejo	1 000,00	
Grupo de Cante "Os Lagóias" de Portalegre	1 100,00	1 100,00
Grupo dos Amigos de Montemor-O-Novo	1 500,00	
Helder Francisco Nabo Cavaca	1 000,00	
IDECI, Instituto para o Desenvolvimento, Cultura e Ciência		500,00
Joana Morais Villaverde Cabral		3 000,00
João Carlos de Bettencourt Bacelar	3 000,00	5 500,00
João Manuel Monarca Pinheiro	600,00	
José Alberto Ferreira	1 000,00	
José António Cardoso		2 500,00
José Rosado Calado, Unipessoal, Lda		2 000,00
K-Top, Kintop Lda	2 000,00	
Lar Doce Ler - Associação para promoção da leitura	5 000,00	5 500,00
Luis Fernando Godinho Maneta	2 000,00	
Luís Pedro Nogueira da Silva Cruz	1 000,00	
Manuel Bento Sargento Seita	3 500,00	2 000,00
Margarida de Araújo	2 000,00	
Maria Teodelinda Rodrigues Pascoal - (Teoartis galeria)	800,00	800,00
Metáfora Ativa - Associação Cultural		2 000,00
Metamorphose – Centro de Divulgação Artística	6 000,00	
O Espaço do Tempo - Associação Cultural	1 500,00	1 800,00
Oficina Rua do Relógio	4 000,00	
Oniros - Associação Cultural		-
ORIK – Associação de Defesa do Património de Ourique	700,00	
Os Filhos de Lumière - Associação Cultural		3 750,00
Pátio das Memórias do Alentejo Litoral, Associação cultural sem fins lucrativos	1 000,00	
Projecto Ruínas Associação	3 000,00	
Santa Casa da Misericórdia de Arraiolos	3 000,00	
Santa Casa da Misericórdia de Évora	2 000,00	4 000,00
Santa Casa da Misericórdia de Viana do Alentejo	2 000,00	
Sara Anjo		1 900,00
Silvestre Raposo Associação Cultural	2 000,00	2 000,00
Sociedade de Artistas Estremocense	1 000,00	
Sociedade Filarmónica Galveense		1 139,89
Sociedade Filarmónica Municipal Redondense	1 093,96	168,65
Sociedade Musical Euterpe	2 000,00	2 000,00
Sociedade Musical Fraternidade Operária Grandolense	710,89	1 010,09
Sociedade Recreativa e Musical Sanluizense		1 000,00
Tradisom Produções Culturais, Lda		5 500,00
Trupe dos Bichos	5 000,00	4 100,00
Universidade de Évora	2 300,00	
Visual Factory, Lda.	5 500,00	2 500,00
Totais	**250 399,51**	**186 240,21**

Com integração da área setorial da cultura surgiram novas competências e responsabilidades, nomeadamente relativas aos apoios culturais a atribuir à diferentes entidades que promovem iniciativas culturais na região Alentejo.

Assim, no sentido da aplicação da legislação em vigor, foram atribuídos 250.399,51€ de apoios conforme Tabela 77.

→ *Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas*

Com início em 2024, e contrariamente aos anos anteriores, a CCDR Alentejo, I.P. iniciou a gestão de inventários em vários armazéns.

No final do ano de 2025, os consumos de bens correspondem aos valores detalhados na Tabela 78.

As matérias-primas, subsidiárias e de consumo são relativas ao armazém central situado na Quinta da Malagueira (Bens Administrativos, Bens de Higiene e Limpeza, assim como Bens de Manutenção Geral) e ao armazém situado na Herdade da Abóbada (Bens de Exploração Agrícola).

Tabela 78 – Custo das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas

Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		2025		2024	
612	Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	153 519,87	29,05%	318 919,44	0,00%
613	Ativos biológicos	374 942,64	70,95%	260 570,74	0,00%
Totais		**528 462,51**	**100,00%**	**579 490,18**	**0,00%**

→ *Fornecimento e Serviços Externos*

Esta componente dos gastos, durante o período de 2025, apresenta-se conforme Tabela 79.

É de evidenciar os gastos relativos a subcontratos e concessões de serviços (12,93%), serviços especializados (37,84%) e serviços diversos (35,56%), sendo esses os gastos que mais subiram relativamente ao período homólogo.

Tabela 79 - Fornecimentos e Serviços Externos

	Gastos e Perdas	2025		Variação		2024	
621	**Subcontratos e concessões de serviços**	**511 026,31**	**12,93%**	**502 477,23**	**5878%**	**8 549,08**	**0,38%**
	Serviços de recolha e tratamento de resíduos sólidos e urban	500,20	0,01%	(8 048,88)	-94%	8 549,08	0,38%
	Tecnologias de informação e comunicação	462 879,11	11,71%	462 879,11	100%		
	Outros subcontratos ou concessões	47 647,00	1,21%	47 647,00	100%		
622	**Serviços especializados**	**1 495 358,35**	**37,84%**	**375 944,46**	**34%**	**1 119 413,89**	**50,02%**
	Trabalhos especializados	969 756,60	24,54%	122 010,36	14%	847 746,24	37,88%
	Publicidade, comunicação e imagem	57 333,30	1,45%	12 516,26	28%	44 817,04	2,00%
	Vigilância e segurança	191 519,58	4,85%	45 499,41	31%	146 020,17	6,53%
	Conservação e reparação	276 748,87	7,00%	195 918,43	242%	80 830,44	3,61%
623	**Materiais de consumo**	**89 238,81**	**2,26%**	**6 428,00**	**8%**	**82 810,81**	**3,70%**
	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	11 786,64	0,30%	(4 317,73)	-27%	16 104,37	0,72%
	Livros e documentação técnica	438,01	0,01%	51,08	13%	386,93	0,02%
	Material de escritório	8 690,55	0,22%	4 497,09	107%	4 193,46	0,19%
	Artigos para oferta	10 288,68	0,26%	448,68	5%	9 840,00	0,44%
	Artigos de higiene e limpeza, vestuário e artigos pessoais	8 449,34	0,21%	2 767,24	49%	5 682,10	0,25%
	Produtos químicos e de laboratórios	18 692,08	0,47%	8 670,52	87%	10 021,56	0,45%
	Outros materiais	30 893,51	0,78%	(5 688,88)	-16%	36 582,39	1,63%
624	**Energia e fluídos**	**357 452,56**	**9,04%**	**708,05**	**0%**	**356 744,51**	**15,94%**
	Eletricidade	205 747,50	5,21%	5 564,36	3%	200 183,14	8,95%
	Combustíveis e lubrificantes	144 888,52	3,67%	(4 230,55)	-3%	149 119,07	6,66%
	Água	6 816,54	0,17%	(625,76)	-8%	7 442,30	0,33%
625	**Deslocações, estadas e transportes**	**93 657,87**	**2,37%**	**30 403,67**	**48%**	**63 254,20**	**2,83%**
	Deslocações e estadas	56 446,07	1,43%	30 085,11	114%	26 360,96	1,18%
	Transportes de pessoal	27 317,83	0,69%	14 533,89	114%	12 783,94	0,57%
	Transportes de mercadorias	9 893,97	0,25%	(14 215,33)	-59%	24 109,30	1,08%
626	**Serviços diversos**	**1 405 462,47**	**35,56%**	**798 523,30**	**132%**	**606 939,17**	**27,12%**
	Rendas e alugueres	1 043 110,61	26,39%	792 055,86	315%	251 054,75	11,22%
	Comunicação	58 546,86	1,48%	(5 449,26)	-9%	63 996,12	2,86%
	Seguros	4 008,96	0,10%	1 673,90	72%	2 335,06	0,10%
	Despesas de representação dos serviços	29 890,67	0,76%	15 331,30	105%	14 559,37	0,65%
	Limpeza, higiene e conforto	176 064,14	4,45%	36 139,81	26%	139 924,33	6,25%
	Outros serviços	93 841,23	2,37%	(41 228,31)	-31%	135 069,54	6,04%
	Totais	**3 952 196,37**	**100,00%**	**1 714 484,71**	**77%**	**2 237 711,66**	**100,00%**

→ *Gastos com Pessoal*

Esta componente dos gastos, durante o período de 2025, apresenta um acréscimo de 1,5% correspondente a +262.219,66€, conforme Tabela 80.

Tabela 80 - Gastos com pessoal

Gastos e Perdas		2025		Variação		2024	
63	**Gastos com o pessoal**						
630	**Remunerações dos titulares de orgãos de soberania e membros**	**444 893,51**	**2,54%**	432 464,39	3479,4%	**12 429,12**	**0,07%**
	- Remunerações certas e permanentes	444 893,51	2,54%	432 464,39	3479,4%	12 429,12	0,07%
631	**Remunerações Órgãos Sociais e Gestão**	**309 615,93**	**1,77%**	(252 427,42)	-44,9%	**562 043,35**	**3,25%**
	- Remunerações certas e permanentes	306 531,62	1,75%	(251 875,80)	-45,1%	558 407,42	3,23%
	- Abonos variáveis ou eventuais	3 084,31	0,02%	(551,62)	-15,2%	3 635,93	0,02%
632	**Remunerações do pessoal**	**13 178 856,46**	**75,14%**	57 994,78	0,4%	**13 120 861,68**	**75,95%**
	- Remunerações certas e permanentes	**13 005 597,01**	**74,16%**	106 932,71	0,8%	**12 898 664,30**	**74,66%**
	- Remunerações base	10 289 156,19	58,67%	61 918,85	0,6%	10 227 237,34	59,20%
	- Subsídios de Férias	960 092,70	5,47%	46 565,10	5,1%	913 527,60	5,29%
	- Subsídios de Natal	896 989,68	5,11%	22 686,12	2,6%	874 303,56	5,06%
	- Despesas de representação	258 749,57	1,48%	23,32	0,0%	258 726,25	1,50%
	- Subsídio de refeição	599 209,31	3,42%	(24 260,68)	-3,9%	623 469,99	3,61%
	- Gratificações	1 399,56	0,01%	0,00	0,0%	1 399,56	0,01%
	- Abonos variáveis ou eventuais	**173 259,45**	**0,99%**	(48 937,93)	-22,0%	**222 197,38**	**1,29%**
	- Ajudas de custo	82 547,79	0,47%	3 900,96	5,0%	78 646,83	0,46%
	- Trabalho extraordinário	57 687,58	0,33%	(26 305,30)	-31,3%	83 992,88	0,49%
	- Abono para falhas	1 160,95	0,01%	(799,85)	-40,8%	1 960,80	0,01%
	- Outros suplementos	31 863,13	0,18%	(25 733,74)	-44,7%	57 596,87	0,33%
633	**Benefícios pós-emprego**	**19 795,02**	**0,11%**	1 043,71	5,6%	**18 751,31**	**0,11%**
634	**Indeminizações**	**66 820,60**	**0,38%**	(53 969,83)	-44,7%	**120 790,43**	**0,70%**
635	**Encargos s/ Remunerações**	**3 308 855,24**	**18,87%**	44 468,02	1,4%	**3 264 387,22**	**18,90%**
636	**Seguros de Acidentes Trabaho e Doenças Profissionais**	**1 507,87**	**0,01%**	467,59	44,9%	**1 040,28**	**0,01%**
638	**Outros gastos com o pessoal**	**11,56**	**0,00%**	(500,74)	-97,7%	**512,30**	**0,00%**
639	**Outros encargos sociais**	**207 737,03**	**1,18%**	32 679,16	18,7%	**175 057,87**	**1,01%**
Totais		**17 538 093,22**	**100,00%**	**262 219,66**	**1,5%**	**17 275 873,56**	**100,00%**

De seguida, apresentam-se alguns indicadores de recursos humanos que ajudam a interpretar os gastos associados.

Tabela 81 - Indicadores de Recursos Humanos

Recursos Humanos	31/12/2025
Número de trabalhadores no final do período	445
Idade média dos trabalhadores	51
Antiguidade média dos trabalhadores	25,4
Horas de formação totais	10513
Média de horas de formação por trabalhador	29
Gastos com o pessoal	17 538 093,22
Gastos médios por trabalhador	39 411,45
Taxa geral de absentismo	5,00%
Total de acidentes de trabalho	4
Média de acidentes de trabalho por trabalhador	0,01

Rendimentos e Ganhos

A totalidade dos rendimentos e ganhos, classificados por naturezas, ascenderam aos seguintes montantes:

Tabela 82 - Rendimentos e Ganhos

Rendimentos e Ganhos	2025		2024	
Impostos, contribuições e taxas	2 220 512,71	5,46%	1 912 209,66	6,19%
Vendas	453 393,90	1,12%	359 040,29	1,16%
Prestações de serviços	941 258,11	2,32%	728 671,20	2,36%
Transferências e subsídios correntes obtidos	36 161 354,21	88,98%	26 273 530,56	85,05%
Reversões	31 015,18	0,08%		0,00%
Ganhos por aumentos de justo valor	311 982,57	0,77%	513 503,45	1,66%
Outros rendimentos e ganhos	518 605,88	1,28%	1 104 874,98	3,58%
Juros, dividendos e outros rendimentos similares		0,00%	973,23	0,00%
Totais	**40 638 122,56**	**100,00%**	**30 892 803,37**	**100,00%**

→ *Vendas*

Ao nível das vendas verifica-se um aumento das vendas em 94.353,61€ (+26,28%), nomeadamente com produtos agrícolas (+18.621,87€) e com ativos biológicos (+74.614,52€).

Tabela 83 - Vendas

Vendas	2025		2024	
Produtos agrícolas e pecuários	18 983,37	4,19%	361,50	0,00%
Produtos alimentares e bebidas	22 592,80	4,98%	20 680,37	0,00%
Livros e documentação técnica	21,35	0,00%	35,05	0,00%
Publicações e impressos		0,00%	781,51	0,00%
Ativos biológicos	411 796,38	90,83%	337 181,86	0,00%
Totais	**453 393,90**	**100,00%**	**359 040,29**	**0,00%**

→ *Transferências e subsídios correntes obtidos*

Tabela 84 - Transferências e subsídios correntes obtidos

Conta		2025	2024
75	**Transferências e subsídios correntes obtidos**		
751	**Transferências correntes**		
	RI - Receitas de Impostos - geral	13 336 993,29	11 981 352,07
	RI - Receitas de impostos afeto a projetos	6 939 659,22	994 882,40
	FEDER - Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional	2 309 579,46	328 193,15
	FSE - Fundo Social Europeu	5 031 203,37	2 755 287,40
	PRR - Plano de Recuperação e Resiliência	6 893 261,36	9 215 466,70
	FEADER - Fundo Europeu Agrícola de Desenvolvimento Rural	1 123 328,08	602 439,20
	FEAGA - Fundo Europeu Agrícola de Garantia	527 329,43	395 909,64
Total		**36 161 354,21**	**26 273 530,56**

Resultado líquido

Considerando o apuramento dos rendimentos e gastos, no período de 2025, o resultado líquido do exercício é de 2.759.028,19€.

Tabela 85 - Demonstração de Resultados - Resultado Líquido

Conta	Descrição	2025	Peso	Variação		2024	Peso
	GASTOS						
60	Transferências e subsídios concedidos	13 210 107,67	34,87%	7 380 274,28	126,6%	5 829 833,39	21,24%
61	Custos das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas	528 462,51	1,40%	(51 027,67)	-8,8%	579 490,18	2,11%
62	Fornecimentos e Serviços Externos	3 952 196,37	10,43%	1 714 484,71	76,6%	2 237 711,66	8,15%
63	Gastos com o Pessoal	17 538 093,22	46,30%	262 219,66	1,5%	17 275 873,56	62,93%
64	Gastos de Depreciação e de Amortização	410 703,96	1,08%	80 497,86	24,4%	330 206,10	1,20%
65	Perdas por Imparidade		0,00%	(237 367,23)	-100,0%	237 367,23	0,86%
66	Perdas por Reduções de Justo Valor		0,00%	0,00			0,00%
67	Provisões do Período	1 719 770,55	4,54%	1 329 313,52	340,5%	390 457,03	1,42%
68	Outros Gastos	519 760,09	1,37%	(50 044,35)	-8,8%	569 804,44	2,08%
69	Gastos por Juros e Outros Encargos		0,00%	0,00			0,00%
	Totais	**37 879 094,37**	**100,00%**	**10 428 350,78**	**37,99%**	**27 450 743,59**	**100,00%**
	RENDIMENTOS						
70	Impostos, Contribuições e Taxas	2 220 512,71	5,46%	308 303,05	16,1%	1 912 209,66	6,19%
71	Vendas	453 393,90	1,12%	94 353,61	26,3%	359 040,29	1,16%
72	Prestações de serviços e concessões	941 258,11	2,32%	212 586,91	29,2%	728 671,20	2,36%
73	Variações nos Inventários da Produção		0,00%	0,00			0,00%
74	Trabalhos para a Própria Entidade		0,00%	0,00			0,00%
75	Transferências e subsídios correntes obtidos	36 161 354,21	88,98%	9 887 823,65	37,6%	26 273 530,56	85,05%
76	Reversões	31 015,18	0,08%	31 015,18	100,0%		0,00%
77	Ganhos por Aumento de Justo Valor	311 982,57	0,77%	(201 520,88)	-39,2%	513 503,45	1,66%
78	Outros Rendimentos	518 605,88	1,28%	(586 269,10)	-53,1%	1 104 874,98	3,58%
79	Juros, Dividendos e Outros Rendimentos Similares		0,00%	(973,23)	-100,0%	973,23	0,00%
	Totais	**40 638 122,56**	**100,00%**	**9 745 319,19**	**31,55%**	**30 892 803,37**	**100,00%**
81	Resultado Líquido do Período	**2 759 028,19**		**(683 031,59)**	**-19,84%**	**3 442 059,78**	

(página propositadamente em branco)





CCDR
ALENTEJO, I.P.

Demonstrações Orçamentais 2025

Demonstrações Orçamentais

Demonstração de Desempenho Orçamental

	2025						2024
	Receitas Próprias	Receitas Gerais	União Europeia	Empréstimos	Fundos Alheios	Total	Total
Saldo da gerência anterior	**1 424 806,54**	**4 750 816,60**	**522 190,62**	**0,00**	**12 475 632,67**	**19 173 446,43**	**12 203 979,10**
Operações orçamentais (1)	3 857 088,50	4 750 816,93	360 383,38			**8 968 288,81**	1 891 448,83
Devolução do saldo oper. Orçamentais		1 413,10	162 106,96			**163 520,06**	1 314 921,51
Recebimento do saldo anterior devolvido por entidades terceiras	(-2 432 281,96)	(-1 413,43)	(-299,72)			**(-2 433 995,11)**	
Operações de tesouraria (A)					12 475 632,67	**12 475 632,67**	8 997 608,76
Receita corrente	**3 806 273,97**	**14 007 376,60**	**12 409 946,48**	**0,00**	**0,00**	**30 223 597,05**	**20 137 488,25**
Receita fiscal						**0,00**	
Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde						**0,00**	
Taxas, multas e outras penalidades	2 358 930,02					**2 358 930,02**	2 078 239,65
Rendimentos de propriedade	497 105,64					**497 105,64**	385 643,11
Transferências e subsídios correntes		14 007 376,60	12 409 946,48			**26 417 323,08**	17 120 659,90
Venda de bens e serviços	904 792,10					**904 792,10**	552 945,59
Outras receitas correntes	45 446,21					**45 446,21**	
Receita de capital	**0,00**	**6 107 982,55**	**269 618,53**	**0,00**	**0,00**	**6 377 601,08**	**10 296 096,65**
Venda de bens de investimento						**0,00**	
Transferências e subsídios de capital		6 107 982,55	269 618,53			**6 377 601,08**	10 296 096,65
Outras receitas de capital						**0,00**	
Reposições não abaitdas aos pagamentos	*2 945,07*					***2 945,07***	*50,00*
Receita efetiva (2)	**3 809 219,04**	**20 115 359,15**	**12 679 565,01**	**0,00**	**0,00**	**36 604 143,20**	**30 433 634,90**
Receita não efetiva (3)	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Receita com ativos financeiros						**0,00**	
Recedita com passivos financeiros						**0,00**	
Soma(4) = (1)+(2)+(3)	**7 666 307,54**	**24 866 176,08**	**13 039 948,39**	**0,00**	**0,00**	**45 572 432,01**	**32 325 083,73**
Operações de tesouraria (B)					23 822 480,81	**23 822 480,81**	4 575 609,73

	2025						2024
	Receitas Próprias	Receitas Gerais	União Europeia	Empréstimos	Fundos Alheios	Total	Total
Despesa corrente	**3 467 530,15**	**17 395 857,52**	**12 312 896,95**	**0,00**	**0,00**	**33 176 284,62**	**25 390 264,03**
Despesa com o pessoal	1 915 422,02	13 013 210,82	2 467 525,61			**17 396 158,45**	17 325 549,41
Aquisição de bens e serviços	1 506 907,98	92 617,72	1 839 914,68			**3 439 440,38**	2 208 034,50
Juros e outros encargos						**0,00**	0,00
Transferências e subsídios correntes	27 949,30	4 290 015,98	7 988 959,00			**12 306 924,28**	5 829 833,39
Outras despesas correntes	17 250,85	13,00	16 497,66			**33 761,51**	26 846,73
Despesas de capital	**270 735,94**	**133 090,04**	**303 060,47**	**0,00**	**0,00**	**706 886,45**	**237 005,94**
Aquisição de bens de capital	270 735,94	133 090,04	303 060,47			**706 886,45**	237 005,94
Transferências e subsídios de capital						**0,00**	
Outras despesas de capital						**0,00**	
Despesa efetiva (5)	**3 738 266,09**	**17 528 947,56**	**12 615 957,42**	**0,00**	**0,00**	**33 883 171,07**	**25 627 269,97**
Despesa não efetiva (6)	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Despesa com ativos financeiros						**0,00**	**0,00**
Despesa com passinos financeiros						**0,00**	**0,00**
Soma(7)=(5)+(6)	**3 738 266,09**	**17 528 947,56**	**12 615 957,42**	**0,00**	**0,00**	**33 883 171,07**	**25 627 269,97**
Operações de tesouraria (C)					23 973 393,92	**23 973 393,92**	1 097 585,82
Saldo para a gerência seguinte	**3 928 041,45**	**7 337 228,52**	**423 990,97**	**0,00**	**12 324 719,56**	**24 013 980,50**	**19 173 446,43**
Operações orçamentais (8) = (4)-(7)	3 928 041,45	7 337 228,52	423 990,97	0,00	0,00	**11 689 260,94**	6 697 813,76
Operações de tesouraria (D)=(A)+(B)-(C)	0,00	0,00	0,00	0,00	12 324 719,56	**12 324 719,56**	12 475 632,67
Saldo global (2)-(5)	**70 952,95**	**2 586 411,59**	**63 607,59**	**0,00**	**0,00**	**2 720 972,13**	**4 806 364,93**

	2025						2024
	Receitas Próprias	Receitas Gerais	União Europeia	Empréstimos	Fundos Alheios	Total	Total
Despesa primária	3 738 266,09	17 528 947,56	12 615 957,42	0,00	0,00	33 883 171,07	25 627 269,97
Saldo corrente	338 743,82	(-3 388 480,92)	97 049,53	0,00	0,00	(-2 952 687,57)	(-5 252 775,78)
Saldo de capital	(-270 735,94)	5 974 892,51	(-33 441,94)	0,00	0,00	5 670 714,63	10 059 090,71
Saldo primário	70 952,95	2 586 411,59	63 607,59	0,00	0,00	2 720 972,13	4 806 364,93
Receita total (1)+(2)+(3)	7 666 307,54	24 866 176,08	13 039 948,39	0,00	0,00	45 572 432,01	32 325 083,73
Despesa total (5)+(6)	3 738 266,09	17 528 947,56	12 615 957,42	0,00	0,00	33 883 171,07	25 627 269,97

Demonstração de Execução Orçamental da Receita

Classificações orçamentais detalhadas	Previsões corrigidas	Previsões por liquidar	Receitas por cobrar de períodos anteriores	Receitas liquidadas	Liquidações anuladas	Receitas cobradas brutas	Reembolsos e restituições		Receitas cobradas líquidas			Receitas por cobrar no final período	Liquidações de períodos futuros				
							Emitidos	Pagos	Períodos anteriores	Período corrente	Total		(n+1)	(n+2)	(n+3)	(n+4)	Períodos seguintes
	[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11] = [9]+[10]	[12] = [3]+[4]-[5]-[11]					
Receita corrente	**38 601 432,00**	**7 682 642,25**	**1 171 020,53**	**32 980 690,77**	**3 232 921,55**	**31 533 933,05**	**1 310 336,00**	**1 310 336,00**	**874 531,01**	**29 349 066,04**	**30 223 597,05**	**695 192,70**	-	-	-	-	-
R1 - Receita Fiscal												-					
R1.1 - Impostos diretos												-					
R1.2 - Impostos indiretos												-					
R2 - Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde												-					
R3 - Taxas. Multas e outras penalidades	2 615 670,00	5 892,23	819 424,51	1 863 515,90	73 162,64	2 358 930,32	0,30	0,30	549 038,42	1 809 891,60	2 358 930,02	**250 847,75**					
R4 - Rendimentos de propriedade	633 886,00	9 890,78	131 844,45	564 280,75	72 129,98	497 105,64			123 683,69	373 421,95	497 105,64	**126 889,58**					
R5 - Transferências e subsídios correntes												-					
R5.1 - Transferências correntes												-					
R5.1.1 - Administrações públicas												-					
R5.1.1.1 - Administração Central - Estado Português	15 239 194,00	1 421 846,88		13 817 347,12		13 817 347,12				13 817 347,12	13 817 347,12	-					
R5.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	1 459 655,00	1 061 564,92		744 419,51	346 329,43	426 402,75	30 262,79	30 262,79		396 139,96	396 139,96	**1 950,12**					
R5.1.1.3 - Segurança Social												-					
R5.1.1.4 - Administração Regional												-					
R5.1.1.5 - Adminsitração Local												-					
R5.1.2 - Exterior - U E	17 178 559,00	4 752 812,70	67 321,72	15 021 347,49	2 662 922,91	13 483 908,91	1 280 072,91	1 280 072,91	67 321,72	12 136 514,28	12 203 836,00	**221 910,30**					
R5.1.3 Outras												-					
R5.2 - Subsídios correntes												-					
R6 - Venda de bens e serviços	1 429 011,00	430 634,73	152 429,85	924 322,59	78 376,17	904 792,10			134 487,18	770 304,92	904 792,10	**93 584,17**					
R7 - Outras receitas correntes	45 457,00	0,01		45 457,41	0,42	45 446,21				45 446,21	45 446,21	**10,78**					
Receita de Capital	**10 257 987,00**	**3 880 385,92**	-	**6 409 358,75**	**31 757,67**	**6 409 358,75**	**31 757,67**	**31 757,67**	-	**6 377 601,08**	**6 377 601,08**	-	-	-	-	-	-
R8 - Venda de bens de investimento	20 000,00	20 000,00										-					
R9 - Transferências e subsídios de capital												-					
R9.1 - Transferências de capital												-					
R9.1.1 - Administrações Públicas												-					
R9.1.1.1 - Administração Central - Estado Português	9 462 692,00	3 354 709,45		6 107 982,55		6 107 982,55				6 107 982,55	6 107 982,55	-					
R9.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	532 978,00	330 725,47		234 010,20	31 757,67	234 010,20	31 757,67	31 757,67		202 252,53	202 252,53	-					
R9.1.1.3 - Segurança Social												-					
R9.1.1.4 - Administração Regional												-					
R9.1.1.5 - Administração Local												-					
R9.1.2 - Exterior - U E	242 317,00	174 951,00		67 366,00		67 366,00				67 366,00	67 366,00	-					
R9.1.3 - Outras												-					
R9.2 - Subsídios de capital												-					
R10 - Outras receitas de capital												-					
Outras Receitas	**15 232,00**	**3,64**	**10 815,24**	**5 608,14**	**1 195,02**	**2 945,07**	-	-	-	**2 945,07**	**2 945,07**	**12 283,29**	-	-	-	-	-
R11 - Reposições não abatidas aos pagamentos	15 232,00	3,64	10 815,24	5 608,14	1 195,02	2 945,07				2 945,07	2 945,07	**12 283,29**					
R12 - Receita com ativos financeiros												-					
R13 - Receita com passivos financeiros												-					
Saldo de gerência anterior	**9 131 824,00**	**163 535,19**	-	**9 131 808,87**	**163 520,06**	**9 131 808,87**	**163 520,06**	**163 520,06**	-	**8 968 288,81**	**8 968 288,81**	-	-	-	-	-	-
RI01 - Operações Orçamentais (1)	6 697 828,00	163 534,30		6 697 813,76	163 520,06	6 697 813,76	163 520,06	163 520,06		6 534 293,70	6 534 293,70	-					
RI02 - Devolução do saldo oper. orçamentais												-					
RI03 - Operações de tesouraria (A)												-					
RI04 - Recebimentos do saldo devolvido por terceiras entidades	2 433 996,00	0,89		2 433 995,11		2 433 995,11				2 433 995,11	2 433 995,11	-					
Total	**58 006 475,00**	**11 726 567,00**	**1 181 835,77**	**48 527 466,53**	**3 429 394,30**	**47 078 045,74**	**1 505 613,73**	**1 505 613,73**	**874 531,01**	**44 697 901,00**	**45 572 432,01**	**707 475,99**	-	-	-	-	-

Demonstração de Execução Orçamental da Despesa

Classificações orçamentais detalhadas	Despesas por pagar de períodos anteriores	Dotações corrigidas	Cativos	Descativos	Dotações disponíveis	Cabimentos	Compromissos	Obrigações	Despesas pagas brutas	Reposições abatidas aos pagamentos		Despesas pagas líquidas			Compromissos a transitar [15] = [7] - [8]	Obrigações a pagar [16] = [8] - [14]	Compromissos assumidos para períodos futuros				
										Emitidas	Recebidas	Períodos anteriores	Período corrente	Total			(n+1)	(n+2)	(n+3)	(n+4)	Períodos seguintes
	[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14] = [12] - [13]	[15] = [7] - [8]	[16] = [8] - [14]	[17]	[18]	[19]	[20]	[21]
Despesa corrente	**10,30**	**48 488 318,00**	**4 400 950,00**	**4 282 083,00**	**15 168 016,48**	**33 201 434,52**	**33 191 855,76**	**33 191 855,76**	**36 427 125,76**	**3 250 841,14**	**3 250 841,14**	**10,30**	**33 176 274,32**	33 176 284,62	-	**15 571,14**	**963 983,40**	**523 075,04**	**307 268,45**	**141 434,13**	**10 300,08**
D1 - Despesas com o pessoal														-	-	-					
D1.1 - Remunerações Certas e Permanentes		15 875 259,00	1 427 861,00	1 427 861,00	2 041 346,71	13 833 912,29	13 832 497,68	13 832 497,68	15 246 381,25	1 414 245,37	1 414 245,37		13 832 135,88	13 832 135,88	-	**361,80**					
D1.2 - Abonos Variáveis ou Eventuais		294 472,00	70 486,00	70 486,00	54 308,55	240 163,45	240 161,39	240 161,39	248 077,65	7 916,26	7 916,26		240 161,39	240 161,39	-	-					
D1.3 - Segurança Social		3 753 568,00	258 269,00	258 269,00	419 594,02	3 333 973,98	3 333 973,98	3 333 973,98	3 573 617,29	249 756,11	249 756,11		3 323 861,18	3 323 861,18	-	**10 112,80**					
D2 - Aquisição de bens e serviços	10,30	5 649 514,00	1 652 517,00	1 652 517,00	2 197 522,24	3 451 991,76	3 444 536,92	3 444 536,92	3 885 633,99	446 193,61	446 193,61	10,30	3 439 430,08	3 439 440,38	-	**5 096,54**	963 983,40	523 075,04	307 268,45	141 434,13	10 300,08
D3 - Juros e outros encargos														-	-	-					
D4 - Transferências e subsídios correntes														-	-	-					
D4.1 - Transferências correntes														-	-	-					
D4.1.1 - Administrações Públicas														-	-	-					
D4.1.1.1 - Administração Central - Estado Português														-	-	-					
D4.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades														-	-	-					
D4.1.1.3 - Segurança Social														-	-	-					
D4.1.1.4 - Administração Regional														-	-	-					
D4.1.1.5 - Adminsitração Local		20 013 763,00			9 349 106,84	10 664 656,16	10 664 656,16	10 664 656,16	11 787 575,64	1 122 919,48	1 122 919,48		10 664 656,16	10 664 656,16	-	-					
D4.1.2 - Entidades do setor não lucrativo		6 669,00	2 035,00	2 035,00	670,70	5 998,30	5 998,30	5 998,30	5 998,30				5 998,30	5 998,30	-	-					
D4.1.3 - Famílias		738 722,00	855 225,00	855 225,00	697 212,13	41 509,87	41 509,87	41 509,87	48 540,78	7 030,91	7 030,91		41 509,87	41 509,87	-	-					
D4.1.4 - Outras		1 145 481,00	15 690,00	15 690,00	90,00	1 145 391,00	1 145 391,00	1 145 391,00	1 145 391,00				1 145 391,00	1 145 391,00	-	-					
D4.2 - Subsídios correntes		852 403,00			403 034,05	449 368,95	449 368,95	449 368,95	451 368,95	2 000,00	2 000,00		449 368,95	449 368,95	-	-					
D5 - Outras depesas correntes		158 467,00	118 867,00		5 131,24	34 468,76	33 761,51	33 761,51	34 540,91	779,40	779,40		33 761,51	33 761,51	-	-					
Despesa de capital	-	**1 258 505,00**	**8 538,00**	**8 538,00**	**551 618,55**	**706 886,45**	**706 886,45**	**706 886,45**	**756 938,89**	**50 052,44**	**50 052,44**	-	**706 886,45**	706 886,45	-	-	**8 110,62**	**8 110,62**	**675,89**	-	-
D6 - Aquisição de bens de capital		1 258 505,00	8 538,00	8 538,00	551 618,55	706 886,45	706 886,45	706 886,45	756 938,89	50 052,44	50 052,44		706 886,45	706 886,45	-	-	8 110,62	8 110,62	675,89		
D7 - Transferências e subsídios de capital														-	-	-					
D7.1 - Transferências de capital														-	-	-					
D7.1.1 - Administrações Públicas														-	-	-					
D7.1.1.1 - Administração Central - Estado Português														-	-	-					
D7.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades														-	-	-					
D7.1.1.3 - Segurança Social														-	-	-					
D7.1.1.4 - Administração Regional														-	-	-					
D7.1.1.5 - Administração Local														-	-	-					
D7.1.2 - Entidades do setor não lucrativo														-	-	-					
D7.1.3 - Famílias														-	-	-					
D7.1.4 - Outras														-	-	-					
D7.2 - Subsídios de capital														-	-	-					
D8 - Outras despesas de capital														-	-	-					
D9 - Despesa com ativos financeiros														-	-	-					
D10 - Despesa com passivos financeiros														-	-	-					
Total	**10,30**	**49 746 823,00**	**4 409 488,00**	**4 290 621,00**	**15 719 635,03**	**33 908 320,97**	**33 898 742,21**	**33 898 742,21**	**37 184 064,65**	**3 300 893,58**	**3 300 893,58**	**10,30**	**33 883 160,77**	**33 883 171,07**	-	**15 571,14**	**972 094,02**	**531 185,66**	**307 944,34**	**141 434,13**	**10 300,08**

Anexo às Demonstrações Orçamentais

Alterações orçamentais da Receita

		Receita					
Rubricas	Tipo	Previsões iniciais	Alterações orçamentais			Previsões corrigidas	Observações
(1)	(2)	(3)	Inscrições/ Reforços (4)	Diminuições/ Anulações (5)	Créditos especiais (6)	(7)=(3)+(4)-(5)+(6)	(8)
R11	P	1.000,00	15.479,00	1.247,00	-	15.232,00	
R14	P	-	9.131.824,00	-	-	9.131.824,00	
R3	P	2.695.556,00	227.500,00	307.386,00	-	2.615.670,00	
R4	P	418.000,00	277.686,00	61.800,00	-	633.886,00	
R5	P/M	31.004.563,00	1.141.578,00	7.014.325,00	8.745.592,00	33.877.408,00	
R5.1	P	14.922.240,00	994.421,00	6.883.694,00	8.145.592,00	17.178.559,00	
R5.1.1	P/M	16.082.323,00	147.157,00	130.631,00	600.000,00	16.698.849,00	
R5.1.1.1	P	14.639.194,00	2.250,00	2.250,00	600.000,00	15.239.194,00	
R5.1.1.2	P	1.443.129,00	144.907,00	128.381,00	-	1.459.655,00	
R5.1.2	P	14.922.240,00	994.421,00	6.883.694,00	8.145.592,00	17.178.559,00	
R6	P	1.620.100,00	647.985,00	839.074,00	-	1.429.011,00	
R7	P	-	45.457,00	-	-	45.457,00	
R8	P	20.000,00	-	-	-	20.000,00	
R9	P/M	4.355.776,00	5.902.632,00	34.485,00	14.064,00	10.237.987,00	
R9.1	P	256.690,00	15.985,00	30.358,00	-	242.317,00	
R9.1.1	P/M	4.099.086,00	5.886.647,00	4.127,00	14.064,00	9.995.670,00	
R9.1.1.1	P	3.572.454,00	5.876.174,00	-	14.064,00	9.462.692,00	
R9.1.1.2	P	526.632,00	10.473,00	4.127,00	-	532.978,00	
R9.1.2	P	256.690,00	15.985,00	30.358,00	-	242.317,00	
Total		**40.114.995,00**	**17.390.141,00**	**8.258.317,00**	**8.759.656,00**	**58.006.475,00**	

Alterações orçamentais da Despesa

Rubricas (1)	Tipo (2)	Despesa					Observações (8)
		Dotações iniciais (3)	Alterações orçamentais			Dotações corrigidas (7)=(3)+(4)-(5)+(6)	
			Inscrições/ Reforços (4)	Diminuições/ Anulações (5)	Créditos especiais (6)		
D1	P/M	20.042.826,00	2.905.343,00	3.024.870,00	-	19.923.299,00	
D1.1	P	16.058.427,00	2.303.779,00	2.486.947,00	-	15.875.259,00	
D1.2	P	224.685,00	137.485,00	67.698,00	-	294.472,00	
D1.3	P	3.759.714,00	464.079,00	470.225,00	-	3.753.568,00	
D2	P	5.279.044,00	1.919.852,00	1.549.382,00	-	5.649.514,00	
D4	P	13.361.912,00	8.495.739,00	7.860.269,00	8.759.656,00	22.757.038,00	
D4.1	P	1.762.208,00	403.177,00	274.513,00	-	1.890.872,00	
D4.1.1	P	11.599.704,00	7.840.159,00	7.585.756,00	8.159.656,00	20.013.763,00	
D4.1.1.5	P	11.599.704,00	7.840.159,00	7.585.756,00	8.159.656,00	20.013.763,00	
D4.1.2	P	5.192,00	2.628,00	1.151,00	-	6.669,00	
D4.1.3	P	855.225,00	135.900,00	252.403,00	-	738.722,00	
D4.1.4	P	901.791,00	264.649,00	20.959,00	-	1.145.481,00	
D4.2	P	-	252.403,00	-	600.000,00	852.403,00	
D5	P	140.667,00	23.477,00	5.677,00	-	158.467,00	
D6	P	1.290.546,00	412.859,00	444.900,00	-	1.258.505,00	
	Total	**40.114.995,00**	**13.757.270,00**	**12.885.098,00**	**8.759.656,00**	**49.746.823,00**	

Transferências da receita

Valores em Euros €

Tipo de receita		Disposições legais	Finalidade	Entidade financiadora	Receita prevista	Receita recebida	Receita prevista e não recebida	Devolução de transferências / subsídios ocorrida no exercício	Observações
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6) = (4) - (5)	(7)	(8)
Transferências correntes	0603019999			Entidade Orçamental EO	-	12 616 267,29 €	(12 616 267,29 €)	-	
		Total da rubrica 0603019999			-	**12 616 267,29 €**	**(12 616 267,29 €)**	-	
	0603050199			Entidade Orçamental EO	-	601 079,83 €	(601 079,83 €)	-	
		Total da rubrica 0603050199			-	**601 079,83 €**	**(601 079,83 €)**	-	
	0603070199			Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Centro, IP	-	600 000,00 €	(600 000,00 €)	-	
		Total da rubrica 0603070199			-	**600 000,00 €**	**(600 000,00 €)**	-	
	0603100178			Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas, I.P. - IFAP,IP	-	190 029,48 €	(190 029,48 €)	-	
		Total da rubrica 0603100178			-	**190 029,48 €**	**(190 029,48 €)**	-	
	0603110178			INA - Instituto Nacional de Administração, IP	-	107 961,91 €	(107 961,91 €)	-	
				Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas, I.P. - IFAP,IP	-	98 148,57 €	(98 148,57 €)	-	
		Total da rubrica 0603110178			-	**206 110,48 €**	**(206 110,48 €)**	-	
	0609010199			Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P.	-	221 301,43 €	(221 301,43 €)	-	
				Comunidade Europeia	-	1 210 522,00 €	(1 210 522,00 €)	-	
				Consiglio Nazionale Delle R	-	34 200,00 €	(34 200,00 €)	-	
				Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social	-	34 076,64 €	(34 076,64 €)	-	
				Ministry of Infrastructure and Water Management - Rijkswaterstaat	-	25 346,39 €	(25 346,39 €)	-	
				Universidade da Coruna	-	8 778,88 €	(8 778,88 €)	-	
				Universidade de Évora	-	3 813,00 €	(3 813,00 €)	-	
		Total da rubrica 0609010199			-	**1 538 038,34 €**	**(1 538 038,34 €)**	-	

Tipo de receita		Disposições legais	Finalidade	Entidade financiadora	Receita prevista	Receita recebida	Receita prevista e não recebida	Devolução de transferências / subsídios ocorrida no exercício	Observações
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6) = (4) - (5)	(7)	(8)
Transferências correntes	0609010399			Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P.	-	-	-	-	
				Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social	-	2 751 069,65 €	(2 751 069,65 €)	-	
		Total da rubrica 0609010399			-	**2 751 069,65 €**	**(2 751 069,65 €)**	-	
	0609010578			Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P.	-	23 000,00 €	(23 000,00 €)	-	
				Entidade do Tesouro e Finanças	-	6 842 519,00 €	(6 842 519,00 €)	-	
				Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas, I.P. - IFAP,IP	-	1 049 209,01 €	(1 049 209,01 €)	-	
		Total da rubrica 0609010578			-	**7 914 728,01 €**	**(7 914 728,01 €)**	-	
		Total Transferências correntes			-	**26 417 323,08 €**	**(26 417 323,08 €)**	-	
Transferências de capital	1003010178			Entidade Orçamental EO	-	120 726,00 €	(120 726,00 €)	-	
		Total da rubrica 1003010178			-	**120 726,00 €**	**(120 726,00 €)**	-	
	1003070178			Entidade do Tesouro e Finanças	-	4 744 454,48 €	(4 744 454,48 €)	-	
				Município de Almodôvar	-	1 242 802,07 €	(1 242 802,07 €)	-	
		Total da rubrica 1003070178			-	**5 987 256,55 €**	**(5 987 256,55 €)**	-	
	1003100178			Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas, I.P. - IFAP,IP	-	202 252,53 €	(202 252,53 €)	-	
		Total da rubrica 1003100178			-	**202 252,53 €**	**(202 252,53 €)**	-	
	1009010199			Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P.	-	10 266,00 €	(10 266,00 €)	-	
		Total da rubrica 1009010199			-	**10 266,00 €**	**(10 266,00 €)**	-	
	1009010399			Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social	-	57 100,00 €	(57 100,00 €)	-	
		Total da rubrica 1009010399			-	**57 100,00 €**	**(57 100,00 €)**	-	
		Total Transferências de capital			-	**6 377 601,08 €**	**(6 377 601,08 €)**	-	
		Total			-	**32 794 924,16 €**	**(32 794 924,16 €)**	-	

Transferência da despesa

Valores em Euros €

Tipo de despesa		Disposições legais	Finalidade	Entidade	Despesas orçamentadas	Despesas autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/ subsídios ocorrida no exercício	Observações
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7) = (5) - (6)	(8)	(9)
Subsídios	050103A101			João Luís Martins Santos Camilo	-	10 000,00 €	10 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050103A101			-	**10 000,00 €**	**10 000,00 €**	-	-	
	050103A102			Ventura Sousa Alves	-	10 000,00 €	10 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050103A102			-	**10 000,00 €**	**10 000,00 €**	-	-	
	050103A103			António José Silva Pereira - Herdeiros de	-	3 307,00 €	3 307,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050103A103			-	**3 307,00 €**	**3 307,00 €**	-	-	
	050103A104			António Arsénio Pinotes	-	2 905,40 €	2 905,40 €	-	-	
		Total da rubrica 050103A104			-	**2 905,40 €**	**2 905,40 €**	-	-	
	050103A105			Luís Espada Gonçalves	-	6 275,94 €	6 275,94 €	-	-	
		Total da rubrica 050103A105			-	**6 275,94 €**	**6 275,94 €**	-	-	
	050103A106			Sociedade Agropecuária Corte do Paraíso Unipessoal Lda.	-	6 286,27 €	6 286,27 €	-	-	
		Total da rubrica 050103A106			-	**6 286,27 €**	**6 286,27 €**	-	-	
	050103A107			António Simões Martins	-	10 000,00 €	10 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050103A107			-	**10 000,00 €**	**10 000,00 €**	-	-	
	050103A108			Delfina Maria Pereira Lopes Tavares	-	4 417,80 €	4 417,80 €	-	-	
		Total da rubrica 050103A108			-	**4 417,80 €**	**4 417,80 €**	-	-	
	050103A109			Antasobral Sociedade Agro Pecuária SA	-	10 000,00 €	10 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050103A109			-	**10 000,00 €**	**10 000,00 €**	-	-	
	050103A110			Catarina Tavares Moreira, Unipessoal Lda	-	2 587,00 €	2 587,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050103A110			-	**2 587,00 €**	**2 587,00 €**	-	-	
	050103A111			Miraldinos - Enoturismo Lda	-	10 000,00 €	10 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050103A111			-	**10 000,00 €**	**10 000,00 €**	-	-	

Tipo de despesa		Disposições legais	Finalidade	Entidade	Despesas orçamentadas	Despesas autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/ subsídios ocorrida no exercício	Observações
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7) = (5) - (6)	(8)	(9)
Subsídios	050103A112			Monte do João Martins, Agro-Pecuária, Ld[a]	-	2 070,37 €	2 070,37 €	-	-	
		Total da rubrica 050103A112			-	2 070,37 €	2 070,37 €	-	-	
	050103A113			Joana Afonso Almeida Nunes	-	5 691,40 €	5 691,40 €	-	-	
		Total da rubrica 050103A113			-	5 691,40 €	5 691,40 €	-	-	
	050103A114			Sofisticada Natureza, Lda.	-	2 626,80 €	2 626,80 €	-	-	
		Total da rubrica 050103A114			-	2 626,80 €	2 626,80 €	-	-	
	050103A115			Duarte Maria Rebelo de Andrade de Pape	-	3 956,50 €	3 956,50 €	-	-	
		Total da rubrica 050103A115			-	3 956,50 €	3 956,50 €	-	-	
	050103A116			Miguel Sanganha, Lda	-	10 000,00 €	10 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050103A116			-	10 000,00 €	10 000,00 €	-	-	
	050103A117			Montenxara - Sociedade Agrícola, Lda	-	10 000,00 €	10 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050103A117			-	10 000,00 €	10 000,00 €	-	-	
	050103A118			Valdarneiro - Sociedade Agro-Pecuária, Lda.	-	10 000,00 €	10 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050103A118			-	10 000,00 €	10 000,00 €	-	-	
	050103A119			Couceiro Braga - Sociedade Agrícola, Lda	-	10 000,00 €	10 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050103A119			-	10 000,00 €	10 000,00 €	-	-	
	050103A120			Pedro Nuno de Almeida Barradas	-	10 000,00 €	10 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050103A120			-	10 000,00 €	10 000,00 €	-	-	
	050103A121			José Pires Gonçalves	-	195,00 €	195,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050103A121			-	195,00 €	195,00 €	-	-	
	050103A122			Carla Alexandra Teixeira Ferreira Moita	-	10 000,00 €	10 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050103A122			-	10 000,00 €	10 000,00 €	-	-	

Tipo de despesa		Disposições legais	Finalidade	Entidade	Despesas orçamentadas	Despesas autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/ subsídios ocorrida no exercício	Observações
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7) = (5) - (6)	(8)	(9)
Subsídios	050103A123			Adolfo Diogo Dias Duque - Cabeça de Casal da Herança de	-	4 361,55 €	4 361,55 €	-	-	
		Total da rubrica 050103A123			-	**4 361,55 €**	**4 361,55 €**	-	-	
	050103A124			Sociedade Agropecuária da Herdade Pedro Tourez, Lda	-	10 000,00 €	10 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050103A124			-	**10 000,00 €**	**10 000,00 €**	-	-	
	050103A125			André Fernandes Martins Gil	-	9 101,63 €	9 101,63 €	-	-	
		Total da rubrica 050103A125			-	**9 101,63 €**	**9 101,63 €**	-	-	
	050103A126			Marta Fernandes Martins Gil	-	5 746,52 €	5 746,52 €	-	-	
		Total da rubrica 050103A126			-	**5 746,52 €**	**5 746,52 €**	-	-	
	050103A127			Carlos Manuel Lopes Felício	-	2 077,26 €	2 077,26 €	-	-	
		Total da rubrica 050103A127			-	**2 077,26 €**	**2 077,26 €**	-	-	
	050103A128			Luís Francisco Barradas Romão	-	10 000,00 €	10 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050103A128			-	**10 000,00 €**	**10 000,00 €**	-	-	
	050103A129			José Jacinto Pereira	-	7 363,00 €	7 363,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050103A129			-	**7 363,00 €**	**7 363,00 €**	-	-	
	050701C0A0			Centro de Cultura e Desporto da Banda Juvenil de Gavião	-	440,35 €	440,35 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0A0			-	**440,35 €**	**440,35 €**	-	-	
	050701C0A1			Associação M4rvão Internacional Music F3stival	-	5 000,00 €	5 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0A1			-	**5 000,00 €**	**5 000,00 €**	-	-	
	050701C0A2			Cortiçol - Cooperativa de Informação e Cultura, C.R.L.	-	300,00 €	300,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0A2			-	**300,00 €**	**300,00 €**	-	-	
	050701C0A3			António Augusto de Oliveira Tavares	-	1 500,00 €	1 500,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0A3			-	**1 500,00 €**	**1 500,00 €**	-	-	

Tipo de despesa		Disposições legais	Finalidade	Entidade	Despesas orçamentadas	Despesas autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/ subsídios ocorrida no exercício	Observações
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7) = (5) - (6)	(8)	(9)
Subsídios	050701C0A4			Creative Connection, Associação	-	4 000,00 €	4 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0A4			-	**4 000,00 €**	**4 000,00 €**	-	-	
	050701C0A5			Luis Fernando Godinho Maneta	-	2 000,00 €	2 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0A5			-	**2 000,00 €**	**2 000,00 €**	-	-	
	050701C0B2			D'Alegria CRL	-	4 000,00 €	4 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0B2			-	**4 000,00 €**	**4 000,00 €**	-	-	
	050701C0B4			Margarida de Araújo	-	2 000,00 €	2 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0B4			-	**2 000,00 €**	**2 000,00 €**	-	-	
	050701C0B5			Assesta - Associação de Escritores do Alentejo	-	4 000,00 €	4 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0B5			-	**4 000,00 €**	**4 000,00 €**	-	-	
	050701C0C0			Sociedade Filarmónica Municipal Redondense	-	1 093,96 €	1 093,96 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0C0			-	**1 093,96 €**	**1 093,96 €**	-	-	
	050701C0C1			Santa Casa da Misericórdia de Évora	-	2 000,00 €	2 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0C1			-	**2 000,00 €**	**2 000,00 €**	-	-	
	050701C0C2			Trupe dos Bichos	-	5 000,00 €	5 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0C2			-	**5 000,00 €**	**5 000,00 €**	-	-	
	050701C0C3			Fábrica da Igreja Paroquial da Freguesia de S. Pedro	-	9 000,00 €	9 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0C3			-	**9 000,00 €**	**9 000,00 €**	-	-	
	050701C0C4			Ainda não Tem Nome, Associação Cultural	-	4 000,00 €	4 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0C4			-	**4 000,00 €**	**4 000,00 €**	-	-	
	050701C0C5			K-Top, Kintop Lda	-	2 000,00 €	2 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0C5			-	**2 000,00 €**	**2 000,00 €**	-	-	

Tipo de despesa		Disposições legais	Finalidade	Entidade	Despesas orçamentadas	Despesas autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/ subsídios ocorrida no exercício	Observações
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7) = (5) - (6)	(8)	(9)
Subsídios	050701C0D0			Centro Recreativo Amadores de Música "Os Leões"	-	82,20 €	82,20 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0D0			-	82,20 €	82,20 €	-	-	
	050701C0D2			a bruxa TEATRO, associação	-	2 000,00 €	2 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0D2			-	2 000,00 €	2 000,00 €	-	-	
	050701C0D3			Associação Cultural e Desportiva Luzerna	-	3 500,00 €	3 500,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0D3			-	3 500,00 €	3 500,00 €	-	-	
	050701C0D4			Ana Idalina Loureiro Fernandes	-	1 300,00 €	1 300,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0D4			-	1 300,00 €	1 300,00 €	-	-	
	050701C0D5			Confraria Gastronómica do Alentejo	-	500,00 €	500,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0D5			-	500,00 €	500,00 €	-	-	
	050701C0E0			Sociedade Musical Fraternidade Operária Grandolense	-	710,89 €	710,89 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0E0			-	710,89 €	710,89 €	-	-	
	050701C0E1			Colectivo Cultura Alentejo - CCALTJ	-	2 500,00 €	2 500,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0E1			-	2 500,00 €	2 500,00 €	-	-	
	050701C0E3			Associação Cultural Arte Piacere	-	6 500,00 €	6 500,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0E3			-	6 500,00 €	6 500,00 €	-	-	
	050701C0E4			Antipoda A.c.	-	3 500,00 €	3 500,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0E4			-	3 500,00 €	3 500,00 €	-	-	
	050701C0E5			Granjarte - Grupo Feminino de Cantares Alentejanos de Granja	-	750,00 €	750,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0E5			-	750,00 €	750,00 €	-	-	
	050701C0F0			Banda Municipal Alterense	-	576,14 €	576,14 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0F0			-	576,14 €	576,14 €	-	-	

Tipo de despesa		Disposições legais	Finalidade	Entidade	Despesas orçamentadas	Despesas autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/ subsídios ocorrida no exercício	Observações
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7) = (5) - (6)	(8)	(9)
Subsídios	050701C0F2			Associação Portuguesa das Artes e da Cultura	-	6 000,00 €	6 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0F2			-	**6 000,00 €**	**6 000,00 €**	-	-	
	050701C0F3			Associação Cultural e Recreativa Alcaçovense	-	3 000,00 €	3 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0F3			-	**3 000,00 €**	**3 000,00 €**	-	-	
	050701C0F4			ACOMTII Associação Cultural	-	4 000,00 €	4 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0F4			-	**4 000,00 €**	**4 000,00 €**	-	-	
	050701C0F5			Grupo dos Amigos de Montemor-O-Novo	-	1 500,00 €	1 500,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0F5			-	**1 500,00 €**	**1 500,00 €**	-	-	
	050701C0G0			Casa do Povo de Lavre	-	454,57 €	454,57 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0G0			-	**454,57 €**	**454,57 €**	-	-	
	050701C0G1			Associação Cultural Teatro Só	-	3 500,00 €	3 500,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0G1			-	**3 500,00 €**	**3 500,00 €**	-	-	
	050701C0G3			AMSA – ACADEMIA DE MÚSICA DE SANTO ANDRÉ, Associação Cultural	-	2 000,00 €	2 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0G3			-	**2 000,00 €**	**2 000,00 €**	-	-	
	050701C0G4			Santa Casa da Misericórdia de Viana do Alentejo	-	2 000,00 €	2 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0G4			-	**2 000,00 €**	**2 000,00 €**	-	-	
	050701C0G5			Ex-Quorum, associação de divulgação de eventos culturais	-	1 500,00 €	1 500,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0G5			-	**1 500,00 €**	**1 500,00 €**	-	-	
	050701C0H0			Filarmónica do Crato	-	460,56 €	460,56 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0H0			-	**460,56 €**	**460,56 €**	-	-	
	050701C0H3			Chão Nosso, CRL.	-	3 500,00 €	3 500,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0H3			-	**3 500,00 €**	**3 500,00 €**	-	-	

Tipo de despesa		Disposições legais	Finalidade	Entidade	Despesas orçamentadas	Despesas autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/ subsídios ocorrida no exercício	Observações
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7) = (5) - (6)	(8)	(9)
Subsídios	050701C0H4			Associação de Moradores de Vale Béjinha e Carrasqueira	-	1 100,00 €	1 100,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0H4			-	**1 100,00 €**	**1 100,00 €**	-	-	
	050701C0I3			Associação para a Defesa do Património Cultural da Região de Beja	-	2 000,00 €	2 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0I3			-	**2 000,00 €**	**2 000,00 €**	-	-	
	050701C0I4			ORIK – Associação de Defesa do Património de Ourique	-	700,00 €	700,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0I4			-	**700,00 €**	**700,00 €**	-	-	
	050701C0J0			Casa do Povo de Lavre	-	1 000,00 €	1 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0J0			-	**1 000,00 €**	**1 000,00 €**	-	-	
	050701C0J3			AJAGATO - Associação Juvenil Amigos do Gato	-	6 500,00 €	6 500,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0J3			-	**6 500,00 €**	**6 500,00 €**	-	-	
	050701C0J4			Filipe Nuno Custódio Simão Pires Belo	-	-	-	-	2 000,00 €	
		Total da rubrica 050701C0J4			-	-	-	-	**2 000,00 €**	
	050701C0K0			Silvestre Raposo Associação Cultural	-	2 000,00 €	2 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0K0			-	**2 000,00 €**	**2 000,00 €**	-	-	
	050701C0K3			CPLPCL - Associação Cultural	-	5 000,00 €	5 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0K3			-	**5 000,00 €**	**5 000,00 €**	-	-	
	050701C0K4			Alentejo, Terras e Gentes – Associação de Defesa e Promoção Cultural do Alentejo	-	6 500,00 €	6 500,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0K4			-	**6 500,00 €**	**6 500,00 €**	-	-	
	050701C0L0			Lar Doce Ler - Associação para promoção da leitura	-	5 000,00 €	5 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0L0			-	**5 000,00 €**	**5 000,00 €**	-	-	
	050701C0L3			Associação LapsoDCR	-	4 000,00 €	4 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0L3			-	**4 000,00 €**	**4 000,00 €**	-	-	

Tipo de despesa		Disposições legais	Finalidade	Entidade	Despesas orçamentadas	Despesas autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/ subsídios ocorrida no exercício	Observações
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7) = (5) - (6)	(8)	(9)
Subsídios	050701C0L4			Bazarulho - Associação Cultural	-	1 000,00 €	1 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0L4			-	**1 000,00 €**	**1 000,00 €**	-	-	
	050701C0M0			Associação Coro Juvenil do Carmo	-	3 000,00 €	3 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0M0			-	**3 000,00 €**	**3 000,00 €**	-	-	
	050701C0M1			By the Book, Edições Especiais, Lda	-	3 000,00 €	3 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0M1			-	**3 000,00 €**	**3 000,00 €**	-	-	
	050701C0M3			Metamorphose – Centro de Divulgação Artística	-	6 000,00 €	6 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0M3			-	**6 000,00 €**	**6 000,00 €**	-	-	
	050701C0M4			Sociedade de Artistas Estremocense	-	1 000,00 €	1 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0M4			-	**1 000,00 €**	**1 000,00 €**	-	-	
	050701C0N3			Universidade de Évora	-	2 300,00 €	2 300,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0N3			-	**2 300,00 €**	**2 300,00 €**	-	-	
	050701C0N4			Grupo Coral Ceifeiros de Cuba	-	1 000,00 €	1 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0N4			-	**1 000,00 €**	**1 000,00 €**	-	-	
	050701C0O0			Federação das Bandas Filarmónicas do Distrito de Portalegre	-	12 000,00 €	12 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0O0			-	**12 000,00 €**	**12 000,00 €**	-	-	
	050701C0O1			Associação de Pais e Encarregados de Educação	-	4 000,00 €	4 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0O1			-	**4 000,00 €**	**4 000,00 €**	-	-	
	050701C0O2			João Carlos de Bettencourt Bacelar	-	3 000,00 €	3 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0O2			-	**3 000,00 €**	**3 000,00 €**	-	-	
	050701C0O3			Oficina Rua do Relógio	-	4 000,00 €	4 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0O3			-	**4 000,00 €**	**4 000,00 €**	-	-	

Tipo de despesa		Disposições legais	Finalidade	Entidade	Despesas orçamentadas	Despesas autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/ subsídios ocorrida no exercício	Observações
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7) = (5) - (6)	(8)	(9)
Subsídios	050701C0O4			EBORAE MUSICA-ASSOCIAÇÃO MUSICAL DE EVORA	-	2 000,00 €	2 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0O4			-	2 000,00 €	2 000,00 €	-	-	
	050701C0P0			Visual Factory, Lda.	-	5 500,00 €	5 500,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0P0			-	5 500,00 €	5 500,00 €	-	-	
	050701C0P1			Associação Invencionarium - Colectivo de Criação	-	2 500,00 €	2 500,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0P1			-	2 500,00 €	2 500,00 €	-	-	
	050701C0P2			Alma d'Arame	-	2 000,00 €	2 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0P2			-	2 000,00 €	2 000,00 €	-	-	
	050701C0P3			António Gamito Chainho	-	500,00 €	500,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0P3			-	500,00 €	500,00 €	-	-	
	050701C0P4			Grupo Coral e Etnográfico de Viana do Alentejo	-	1 000,00 €	1 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0P4			-	1 000,00 €	1 000,00 €	-	-	
	050701C0Q2			Associação de Estudos de Cultura, História, Artes e Património	-	2 750,00 €	2 750,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0Q2			-	2 750,00 €	2 750,00 €	-	-	
	050701C0Q3			Associação Coral Évora	-	2 000,00 €	2 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0Q3			-	2 000,00 €	2 000,00 €	-	-	
	050701C0Q4			Associação Filarmónica Liberalitas Julia	-	3 030,84 €	3 030,84 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0Q4			-	3 030,84 €	3 030,84 €	-	-	
	050701C0R0			Sociedade Musical Euterpe	-	2 000,00 €	2 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0R0			-	2 000,00 €	2 000,00 €	-	-	
	050701C0R3			Projecto Ruínas Associação	-	3 000,00 €	3 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0R3			-	3 000,00 €	3 000,00 €	-	-	

Tipo de despesa		Disposições legais	Finalidade	Entidade	Despesas orçamentadas	Despesas autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/ subsídios ocorrida no exercício	Observações
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7) = (5) - (6)	(8)	(9)
Subsídios	050701C0R4			Helder Francisco Nabo Cavaca	-	1 000,00 €	1 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0R4			-	1 000,00 €	1 000,00 €	-	-	
	050701C0S3			Associação Rancho de Cantadores de Aldeia Nova de São Bento	-	2 500,00 €	2 500,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0S3			-	2 500,00 €	2 500,00 €	-	-	
	050701C0S4			Baltasar José Rosado da Cruz	-	1 000,00 €	1 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0S4			-	1 000,00 €	1 000,00 €	-	-	
	050701C0T1			Associação Cultural Fialho de Almeida	-	2 000,00 €	2 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0T1			-	2 000,00 €	2 000,00 €	-	-	
	050701C0T2			O Espaço do Tempo - Associação Cultural	-	1 500,00 €	1 500,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0T2			-	1 500,00 €	1 500,00 €	-	-	
	050701C0T3			CBETZ – Confraria do Boneco de Estremoz	-	3 500,00 €	3 500,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0T3			-	3 500,00 €	3 500,00 €	-	-	
	050701C0T4			José Alberto Ferreira	-	1 000,00 €	1 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0T4			-	1 000,00 €	1 000,00 €	-	-	
	050701C0U1			Grupo de Cante "Os Lagóias" de Portalegre	-	1 100,00 €	1 100,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0U1			-	1 100,00 €	1 100,00 €	-	-	
	050701C0U2			Associ'Arte - Associação de Comunicação e Artes	-	3 500,00 €	3 500,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0U2			-	3 500,00 €	3 500,00 €	-	-	
	050701C0U3			Santa Casa da Misericórdia de Arraiolos	-	3 000,00 €	3 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0U3			-	3 000,00 €	3 000,00 €	-	-	
	050701C0U4			João Manuel Monarca Pinheiro	-	600,00 €	600,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0U4			-	600,00 €	600,00 €	-	-	

Tipo de despesa		Disposições legais	Finalidade	Entidade	Despesas orçamentadas	Despesas autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/ subsídios ocorrida no exercício	Observações
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7) = (5) - (6)	(8)	(9)
Subsídios	050701C0V0			Associação Cultural Periferias	-	4 000,00 €	4 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0V0			-	**4 000,00 €**	**4 000,00 €**	-	-	
	050701C0V1			A Esteva - Associação para o Desenvolvimento do Concelho de Barrancos	-	1 000,00 €	1 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0V1			-	**1 000,00 €**	**1 000,00 €**	-	-	
	050701C0V3			Calcanhar D'Aquiles Associação Cultural	-	3 000,00 €	3 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0V3			-	**3 000,00 €**	**3 000,00 €**	-	-	
	050701C0V4			Luís Pedro Nogueira da Silva Cruz	-	1 000,00 €	1 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0V4			-	**1 000,00 €**	**1 000,00 €**	-	-	
	050701C0X0			Estação Cooperativa CRL	-	500,00 €	500,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0X0			-	**500,00 €**	**500,00 €**	-	-	
	050701C0X2			Maria Teodelinda Rodrigues Pascoal - (Teoartis galeria)	-	800,00 €	800,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0X2			-	**800,00 €**	**800,00 €**	-	-	
	050701C0X3			Associação monte da amOrada	-	1 550,00 €	1 550,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0X3			-	**1 550,00 €**	**1 550,00 €**	-	-	
	050701C0X4			Pátio das Memórias do Alentejo Litoral, Associação cultural sem fins lucrativos	-	1 000,00 €	1 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0X4			-	**1 000,00 €**	**1 000,00 €**	-	-	
	050701C0Y3			Boca Associação Cultural	-	3 000,00 €	3 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0Y3			-	**3 000,00 €**	**3 000,00 €**	-	-	
	050701C0Y4			Fonte de Letras, Livraria Unipessoal Lda	-	800,00 €	800,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0Y4			-	**800,00 €**	**800,00 €**	-	-	
	050701C0Z0			Manuel Bento Sargento Seita	-	3 500,00 €	3 500,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0Z0			-	**3 500,00 €**	**3 500,00 €**	-	-	

Tipo de despesa		Disposições legais	Finalidade	Entidade	Despesas orçamentadas	Despesas autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/ subsídios ocorrida no exercício	Observações
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7) = (5) - (6)	(8)	(9)
Subsídios	050701C0Z2			ARTMOZ associação cultural	-	4 000,00 €	4 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0Z2			-	**4 000,00 €**	**4 000,00 €**	-	-	
	050701C0Z3			CATI - Centro Atlântico das Tecnologias de Informação, Lda	-	5 000,00 €	5 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0Z3			-	**5 000,00 €**	**5 000,00 €**	-	-	
	050701C0Z4			Fora da Gaveta - Associação	-	4 000,00 €	4 000,00 €	-	-	
		Total da rubrica 050701C0Z4			-	**4 000,00 €**	**4 000,00 €**	-	-	
		Total Subsídios			-	**449 368,95 €**	**449 368,95 €**	-	**2 000,00 €**	
Transferências correntes	040501B001			Município de Nisa	-	65 329,75 €	65 329,75 €	-	-	
		Total da rubrica 040501B001			-	**65 329,75 €**	**65 329,75 €**	-	-	
	040501B002			Município de Beja	-	11 500,00 €	11 500,00 €	-	-	
		Total da rubrica 040501B002			-	**11 500,00 €**	**11 500,00 €**	-	-	
	040501B003			Município de Campo Maior	-	6 854 019,00 €	6 854 019,00 €	-	-	
		Total da rubrica 040501B003			-	**6 854 019,00 €**	**6 854 019,00 €**	-	-	
	040501B004			Município de Portalegre	-	14 063,57 €	14 063,57 €	-	-	
		Total da rubrica 040501B004			-	**14 063,57 €**	**14 063,57 €**	-	-	
	040501B005			Município de Fronteira	-	500 988,35 €	500 988,35 €	-	-	
		Total da rubrica 040501B005			-	**500 988,35 €**	**500 988,35 €**	-	-	
	040501B006			Município de Almodôvar	-	-	-	-	12 328,45 €	
		Total da rubrica 040501B006			-	-	-	-	**12 328,45 €**	
	040501B007			Município de Ponte de Sor	-	2 576 324,39 €	2 576 324,39 €	-	-	
		Total da rubrica 040501B007			-	**2 576 324,39 €**	**2 576 324,39 €**	-	-	
	040501B008			Município de Alter do Chão	-	642 431,10 €	642 431,10 €	-	-	
		Total da rubrica 040501B008			-	**642 431,10 €**	**642 431,10 €**	-	-	

Tipo de despesa		Disposições legais	Finalidade	Entidade	Despesas orçamentadas	Despesas autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/ subsídios ocorrida no exercício	Observações
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7) = (5) - (6)	(8)	(9)
Transferências correntes	040501B009			Município de Évora	-	-	-	-	1 110 591,03 €	
		Total da rubrica 040501B009			-	-	-	-	**1 110 591,03 €**	
	040701C0B0			ANCPA - Associação Nacional de Criadores de Porco Alentejano	-	250,80 €	250,80 €	-	-	
		Total da rubrica 040701C0B0			-	**250,80 €**	**250,80 €**	-	-	
	040701C0C0			Associação dos Criadores de Bovinos de Raça Alentejana	-	1 200,00 €	1 200,00 €	-	-	
		Total da rubrica 040701C0C0			-	**1 200,00 €**	**1 200,00 €**	-	-	
	040701C0D0			Associação de Criadores de Bovinos Mertolengos	-	2 065,00 €	2 065,00 €	-	-	
		Total da rubrica 040701C0D0			-	**2 065,00 €**	**2 065,00 €**	-	-	
	040701C0E0			Associação Portuguesa de Caprinicultores de Raça Serpentina	-	232,50 €	232,50 €	-	-	
		Total da rubrica 040701C0E0			-	**232,50 €**	**232,50 €**	-	-	
	040701C0F0			CEPAAL - Centro de Estudos e Promoção do Azeite do Alentejo	-	500,00 €	500,00 €	-	-	
		Total da rubrica 040701C0F0			-	**500,00 €**	**500,00 €**	-	-	
	040701C0G0			Centro Operativo e de Tecnologia de Regadio	-	1 750,00 €	1 750,00 €	-	-	
		Total da rubrica 040701C0G0			-	**1 750,00 €**	**1 750,00 €**	-	-	
	040802B0			Azenhas da Seda, Lda.	-	-	-	-	7 030,91 €	
				Gilberto Luis Mendes Carapinha	-	35 289,64 €	35 289,64 €	-	-	
				Muacho & Sena Reparadora Auto, Lda	-	6 220,23 €	6 220,23 €	-	-	
		Total da rubrica 040802B0			-	**41 509,87 €**	**41 509,87 €**	-	**7 030,91 €**	
	040902			Agroinsider, Lda.	-	55 195,00 €	55 195,00 €	-	-	
				ARFE-Associação das Regiões Fronteiriças Europeias	-	6 754,00 €	6 754,00 €	-	-	
				Ariot LLC	-	43 400,00 €	43 400,00 €	-	-	
				CRPM - Conférence des Régions Peripheriques Maritimes d' Europe	-	15 197,00 €	15 197,00 €	-	-	

Tipo de despesa		Disposições legais	Finalidade	Entidade	Despesas orçamentadas	Despesas autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/ subsídios ocorrida no exercício	Observações
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7) = (5) - (6)	(8)	(9)
Transferências correntes	040902			Dectechonologies, Sistemas de Informação, Lda	-	55 200,00 €	55 200,00 €	-	-	
				Electronic and Microelectronic Laboratory, University of Monastir	-	51 800,00 €	51 800,00 €	-	-	
				Expandiserve -Sistemas de Informação, SA	-	74 000,00 €	74 000,00 €	-	-	
				Fav Innovation and Technologies Coop. V.	-	55 195,00 €	55 195,00 €	-	-	
				FB Innovation s.r.l.s.	-	55 200,00 €	55 200,00 €	-	-	
				Forcera, Lda	-	54 950,00 €	54 950,00 €	-	-	
				Future Intelligense Erevna Tilepikinoniakon & Pliroforiakon Sistimaton EPE	-	55 200,00 €	55 200,00 €	-	-	
				Kentyou	-	55 200,00 €	55 200,00 €	-	-	
				LATITUDO 40 s.r.l.	-	55 200,00 €	55 200,00 €	-	-	
				METGIS GmbH	-	55 200,00 €	55 200,00 €	-	-	
				Mizar and Alcor, s.r.o.	-	72 660,00 €	72 660,00 €	-	-	
				Nissatech Innovation Centre	-	54 950,00 €	54 950,00 €	-	-	
				Optifarm d.o.o.	-	54 950,00 €	54 950,00 €	-	-	
				Pelagoo PC	-	54 600,00 €	54 600,00 €	-	-	
				Scheiber Solutions GmbH	-	54 950,00 €	54 950,00 €	-	-	
				ScoutinScience B.V.	-	55 195,00 €	55 195,00 €	-	-	
				Smart Biohome SL	-	55 200,00 €	55 200,00 €	-	-	
				VERTLINER PRIVATE COMPANY	-	55 195,00 €	55 195,00 €	-	-	
		Total da rubrica 040902			-	**1 145 391,00 €**	**1 145 391,00 €**	-	-	
		Total Transferências correntes			-	**11 857 555,33 €**	**11 857 555,33 €**	-	**1 129 950,39 €**	
Total					-	**12 306 924,28 €**	**12 306 924,28 €**	-	**1 131 950,39 €**	

Operações de tesouraria

Código das contas	Saldo inicial (1)	Recebimentos (2)	Pagamentos (3)	Saldo final (1)+(2)-(3)
07.1.1 / 07.2.1 - Recebimentos / pagamentos por Intermediação de fundos	3.031.007,57 €	4.637.934,39 €	876.846,09 €	6.792.095,87 €
07.1.3 / 07.2.3 - Constituição e reforço/devolução de cauções e garantias	481.140,72 €	174.851,04 €	78.664,45 €	577.327,31 €
07.1.9 / 07.2.9 - Outras receitas/despesas de operações tesouraria	8.963.484,38 €	19.009.695,38 €	23.017.883,38 €	4.955.296,38 €
Total	**12.475.632,67 €**	**23.822.480,81 €**	**23.973.393,92 €**	**12.324.719,56 €**

Contratação administrativa – Situação dos Contratos

Entidade		Contrato									Visto do Tribunal de Contas					Comunicação no TC (Lote)			Pagamentos no período						Pagamentos acumulados						Observações
Designação	NIPC	Tipo	ID	Objeto	Data	Valor do contrato	Preço contratual	Prazo de execução	Termo do contrato (Data)	Procedimento de contratação	Número registo	Data	ANEP/CoC nº 2B/2025	Contratos adicionais	Contratos 2200/2-B	Número registo	Data	Data de pagamento programada (Data de execução Remanescente)	Trabalhos executados	Revisão de preços	Trabalhos/ serviços/ fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos executados	Revisão de preços	Trabalhos/ serviços/ fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	
MORTAGUA ENERGIA	514225433	Aquisição de serviços		Empreitada de obras de conservação, manutenção e fruição de pedras e impermeabilização de pedreiras (limpeza ao edifício sede	05/11/2024	24 237,71 €	24 237,71 €	43	15/11/2024	Ajuste Direto								01/04/2025	24 237,71 €	- €	- €	- €	- €	24 237,71 €	- €	- €	- €	- €		
VODAFONE Portugal - Comunicações Pessoais, SA	502544433	Aquisição de serviços		Comunicações fixas e dados para os anos de 2024 e 2025.	19/12/2024	48 202,80 €	32 402,22 €	24		Concurso Público								20/03/2025	50 605,00 €	- €	- €	- €	- €	50 605,00 €	- €	- €	- €	- €		
Endesa Energia S.A.	502314374	Aquisição de serviços		Contrato de aquisição de electricidade ao abrigo do lote 1 do acordo quadro de fornecimento de electricidade em regime de mercado livre para Portugal Continental	24/12/2025	308 180,22 €	308 180,22 €	365	24/12/2025	Aquisição Centralizada								01/02/2025	142 254,00 €	- €	- €	- €	- €	142 254,00 €	- €	- €	- €	- €		
Portugal, S.A.	500837272	Aquisição de serviços		Aquisição de energia de portugaz de autoestradas, Rio Verde.	04/08/2025	5 500,00 €	5 500,00 €	365	24/04/2025	Ajuste Direto								01/08/2025	5 502,00 €	- €	- €	- €	- €	5 502,00 €	- €	- €	- €	- €		
Endesa Energia S.A.	502314374	Aquisição de serviços		Fornecimento de energia elétrica em regime de mercado livre para ZDA-SIMPAL - 21 CPE's	19/12/2024	422 700,00 €	422 700,00 €	365	19/12/2024	Aquisição Centralizada								01/02/2024	25 447,00 €	- €	- €	- €	- €	102 220,24 €	- €	- €	- €	- €		
Lease Plan Portugal - Comércio e Aluguer Automóveis e Equipamentos Empresarial, Lda.	502067000	Aquisição de bens		Contratação de 1 veículo "LP Média Inferior - Elétrico", em regime de aluguer operacional	25/10/2023	23 00,00 €	23 00,00 €	1096	31/10/2023	Consulta Prévia								14/02/2023	7 800,00 €	- €	- €	- €	- €	24 127,00 €	- €	- €	- €	- €		
Portugal, S.A.	500837272	Aquisição de serviços		Combustíveis - Cartões Galp frota 2024, ao abrigo do contrato para aquisição de combustíveis, celebrado em 6/12/2023, Cl. 83270-2024-SIMPAL/2027	19/12/2024	5 420,00 €	5 420,00 €	365	31/04/2025	Consulta Prévia								21/04/2024	3 524,75 €	- €	- €	- €	- €	5 000,27 €	- €	- €	- €	- €		
Sadiport - Consultores de Gestão, S.A.	500000370	Aquisição de serviços		Aquisição de Serviços de Metodologia de Software e Assistência Técnica SIMDAP (2023-2029)	19/12/2023	51 400,24 €	51 400,40 €	1095	31/12/2023	Ajuste Direto								21/05/2023	10 400,00 €	- €	- €	- €	- €	30 020,40 €	- €	- €	- €	- €		
Joaquim Daniel Batista, Unipessoal Lda	510237227	Aquisição de serviços		Aquisição de serviços para o manejo de animais e evacuação de trabalhos agrícolas	25/10/2025	15 250,00 €	15 250,00 €	731	30/10/2025	Ajuste Direto								01/02/2025	15 250,00 €	- €	- €	- €	- €	15 250,00 €	- €	- €	- €	- €		
Brighton Consulting	514433300	Aquisição de serviços		Aquisição de Serviços com vista à realização de verificações no local e operações empreendidas no âmbito dos instrumentos financeiros FEI do Programa Operacional Regional do Alentejo 2014-2020	20/07/2024	51 204,72 €	51 204,72 €	62	20/07/2024	Consulta Prévia								01/01/2024	17 002,27 €	- €	- €	- €	- €	17 168,20 €	- €	- €	- €	- €		
Iberdrola Clientes Portugal, Unipessoal, Lda.	510314303	Aquisição de serviços		Fornecimento de energia elétrica em regime de mercado livre	19/12/2024	10 000,00 €	10 000,00 €	365		Aquisição Centralizada								20/02/2024	0 332,70 €	- €	- €	- €	- €	10 202,50 €	- €	- €	- €	- €		

Entidade		Contrato									Visto do Tribunal de Contas					Consolidação no TC (Ano)		Data do primeiro pagamento (Data da assunção/Nascimento)	Pagamentos no período					Pagamentos acumulados					Observações
Designação	NIPC	Tipo	ID	Objeto	Data	Valor do contrato	Prazo contratual	Prazo de execução	Data de assunção (Datas)	Procedimento de contratação	Número registo	Data	MEEP n.º al. n.º 20/2020	Contratos adicionais	Contratos COVID-19	Número registo	Data		Trabalhos correntes	Restante do prazo	Trabalhos/ serviços/ fornecimentos complementares	Trabalhos de superfície de arcos e molhados	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos e acessos	Trabalhos correntes	Restante do prazo	Trabalhos/ serviços/ fornecimentos complementares	Trabalhos de superfície de arcos e molhados	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos e acessos	
Centro de Jogos - Comércio de Produtos Alimentares, LdA	5050000	Aquisição de bens		Aquisição de cabazes de Natal com produtos alimentares para oferta aos funcionários do CCDR Alentejo I.P.	03/12/2025	5 000,40 €	5 000,00 €	25	03/12/2025	Ajuste Direto								25/12/2025	5 000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	5 000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	
Raquel Rigo Da Silva Castro	23344000	Aquisição de serviços		Aquisição de Serviços de Apoio Técnico e Gestão dos Projetos AURORA, DYNACAL	21/12/2025	6 000,00 €	6 000,00 €	4	26/12/2025	Ajuste Direto								31/12/2025	6 000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	6 000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia, S.A.	50403597	Aquisição de serviços		Fornecimento de uma solução integrada de Comunicações Fixas e Móveis de Voz e Dados	30/12/2022	44 282,34 €	43 574,34 €	1095	30/12/2022	Consulta Prévia								14/04/2022	10 534,20 €	- €	- €	- €	- €	- €	33 042,57 €	- €	- €	- €	- €	- €	
Abertura, Lda.	50075877	Aquisição de bens		Aquisição de Plataforma de Gestão de Procedimentos Concursais de Recursos Humanos	23/12/2025	7 000,00 €	7 000,00 €	354	23/12/2025	Ajuste Direto								6/01/2026	7 000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	7 000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	
JF - Comércio de Equipamentos e Serviços, Lda	5007377	Aquisição de serviços		Serviços de Cópia, Impressão e Digitalização	30/12/2022	30 534,34 €	30 534,34 €	1095	30/12/2022	Consulta Prévia								01/02/2023	12 000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	30 025,21 €	- €	- €	- €	- €	- €	
PRR Informática Lda	50403227	Aquisição de bens		Aquisição de computadores portáteis para o CCDR Alentejo I.P.	24/12/2025	23 000,23 €	23 000,23 €	7	25/12/2025	Ajuste Direto								25/12/2025	23 000,23 €	- €	- €	- €	- €	- €	23 000,23 €	- €	- €	- €	- €	- €	
SPI - Sociedade Portuguesa de Inovação	50200302	Aquisição de serviços		Aquisição Serviços para Realização de Avaliação de Desempenho Energético Horizon 2020	05/11/2024	50 207,20 €	50 207,20 €	277		Concurso Público								25/03/2025	50 207,20 €	- €	- €	- €	- €	- €	50 207,20 €	- €	- €	- €	- €	- €	
Nutrimarque	5402007	Aquisição de serviços		Aquisição de serviços de alimentação e confraternização: Lanches – Instalação do CCDR no de setembro (refeições (preparação de cada o semestre)	22/12/2024	4 440,00 €	4 440,00 €	91		Consulta Prévia								8/02/2025	4 440,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	4 440,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	
Marques E Sousa - Sociedade Florestal e Agrícola, LDA	50272525	Aquisição de serviços		Aquisição de serviços para eliminação de resíduos de espécie e arbustos em cível	24/03/2025	30 300,20 €	30 300,20 €	90	25/03/2025	Concurso Público								27/11/2025	30 300,20 €	- €	- €	- €	- €	- €	30 300,20 €	- €	- €	- €	- €	- €	

Entidade		Contrato								Visto do Tribunal de Contas					Comunicação ao TC (Lote)			Pagamentos no período						Pagamentos acumulados					
Designação	NIPC	Tipo	ID	Objeto	Data	Valor do contrato	Preço contratual	Prazo de execução	Data de conclusão (Efetiva)	Procedimento de contratação	Número registo	Data	NREP Lei nº 30/2026	Contratos adicionais	Contratos CEDIDO-SE	Número registo	Data	Data de pretenso pagamento (Data de conclusão Documental)	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos/ serviços/ fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos/ serviços/ fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Observações
Afterpac - Projectos, Assistência e Obras Públicas, SA.	502605777	Aquisição de serviços		Aquisição de serviços de responsabilidade técnica para coordenação ambiental das edificios do CCDR Alentejo I.P.	20/12/2024	30 256,00 €	30 256,00 €	1095	20/12/2024	Concurso Público								31/08/2025	5 040,00 €	- €	- €	- €	- €	5 040,00 €	- €	- €	- €	- €	Lote 3: Responsabilidade Técnica – Instalações no concelho de Beja e Mértola 1. Ponto de Transformação (CB3918), localizado no concelho de Beja, Antiga Estrada Beja 7800 Beja. 4. Ponto de Transformação (CB3919), localizado na Herdade de Vale Formoso, Freguesia de Santana de Cambas, no concelho de Mértola, Herdade Vale Formoso 7750 - 457 Santana de Cambas Lote 5: Responsabilidade Técnica – Instalações no concelho de Serpa 1. Ponto de Transformação (CB3914), localizado na Herdade dos Palheiros, Vila Nova de São Bento Herdade dos Palheiros 7830 Vila Nova de São Bento 2 de 22 4. Ponto de Transformação (CB3913), Monte Novo, Vila Nova de São Bento Monte Novo 7830 Vila Nova de São Bento 16. Ponto de Transformação (CB3916), Herdade de Andiscais, Vila Nova de São Bento Herdade de Andiscais 7830-308 Vila Nova de São Bento 14. Ponto de Transformação (CB3915), Herdade Pereal, Vila Nova de São Bento Herdade Pereal 7830 Vila Nova de São Bento Lote 4: Responsabilidade Técnica – Instalações no concelho de Moura 1. Ponto de Transformação
Andrew Sheriff	303708273PA	Aquisição de serviços		Aquisição de serviços de Suporte Técnico a PME (Civil Portfolio Open Data ASPOSE)	05/12/2025	5 500,00 €	5 500,00 €	25	15/12/2025	Ajuste Direto								05/12/2025	5 500,00 €	- €	- €	- €	- €	5 500,00 €	- €	- €	- €	- €	
HDS Consultadoria, S.A.	502509470	Aquisição de serviços		Serviço Hotel Terreiro - 2022-2025	23/04/2022	7 861,74 €	7 861,74 €	1043	23/03/2024	Ajuste Direto								28/03/2024	3 750,00 €	- €	- €	- €	- €	6 750,00 €	- €	- €	- €	- €	
Joaquim Daniel Batista, Empresário Lda	501201927	Aquisição de serviços		Aquisição de serviços para elaboração de relatórios de inquérito e autorretrato em cabal	03/09/2025	25 200,00 €	25 200,00 €	105	03/09/2025	Concurso Público								14/01/2025	25 200,00 €	- €	- €	- €	- €	25 200,00 €	- €	- €	- €	- €	Lote 2 do Procedimento nº 2025/SEDI/258
eSistemas - Consultoria de sistemas de comunicação visual e multimédia, Lda	510010400	Aquisição de bens		Aquisição de sistema de videoconferência para a Sala Velha do CCDR Alentejo, I.P.	15/12/2025	34 500,00 €	34 500,00 €	15	15/12/2025	Ajuste Direto								25/12/2025	43 000,00 €	- €	- €	- €	- €	43 000,00 €	- €	- €	- €	- €	
Decuia - Sistemas de Informação, SA.	502223272	Aquisição de serviços		Aquisição de serviços para Housing (alojamento de equipamentos em backbone num datacenter)	20/09/2024	62 400,70 €	62 400,70 €	720	20/09/2024	Ajuste Direto								29/08/2024	13 420,00 €	- €	- €	- €	- €	10 004,70 €	- €	- €	- €	- €	
Lease Plan Portugal - Comércio e Aluguer Automóveis e Equipamentos Empresarial, Lda.	502267501	Aquisição de serviços		Aluguer operacional / renovação Agosto – 429 ZZ00-ZZ-FZBE-1	31/01/2024	5 428,00 €	5 428,00 €	428	31/01/2024	Aquisição Centralizada								31/05/2024	1 356,00 €	- €	- €	- €	- €	5 000,00 €	- €	- €	- €	- €	
Torre- Ind. Expl. Agrícolas E Industriais	502203063	Aquisição de bens		Aquisição de Atomizador com Depósito de 3000 litros - Pólo de Inovação de Moura	31/07/2025	15 500,00 €	15 500,00 €	30	31/07/2025	Concurso Público								25/03/2025	15 500,00 €	- €	- €	- €	- €	15 500,00 €	- €	- €	- €	- €	
Portugal, S.A.	500307370	Aquisição de serviços		Serviço de portagens de auto-estradas	01/05/2024	15 375,00 €	8 250,00 €	304		Ajuste Direto								25/08/2024	5 007,34 €	- €	- €	- €	- €	9 272,00 €	- €	- €	- €	- €	
Nobre de Sa - Vigilância, Lda	502267735	Aquisição de serviços		Serviço de segurança e vigilância de sede do CCDR Alentejo, I.P.	31/08/2025	23 400,00 €	23 400,00 €	512	31/08/2025	Ajuste Direto								31/03/2025	23 500,00 €	- €	- €	- €	- €	23 500,00 €	- €	- €	- €	- €	

Entidade		Contrato								Procedimento de contratação	Visto do Tribunal de Contas		Encontra-se no TC (Sim)			Data de produção/ pagamento (Data de conclusão financeira)	Pagamentos no período					Pagamentos acumulados					Observações
Designação	NIPC	Tipo	ID	Objeto	Data	Valor do contrato	Prazo contratual	Prazo de execução	Saldo de execução (Valor)		Número registo	Data	NSEPT.nd. nº 29/2023	Contratos adicionais	Contratos CEMS-AI	Número registo	Data		Trabalhos executados	Revisão de preços	Trabalhos/ serviços/ fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos executados	Revisão de preços	Trabalhos/ serviços/ fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	
Johannes Gutenberg Von Mallaroy	258374050	Aquisição de bens		Aquisição dois tratores de roda (Gandeiras, para os efetivos reprodutor bovino do Centro de Experimentação de Beja Baixo)	04/11/2025	4 654,00 €	5 225,00 €	57	04/1/2025	Ajuste Direto								21/11/2025	5 225,00 €	- €	- €	- €	- €	5 225,00 €	- €	- €	- €	- €	
Portugal, S.A.	500037272	Aquisição de bens		Aquisição de combustíveis rodoviários ao abrigo do lote 1 do acordo quadro de fornecimento de combustíveis rodoviários em Portugal Continental	31/12/2025	125 654,44 €	35 204,25 €	354	31/12/2025	Aquisição Centralizada								20/12/2025	32 200,00 €	- €	- €	- €	- €	32 200,00 €	- €	- €	- €	- €	
Auto Industrial S.A.	500025050	Aquisição de bens		Aquisição (montagem) de 8 veículos do tipo ligeiro de passageiros (1200 Yamaha 4x4	30/10/2025	80 502,14 €	80 502,14 €	354	31/12/2025	Concurso Público								28/10/2025	17 040,00 €	- €	- €	- €	- €	17 040,00 €	- €	- €	- €	- €	
Fernando José Ferreira Soares	502227251	Aquisição de bens		Aquisição de Equipamento para Requalificação de Sanitário - Aquisição e instalação de Equipamentos para renovação de sala de ordenha de ovinos e de sala de ordenha de caprinos	02/05/2025	31 504,40 €	31 504,40 €	91	02/05/2025	Concurso Público								02/07/2025	31 504,40 €	- €	- €	- €	- €	31 504,40 €	- €	- €	- €	- €	Lote 4 - Pilar de Intervenção de Serpa
ZONS-Sátão / Serviços de Vigilância e Segurança, ACE	502725470	Aquisição de serviços		Contrato de Aquisição de Serviços de Vigilância e Segurança	28/08/2024	208 000,00 €	229 000,00 €	730	28/08/2024	Aquisição Centralizada								23/04/2024	833 000,00 €	- €	- €	- €	- €	230 000,00 €	- €	- €	- €	- €	Alteração n.º1 registada em julho de 2024
Agrupalto Unipessoal, Lda	506017229	Aquisição de bens		Aquisição de vagão para os efetivos pecuários bovinos, ovinos, caprinos e suínos dos centros de experimentação e inovação	01/07/2024	23 200,00 €	23 200,25 €	210		Concurso Público								01/08/2024	9 697,50 €	- €	- €	- €	- €	25 200,72 €	- €	- €	- €	- €	
CRIADOR, LDA, SGA	502255000	Aquisição de serviços		Aquisição de serviços de concepção, montagem e desmontagem do espaço «Alentejo Portugal 2020»	24/11/2025	10 574,00 €	10 574,00 €	27	24/11/2025	Ajuste Direto								26/11/2025	10 574,00 €	- €	- €	- €	- €	10 574,00 €	- €	- €	- €	- €	
Leaseplan Portugal Comércio e Aluguer Automóveis e Equipamentos Unipessoal, Lda.	502067001	Aquisição de serviços		Aluguer de 10 (dez) veículos	27/10/2025	60 270,24 €	60 270,24 €	350	27/10/2025	Consulta Prévia								02/04/2025	72 000,00 €	- €	- €	- €	- €	72 000,00 €	- €	- €	- €	- €	
RENOVen, E-Digital Consulting, SA	507714302	Aquisição de serviços		Aquisição de Serviços para a Mobilidade Elevadora de Comando Elevatório 4.0 - (4/7/2025)	24/10/2025	69 000,00 €	69 000,00 €	360	24/10/2025	Ajuste Direto								27/11/2025	69 000,00 €	- €	- €	- €	- €	69 000,00 €	- €	- €	- €	- €	
Rafael Verde - Sociedade Agrícola, S.A.	502431244	Aquisição de bens		Aquisição de veículos para os Centros de Experimentação CEBA e CEI	04/04/2025	35 000,00 €	35 000,00 €	47	04/04/2025	Concurso Público								31/07/2025	35 000,00 €	- €	- €	- €	- €	35 000,00 €	- €	- €	- €	- €	
SHE - Sistemas de Controlo e Medida, Lda	502705540	Aquisição de serviços		Aquisição de serviços de reparação, manutenção e calibração, em fábrica do analisador Perkin MPDA-371	22/10/2025	7 225,00 €	7 225,00 €	10	31/12/2025	Ajuste Direto								31/12/2025	7 225,00 €	- €	- €	- €	- €	7 225,00 €	- €	- €	- €	- €	
CAPTACK Portugal, S.A.	505404702	Aquisição de serviços		Aquisição de serviços de gestão de frota	29/12/2025	24 200,00 €	24 200,00 €	1095	29/12/2025	Ajuste Direto								31/12/2025	4 702,77 €	- €	- €	- €	- €	4 702,77 €	- €	- €	- €	- €	

Entidade		Contrato								Procedimento de contratação	Visto do Tribunal de Contas		Centralização em TIC (Lista)			Data do primeiro pagamento (Saída de caixa/ano financeiro)	Pagamentos no período					Pagamentos acumulados					Observações
Designação	NIPC	Tipo	ID	Objeto	Data	Valor do contrato	Prazo contratual	Prazo de execução	Saldo de execução (Dias)		Número registo	Data	Art.º 4 al. n.º 28/2024	Contratos celebrados	Contratos CEMAS-ID	Número registo	Data		Trabalhos executados	Revisão de preços	Trabalhos/ serviços/ fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos executados	Revisão de preços	Trabalhos/ serviços/ fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	
Decisio - Sistemas de Informação, SA.	502223573	Aquisição de serviços		Aquisição de Serviços de Implementação Piloto de Integração de Dados	6/02/2024	87 000,00 €	87 000,00 €	240	6/02/2024	Consulta Prévia								14/11/2024	29 579,00 €	- €	- €	- €	- €	87 000,00 €	- €	- €	- €	- €	Aquisição de serviços de instalação, configuração e gestão de plataforma de armazenamento de dados e configuração de fluxos de dados (bot necessário para integração no dashboard de dados ICARUS).
A RADAR, Investigação e Desenvolvimento em Engenharia e Ambiente SA	502923956	Aquisição de serviços		Aquisição de serviços para consultoria no âmbito da economia circular	15/12/2025	23 000,00 €	23 000,00 €	75	15/12/2025	Consulta Prévia								25/08/2025	8 002,50 €	- €	- €	- €	- €	8 002,50 €	- €	- €	- €	- €	
Veloz, Sociedade de Reboques, SENIC, Lda.	505770533	Aquisição de serviços		Aquisição de Serviços de Reboque Legal de carros (Rocal Veloz)	25/04/2024	27 554,50 €	23 000,00 €	600	25/04/2024	Ajuste Direto								8/05/2024	8 028,72 €	- €	- €	- €	- €	23 000,00 €	- €	- €	- €	- €	
Engidelta Internacional Lda	506825214	Aquisição de bens		Aquisição e instalação de cancelas e portões para a Variante da Malhada – Nós de ligação de Serpa	25/03/2025	8 000,00 €	8 000,00 €	90	23/04/2025	Concurso Público								6/05/2025	8 000,00 €	- €	- €	- €	- €	8 000,00 €	- €	- €	- €	- €	
Carreiro dos Palheiros, Lda	516751571	Aquisição de serviços		Aquisição de serviços para Produção Editorial do Boletim Mundo Rentoy, do CCDR Alentejo, I.P.	25/03/2025	15 925,00 €	15 925,00 €	204	15/10/2025	Consulta Prévia								21/08/2025	13 940,25 €	- €	- €	- €	- €	13 940,25 €	- €	- €	- €	- €	
ERA, Arqueologia, SA	502077403	Aquisição de serviços		Aquisição de Serviços Especializados para o Desenvolvimento do Local Plano de Conservação Preventiva e Pró-Ativa (1ºCPP)	15/05/2025	22 022,02 €	22 022,02 €	90	13/08/2025	Consulta Prévia								22/08/2025	22 022,02 €	- €	- €	- €	- €	22 022,02 €	- €	- €	- €	- €	
GEST SUM - Engenharia, Lda.	508543855	Aquisição de serviços		Aquisição de serviços de responsabilidade técnica pelas instalações elétricas das edifícios do CCDR Alentejo, I.P.	23/05/2025	8 000,00 €	8 000,00 €	1800	23/05/2025	Concurso Público								21/08/2025	3 690,00 €	- €	- €	- €	- €	3 690,00 €	- €	- €	- €	- €	
Cardoso Ballester Furtado Guerreiro Lda	502800334	Aquisição de bens		Aquisição de gasóleo colorido e marcado para as centrais de superintendência 23, e 2326	04/08/2025	22 371,50 €	22 144,00 €	120	01/05/2025	Concurso Público								15/07/2025	10 940,00 €	- €	- €	- €	- €	10 940,00 €	- €	- €	- €	- €	
Sil Limpo - Healthy Services , Lda	504400000	Aquisição de serviços		Aquisição de Serviços de Limpeza para o edifício sede do CCDR Alentejo	31/12/2022	338 000,00 €	327 374,00 €	1095	31/12/2022	Concurso Público								31/12/2022	53 284,00 €	- €	- €	- €	- €	100 000,00 €	- €	- €	- €	2 400,00 €	
Tiago Matos Sociedade Unipessoal Lda.	509339412	Aquisição de serviços		Aquisição de serviços de divulgação e melhoramentos fundiários (instalação de 100 km de passagens biofaunas (preparação do solo e sementeira)	25/03/2025	47 940,00 €	47 940,00 €	90	25/6/2025	Concurso Público								25/03/2025	47 940,00 €	- €	- €	- €	- €	47 940,00 €	- €	- €	- €	- €	
Moreira Castro, Galvão Teles, Soares da Silva & Associados, Sociedade de Advogados, SP. R.L.	502350333	Aquisição de serviços		Aquisição de serviços de assessoria jurídica incluindo a elaboração de estudo no âmbito do PT Alentejo 2030 (FJ)	31/12/2024	8 450,00 €	8 450,00 €	90	14/12/2024	Ajuste Direto								31/04/2025	29 250,40 €	- €	- €	- €	- €	29 250,40 €	- €	- €	- €	- €	
Mattheo – Design e Construção de Espaços, S.A.	508132230	Aquisição de serviços		Aquisição de Serviços de Obra Institucional do CCDR Alentejo, I.P.	13/08/2024	30 004,70 €	30 004,70 €	204	13/08/2024	Consulta Prévia								25/07/2024	23 025,00 €	- €	- €	- €	- €	30 004,30 €	- €	- €	- €	- €	
JV – Comércio de Equipamentos e Serviços, Lda	508125777	Aquisição de serviços		Aquisição de serviços para aluguer de equipamento de cópia e impressão	15/08/2025	22 307,00 €	22 307,00 €	210	03/08/2025	Ajuste Direto								28/07/2025	22 307,07 €	- €	- €	- €	- €	22 307,07 €	- €	- €	- €	- €	

Entidade		Contrato								Visto do Tribunal de Contas					Comunicação ao TC (Lei)			Pagamentos em gerência					Pagamentos acumulados					
Designação	NIPC	Tipo	ID	Objeto	Data	Valor do contrato	Prazo contratual	Prazo de execução	Termo de execução (Data)	Procedimento de contratação	Número registo	Data	Art.º 5 al. a) Nº 2 DL 132/2012	Contratos adicionais	Contratos COVID-19	Número registo	Data	Data do primeiro pagamento (Termo de execução Financeira)	Trabalhos executados	Revisão de preços	Trabalhos/ serviços/ fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos executados	Revisão de preços	Trabalhos/ serviços/ fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Observações
CENTER SOFTWARE, LICENCIAMENTO, UNIPESSOAL, LDA	507342350	Aquisição de bens		Subscrição de licenciamento Microsoft de Suporte aos Serviços	04/08/2025	300 000,00 €	300 000,00 €	365	04/08/2025	Concurso Público								05/08/2025	300 000,00 €	- €	- €	- €	- €	300 000,00 €	- €	- €	- €	- €	
INTOM Tech Portugal, SA	507735000	Aquisição de serviços		Atualização e manutenção do software de suporte aos Sistemas de Gestão Processual e Documental e Gestão de Serviços - DGPArchive e infraestrutura de alojamento de informação e disponibilização dos serviços	21/05/2025	22 416,00 €	22 416,00 €	365	21/05/2025	Ajuste Direto								26/05/2025	22 416,00 €	- €	- €	- €	- €	22 416,00 €	- €	- €	- €	- €	
Sabec, Sanitário E Associados, SPRC, Lda.	508770630	Aquisição de serviços		Aquisição de serviços de Coordenador Externo (CSE) do Projeto ALENTEJO	30/05/2025	10 450,00 €	10 450,00 €	31	30/05/2025	Ajuste Direto								30/05/2025	10 450,00 €	- €	- €	- €	- €	10 450,00 €	- €	- €	- €	- €	
SAMEC Portugal - Facility Services, SA	504035740	Aquisição de serviços		Prestação de Serviços de Vigilância e Limpeza das instalações do Edifício regional de Agricultura e Pescas de Beringel	31/12/2024	63 856,20 €	63 856,20 €	424	31/12/2024	Aquisição Centralizada								31/12/2024	14 175,60 €	- €	- €	- €	- €	63 856,74 €	- €	- €	- €	- €	
Nature Star - Vigilância, Lda	502519735	Aquisição de serviços		Serviços de Vigilância e Segurança	01/07/2022	443 572,50 €	443 572,50 €	1095	30/07/2022	Concurso Público								31/08/2022	23 302,20 €	- €	- €	- €	- €	220 540,00 €	- €	- €	- €	- €	
Sociedade Agrícola Irmãos Parfata, Lda	504600330	Aquisição de serviços		Aquisição de serviços para corte de forragens e enfardagem nos Centros de Experimentação/Polos de Inovação	05/08/2025	21 954,00 €	10 333,40 €	30	03/09/2025	Ajuste Direto								06/08/2025	10 333,40 €	- €	- €	- €	- €	10 333,40 €	- €	- €	- €	- €	
Nextus Software - Soluções Informáticas, Lda.	502035701	Aquisição de serviços		Serviços de Manutenção de Software e Assistência Técnica Nextus	31/12/2023	22 200,40 €	21 200,40 €	1095	31/12/2026	Ajuste Direto								31/05/2023	5 550,20 €	- €	- €	- €	- €	21 802,20 €	- €	- €	- €	- €	
Portugal, S.A.	500835731	Aquisição de bens		Combustíveis - Cartões Galp Frota 2024, no âmbito do contrato para aquisição de combustíveis, cartões Galp Frota, celebrado em 01/12/2023. (1 (2025-2024-GALP01-1021)*	31/12/2024	87 277,00 €	87 277,00 €	365	31/12/2024	Consulta Prévia								01/08/2024	7 776,00 €	- €	- €	- €	- €	77 803,34 €	- €	- €	- €	- €	Aditamento só realizado em julho de 2024
Agrisudão Empresarial, Lda	500017229	Aquisição de bens		Aquisição de reagentes para o efetivo pecuário dos Centros de Experimentação	01/08/2025	20 000,75 €	20 000,75 €	31	01/08/2025	Concurso Público								01/01/2025	14 282,14 €	- €	- €	- €	- €	14 282,14 €	- €	- €	- €	- €	
Lease Plan Portugal - Comércio e Aluguer Automóveis e Equipamentos Empresarial, Lda.	502067001	Aquisição de serviços		Aluguer de 01 (um) veículo, tipo pick-up	31/08/2024	53 30,00 €	54 000,00 €	365	31/08/2024	Consulta Prévia								01/01/2024	34 653,00 €	- €	- €	- €	- €	54 000,00 €	- €	- €	- €	- €	
Pure Regio, Lda	507457332	Aquisição de bens		Aquisição de reagentes para o efetivo pecuário dos Centros de Experimentação	01/08/2025	24 477,00 €	24 477,00 €	31	01/08/2025	Concurso Público								21/01/2025	10 000,00 €	- €	- €	- €	- €	10 000,00 €	- €	- €	- €	- €	
Sil Limpo - Facility Services, Lda	504438388	Aquisição de serviços		Aquisição de serviços de limpeza para o edifício sede do CCDR Alentejo, I.P. para os meses de novembro e dezembro	01/12/2025	22 400,00 €	22 400,00 €	61	01/12/2025	Ajuste Direto								26/12/2025	22 400,00 €	- €	- €	- €	- €	22 400,00 €	- €	- €	- €	- €	
JR - Fornecimentos Industriais, Lda.	502575002	Aquisição de bens		Aquisição de Trituradora TD - Pólo de Inovação de Moura	21/05/2025	17 200,20 €	17 200,20 €	30	21/05/2025	Concurso Público								09/05/2025	17 200,20 €	- €	- €	- €	- €	17 200,20 €	- €	- €	- €	- €	
DTE Elevadores, Lda.	508838024	Aquisição de serviços		Aquisição de Serviços de Manutenção de Elevadores	01/04/2025	10 023,44 €	10 023,44 €	1004	31/03/2025	Ajuste Direto								31/07/2025	3 127,24 €	- €	- €	- €	- €	3 127,24 €	- €	- €	- €	- €	

Entidade		Contrato								Procedimento de contratação	Visto do Tribunal de Contas		Artigo 5.º-A, n.º 2 do DL n.º 10/2022	Contratos celebrados	Contratos CEEOS-M	Comunicação ao TC (Lista)		Data de primeiro pagamento (Data de assunção Razoável)	Pagamentos no período					Pagamentos acumulados					Observações
Designação	NIPC	Tipo	ID	Objeto	Data	Valor do contrato	Preço acumulado	Prazo de execução	Data de assunção (Efetiva)		Número registo	Data				Número registo	Data		Trabalhos executados	Revisão de preços	Trabalhos/ serviços/ fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluídos ou trabalhos a menos	Trabalhos executados	Revisão de preços	Trabalhos/ serviços/ fornecimentos complementares	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluídos ou trabalhos a menos	
Joaquim Daniel Batista, Unipessoal Lda	502257127	Aquisição de serviços		Aquisição de serviços para o reparo de animais e execução de trabalhos agrícolas – CIS e CISA	01/08/2025	52 540,00 €	52 045,00 €	270	01/05/2025	Concurso Público								25/08/2025	0 535,00 €	- €	- €	- €	- €	0 535,00 €	- €	- €	- €	- €	Procedimento nº 2025/SERVIÇOS/0268 - Aquisição de serviços para o reparo de animais e execução de trabalhos agrícolas – CIS e CISA
Steward – Unipessoal Lda.	508924330	Aquisição de serviços		Aquisição de serviços de produção, audiovisuais, estruturas, suportes gráficos e logística, para o 3º reparo do Comité de Acompanhamento do programa Startup 2030.	14/02/2025	0 40,00 €	0 40,00 €	1		Consulta Prévia								20/02/2025	0 40,00 €	- €	- €	- €	- €	0 40,00 €	- €	- €	- €	- €	
ATLANTIA Associação Portuguesa de Empresas de Tecnologias Ambientais	502773000	Aquisição de serviços		Aquisição de serviços para desenvolvimento de um esquema financeiro e identificação de boas práticas de esquemas financeiros que apoiem a introdução de economia circular na região.	15/12/2024	0 554,00 €	0 554,00 €	30	04/11/2024	Consulta Prévia								15/12/2025	0 554,00 €	- €	- €	- €	- €	0 554,00 €	- €	- €	- €	- €	
Logistics Unipessoal Lda	509431224	Aquisição de bens		Aquisição e instalação de cercas e portões no Parque das Lamentas - Polo de Experimentação CC Mourão	25/08/2025	94 220,70 €	94 220,70 €	60	25/05/2025	Concurso Público								14/11/2025	0 535,00 €	- €	- €	- €	- €	0 535,00 €	- €	- €	- €	- €	

Contratação administrativa – Forma de adjudicação

Tipo de contrato	Adjudicações por tipo de procedimento													
	Concurso público		Concurso limitado por prévia qualificação		Procedimento de negociação		Diálogo concorrencial		Consulta prévia		Ajuste direto		Total	
	N.º de contratos	Preço contratual	N.º de contratos	Preço contratual	N.º de contratos	Preço contratual	N.º de contratos	Preço contratual	N.º de contratos	Preço contratual	N.º de contratos	Preço contratual	N.º de contratos	Valor
Concessão de serviços públicos	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Locação/aquisição de bens móveis	17	1515 430,65 €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	43	78 117,68 €	60	1593 548,33 €
Concessão de obras públicas	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Aquisição de serviços	69	1085 118,20 €	0	- €	0	- €	0	- €	5	160 406,76 €	1167	1649 714,43 €	1241	2 895 239,39 €
Total	86	2 600 548,85 €	0	- €	0	- €	0	- €	5	160 406,76 €	1210	1727 832,11€	1301	4 488 787,72 €





CCDR
ALENTEJO, I.P.

Outros Documentos 2025

Outros Documentos

Relação nominal de responsáveis pela execução financeira e orçamental no período de relato

Tabela 86 - Conselho Diretivo responsável pela execução financeira e orçamental

Período de relato: 1/1/2025 a 31/12/2025

Nome	Cargo	Diploma	Enquadramento da Nomeação	Data de Nomeação	Data de Exoneração
António José **Ceia da Silva**	Presidente	Resolução do Conselho de Ministros n.º 91/2020, de 27 de outubro	Por indicação resultante de processo eleitoral realizado nos termos dos artigos 3.º-B a 3.º-G do Decreto-Lei n.º 228/2012, de 25 de outubro, na sua redação atual	29/05/2021	
Aníbal Sousa **Reis** Coelho da **Costa**	Vice-Presidente	Resolução do Conselho de Ministros n.º 91/2020, de 27 de outubro	Por indicação resultante do processo eleitoral realizado nos termos dos artigos 3.º-C a 3.º-G do Decreto-Lei n.º 228/2012, de 25 de outubro, na sua redação atual	29/05/2021	
Carmen de Jesus Geraldo **Carvalheira**	Vice-Presidente	Resolução do Conselho de Ministros n.º 91/2020, de 27 de outubro	Por indicação resultante do processo eleitoral realizado nos termos dos artigos 3.º-C a 3.º-G do Decreto-Lei n.º 228/2012, de 25 de outubro, na sua redação atual	29/05/2021	31/10/2025[a]
Ana Paula Ramalho **Amendoeira**	Vice-Presidente	Deliberação n.º 356/2024, de 21 de março	Por cooptação publicada na Deliberação n.º 356/2024 publicada em Diário da República, IIª Série, n.º 58 de 21 de março de 2024	01/01/2024	
José Domingos Negreiros **Velez**	Vice-Presidente	Deliberação n.º 356/2024, de 21 de março	Por cooptação publicada na Deliberação n.º 356/2024 publicada em Diário da República, IIª Série, n.º 58 de 21 de março de 2024	01/01/2024	
Joaquim **Roberto** Pereira **Grilo**	Vice-Presidente	Resolução do Conselho de Ministros n.º 1-B/2025, de 14 de janeiro	Por proposta do membro do Governo responsável pela agricultura e pescas	15/1//2025	
[b]	Vice-Presidente				
[b]	Vice-Presidente				

[a] Exoneração por ter tomado posse como Vereadora do Município de Évora

[b] Não nomeados até à data de 31 de dezembro de 2025

Responsáveis pelas demonstrações financeiras e orçamentais

Tabela 87 - Responsáveis pelas demonstrações financeiras e orçamentais

Período de relato: 1/1/2025 a 31/12/2025

Responsabilidade pelas demonstrações financeiras (cfr. § 12 NCP1)	Nome	Cargo / Órgão
Aprovação	Conselho Diretivo	Órgão Executivo
Apresentação e Divulgação	Ricardo Miguel Furtado Pinheiro	Presidente do Conselho Diretivo
Validação	José Manuel Figueira Antunes	Diretor da Unidade de Gestão Administrativa, Financeira e de Recursos Humanos
Elaboração	Pedro Miguel Nunes Barras	Chefe da Divisão de Gestão Financeira e Controlo Orçamental

Fiscal Único

Tabela 88 - Fiscal Único

Período de relato: 1/1/2025 a 31/12/2025

Fiscal Único	Nome
Efetivo	Teles & Associados, SROC, Lda. representada por Maria do Rosário da Conceição Mira de Carvalho ROC n.º 658 - CMVM n.º 20160302

Composição do Conselho Diretivo à data da Prestação de Contas

Tabela 89 - Conselho Diretivo à data da prestação de contas

Nome	Cargo	Diploma	Enquadramento da Nomeação	Data de Nomeação	Data de Exoneração
Ricardo Miguel Furtado **Pinheiro**	Presidente	Resolução do Conselho de Ministros n.º 34/2026, de 25 de fevereiro	Por indicação resultante de processo eleitoral realizado nos do Decreto-Lei n.º 36/2023, de 26 de maio, na sua redação atual	26/02/2026	
Aníbal Sousa **Reis** Coelho da **Costa**	Vice-Presidente	Resolução do Conselho de Ministros n.º 47-A/2026, de 27 de fevereiro	Por indicação resultante de processo eleitoral realizado nos do Decreto-Lei n.º 36/2023, de 26 de maio, na sua redação atual	02/03/2026	
Joaquim **Roberto** Pereira **Grilo**	Vice-Presidente	Resolução do Conselho de Ministros n.º 47-A/2026, de 27 de fevereiro	Por indicação resultante de processo eleitoral realizado nos do Decreto-Lei n.º 36/2023, de 26 de maio, na sua redação atual	02/03/2026	
Silvino António Barata **Alhinho**	Vice-Presidente para a área da Educação	Resolução do Conselho de Ministros n.º 47-A/2026, de 27 de fevereiro	Por proposta do membro do Governo responsável da área nos termos do Decreto-Lei n.º 36/2023, de 26 de maio, na sua redação atual	02/03/2026	
António **Marciano** Graça **Lopes**	Vice-Presidente para a área da Saúde	Resolução do Conselho de Ministros n.º 47-A/2026, de 27 de fevereiro	Por proposta do membro do Governo responsável da área nos termos do Decreto-Lei n.º 36/2023, de 26 de maio, na sua redação atual	02/03/2026	
Sónia Cristina Silva dos **Ramos**	Vice-Presidente para a área do Ambiente	Resolução do Conselho de Ministros n.º 47-A/2026, de 27 de fevereiro	Por proposta do membro do Governo responsável da área nos termos do Decreto-Lei n.º 36/2023, de 26 de maio, na sua redação atual	02/03/2026	
Henrique Eva Ferreira Carvalho **Sim-Sim**	Vice-Presidente para a área da Cultura	Resolução do Conselho de Ministros n.º 47-A/2026, de 27 de fevereiro	Por proposta do membro do Governo responsável da área nos termos do Decreto-Lei n.º 36/2023, de 26 de maio, na sua redação atual	02/03/2026	
Helena Isabel Sequeira Costa Lança Cortes **Cavaco**	Vice-Presidente para a área da Agricultura e Pescas	Resolução do Conselho de Ministros n.º 47-A/2026, de 27 de fevereiro	Por proposta do membro do Governo responsável da área nos termos do Decreto-Lei n.º 36/2023, de 26 de maio, na sua redação atual	02/03/2026	

Reconciliações Bancárias

CCDR ALENTEJO
Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, I.P.

Reconciliação Bancária Oficial

CCDRA, I. P. * NIPC: 517699044
Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, I. P.
Av. Eng. Arantes e Oliveira, n.º 193
7004-514 * Évora

Designação da Entidade	Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, I. P.
Período da Gerência	De 01/01/2025 a 31/12/2025

Banco:	IGCP	**Conta nº:**	DO - 91120000608 - PRR
Reconciliação bancária referente a:		**Tipo de conta:**	Depósito à ordem

1. Saldo do extrato bancário a)	**1 020 659,60 €**

2. Cheques em trânsito

Nº	Data	Descrição	Valor
		Total	-

3. Depósitos em trânsito

Nº	Data	Descrição	Valor
		Total	-

4. Outras operações a adicionar

Nº Linha	Extrato	Data	Descrição	Valor
			Total	

5. Outras operações a subtrair

Nº Linha	Extrato	Data	Descrição	Valor
			Total	

6. Total (valor reconciliado) (6=1-2+3+4-5)	**1 020 659,60 €**
7. Saldo contabilístico	**1 020 659,60 €**
8. Saldo da tesouraria	**1 020 659,60 €**

Reconciliação Bancária Oficial

CCDRA, I. P. * NIPC: 517699044
Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, I. P.
Av. Eng. Arantes e Oliveira, n.º 193
7004-514 * Évora

Designação da Entidade	Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, I. P.
Período da Gerência	De 01/01/2025 a 31/12/2025

Banco:	IGCP	**Conta nº:**	DO - 1276 - AGR Projetos
Reconciliação bancária referente a:		**Tipo de conta:**	Depósito à ordem

1. Saldo do extrato bancário a)	**2 434 082,30 €**

2. Cheques em trânsito

Nº	Data	Descrição	Valor
		Total	-

3. Depósitos em trânsito

Nº	Data	Descrição	Valor
		Total	-

4. Outras operações a adicionar

Nº Linha	Extrato	Data	Descrição	Valor
			Total	

5. Outras operações a subtrair

Nº Linha	Extrato	Data	Descrição	Valor
			Total	

6. Total (valor reconciliado) (6=1-2+3+4-5)	**2 434 082,30 €**
7. Saldo contabilístico	**2 434 082,30 €**
8. Saldo da tesouraria	**2 434 082,30 €**

Reconciliação Bancária Oficial

CCDRA, I. P. * NIPC: 517699044
Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, I. P.
Av. Eng. Arantes e Oliveira, n.º 193
7004-514 * Évora

Designação da Entidade	Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, I. P.
Período da Gerência	De 01/01/2025 a 31/12/2025

Banco:	IGCP	Conta nº:	Enc - 1561 - AGR Formação
Reconcialiação bancária referente a:		Tipo de conta:	Depósito à ordem

1. Saldo do extrato bancário a)	0,00 €

2. Cheques em trânsito

Nº	Data	Descrição	Valor
		Total	-

3. Depósitos em trânsito

Nº	Data	Descrição	Valor
		Total	-

4. Outras operações a adicionar

Nº Linha	Extrato	Data	Descrição	Valor
			Total	

5. Outras operações a subtrair

Nº Linha	Extrato	Data	Descrição	Valor
			Total	

6. Total (valor reconciliado) (6=1-2+3+4-5)	0,00 €
7. Saldo contabilístico	0,00 €
8. Saldo da tesouraria	0,00 €

Reconciliação Bancária Oficial

CCDRA, I. P. * NIPC: 517699044
Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, I. P.
Av. Eng. Arantes e Oliveira, n.º 193
7004-514 * Évora

Designação da Entidade	Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, I. P.
Período da Gerência	De 01/01/2025 a 31/12/2025

Banco:	IGCP	**Conta nº:**	DO - 2244 - AGR Extra Orçam.
Reconciliação bancária referente a:		**Tipo de conta:**	Depósito à ordem

1. Saldo do extrato bancário a)	**2 912 617,29 €**

2. Cheques em trânsito

Nº	Data	Descrição	Valor
		Total	-

3. Depósitos em trânsito

Nº	Data	Descrição	Valor
		Total	-

4. Outras operações a adicionar

Nº Linha	Extrato	Data	Descrição	Valor
			Total	

5. Outras operações a subtrair

Nº Linha	Extrato	Data	Descrição	Valor
			Total	

6. Total (valor reconciliado) (6=1-2+3+4-5)	**2 912 617,29 €**
7. Saldo contabilístico	**2 912 617,29 €**
8. Saldo da tesouraria	**2 912 617,29 €**

Reconciliação Bancária Oficial

CCDRA, I. P. * NIPC: 517699044
Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, I. P.
Av. Eng. Arantes e Oliveira, n.º 193
7004-514 * Évora

Designação da Entidade	Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, I. P.
Período da Gerência	De 01/01/2025 a 31/12/2025

Banco:	IGCP	Conta nº:	Enc - 3531 - AGR Pag. Venc
Reconcialiação bancária referente a:		Tipo de conta:	Depósito à ordem

1. Saldo do extrato bancário a)	0,00 €

2. Cheques em trânsito

Nº	Data	Descrição	Valor
		Total	-

3. Depósitos em trânsito

Nº	Data	Descrição	Valor
		Total	-

4. Outras operações a adicionar

Nº Linha	Extrato	Data	Descrição	Valor
			Total	

5. Outras operações a subtrair

Nº Linha	Extrato	Data	Descrição	Valor
			Total	

6. Total (valor reconciliado) (6=1-2+3+4-5)	0,00 €
7. Saldo contabilístico	0,00 €
8. Saldo da tesouraria	0,00 €

Reconciliação Bancária Oficial

CCDRA, I. P. * NIPC: 517699044
Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, I. P.
Av. Eng. Arantes e Oliveira, n.º 193
7004-514 * Évora

Designação da Entidade	Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, I. P.
Período da Gerência	De 01/01/2025 a 31/12/2025

Banco:	IGCP	Conta nº:	Enc - 3595 - AGR PagTaxas REAI
Reconcialiação bancária referente a:		Tipo de conta:	Depósito à ordem

1. Saldo do extrato bancário a)	0,00 €

2. Cheques em trânsito

Nº	Data	Descrição	Valor
		Total	-

3. Depósitos em trânsito

Nº	Data	Descrição	Valor
		Total	-

4. Outras operações a adicionar

Nº Linha	Extrato	Data	Descrição	Valor
			Total	

5. Outras operações a subtrair

Nº Linha	Extrato	Data	Descrição	Valor
			Total	

6. Total (valor reconciliado) (6=1-2+3+4-5)	0,00 €
7. Saldo contabilístico	0,00 €
8. Saldo da tesouraria	0,00 €

Reconciliação Bancária Oficial

CCDRA, I. P. * NIPC: 517699044
Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, I. P.
Av. Eng. Arantes e Oliveira, n.º 193
7004-514 * Évora

Designação da Entidade	Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, I. P.
Período da Gerência	De 01/01/2025 a 31/12/2025

Banco:	IGCP	Conta nº:	DO - 4555 - Geral - Projetos
Reconciliação bancária referente a:		Tipo de conta:	Depósito à ordem

1. Saldo do extrato bancário a)	**148 109,11 €**

2. Cheques em trânsito

Nº	Data	Descrição	Valor
14623	30/12/2025	EX 12 CC PRE	142,40 €
		Total	**142,40 €**

3. Depósitos em trânsito

Nº	Data	Descrição	Valor
		Total	-

4. Outras operações a adicionar

Nº Linha	Extrato	Data	Descrição	Valor
7	5/2025	07/04/2025	Regularizacao a Debito (Encargos com Certificacao Digital - IGCP)	35,06 €
			Total	**35,06 €**

5. Outras operações a subtrair

Nº Linha	Extrato	Data	Descrição	Valor
			Total	-

6. Total (valor reconciliado) (6=1-2+3+4-5)	**148 001,77 €**
7. Saldo contabilístico	**148 001,77 €**
8. Saldo da tesouraria	**148 001,77 €**

Reconciliação Bancária Oficial

CCDRA, I. P. * NIPC: 517699044
Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, I. P.
Av. Eng. Arantes e Oliveira, n.º 193
7004-514 * Évora

Designação da Entidade	Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, I. P.
Período da Gerência	De 01/01/2025 a 31/12/2025

Banco:	IGCP	Conta nº:	Enc - 6827 - AGR Interreg III
Reconciliação bancária referente a:		Tipo de conta:	Depósito à ordem

1. Saldo do extrato bancário a)	0,00 €

2. Cheques em trânsito

Nº	Data	Descrição	Valor
		Total	-

3. Depósitos em trânsito

Nº	Data	Descrição	Valor
		Total	-

4. Outras operações a adicionar

Nº Linha	Extrato	Data	Descrição	Valor
			Total	

5. Outras operações a subtrair

Nº Linha	Extrato	Data	Descrição	Valor
			Total	

6. Total (valor reconciliado) (6=1-2+3+4-5)	0,00 €
7. Saldo contabilístico	0,00 €
8. Saldo da tesouraria	0,00 €

Reconciliação Bancária Oficial

CCDRA, I. P. * NIPC: 517699044
Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, I. P.
Av. Eng. Arantes e Oliveira, n.º 193
7004-514 * Évora

Designação da Entidade	Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, I. P.
Período da Gerência	De 01/01/2025 a 31/12/2025

Banco:	IGCP	Conta nº:	Enc - 7854 - AGR Receita Própr
Reconciliação bancária referente a:		Tipo de conta:	Depósito à ordem

1. Saldo do extrato bancário a)	0,00 €

2. Cheques em trânsito

Nº	Data	Descrição	Valor
		Total	-

3. Depósitos em trânsito

Nº	Data	Descrição	Valor
		Total	-

4. Outras operações a adicionar

Nº Linha	Extrato	Data	Descrição	Valor
			Total	

5. Outras operações a subtrair

Nº Linha	Extrato	Data	Descrição	Valor
			Total	

6. Total (valor reconciliado) (6=1-2+3+4-5)	0,00 €
7. Saldo contabilístico	0,00 €
8. Saldo da tesouraria	0,00 €

Reconciliação Bancária Oficial

CCDRA, I. P. * NIPC: 517699044
Comissão de Coordenação e Desenvolvimento
Regional do Alentejo, I. P.
Av. Eng. Arantes e Oliveira, n.º 193
7004-514 * Évora

Designação da Entidade	Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, I. P.
Período da Gerência	De 01/01/2025 a 31/12/2025

Banco:	IGCP	Conta nº:	DO - 8024 - Receita Própria
Reconcialiação bancária referente a:		Tipo de conta:	Depósito à ordem

1. Saldo do extrato bancário a) **6 192 331,85 €**

2. Cheques em trânsito

Nº	Data	Descrição	Valor
14613	30/12/2025		159 814,61 €
		Total	**159 814,61 €**

3. Depósitos em trânsito

Nº	Data	Descrição	Valor
11417	03/11/2025	FT Q2024CCDRA51/435 - Pradocerva	5,70 €
11444	03/11/2025	FT Q2025CCDRA11/543 da ACOS	120,00 €
11445	03/11/2025	FT Q2025CCDRA11/548 da ACOS	120,00 €
11449	03/11/2025	FT Q2025CCDRA11/2944 ACOS	100,30 €
11453	03/11/2025	FT Q2025CCDRA11/3190 ACOS	118,00 €
11516	04/11/2025	FT Q2025CCDRA11/2165 - IEFP Portalegre	120,00 €
11613	06/11/2025	FT Q2025CCDRA11/2179 - Bento Caldeira	5,90 €
12590	21/11/2025	FT Q2025CCDRA11/3049 - Rec Parcial - ACOS	119,95 €
13910	16/12/2025	FT Q2025CCDRA11/3238 - IEFP	212,55 €
13911	16/12/2025	FT Q2025CCDRA11/3271 - IEFP	120,00 €
13944	17/12/2025	FT Q2024CCDRA11/847 - AABA	202,55 €
14856	30/12/2025	Multibancos de 31/12/2025 recebidos em 2026	8 009,96 €
14857	31/12/2025	Multibancos de 31/12/2025 recebidos em 2026	552,20 €
14859	31/12/2025	Multibancos de 31/12/2025 recebidos em 2026	62,40 €
		Total	**9 869,51 €**

4. Outras operações a adicionar

Nº Linha	Extrato	Data	Descrição	Valor
4	2/2025	02/01/2025	Pagamento de Instrucao de Debito SEPA (PT84ZZZ105798/00000423423)	12,94 €
5	2/2025	02/01/2025	Pagamento de Instrucao de Debito SEPA (PT84ZZZ105798/00000537035)	98,30 €
6	2/2025	02/01/2025	Pagamento de Instrucao de Debito SEPA (PT84ZZZ105798/00000523455)	127,13 €
7	2/2025	02/01/2025	Pagamento de Instrucao de Debito SEPA (PT84ZZZ105798/00000523456)	166,01 €
87	3/2025	25/02/2025	Pagamento de Instrucao de Debito SEPA (PT84ZZZ105798/00000523456)	212,57 €
46	4/2025	14/03/2025	Pagamento de Instrucao de Debito SEPA (PT84ZZZ105798/00000423423)	11,12 €
47	4/2025	14/03/2025	Pagamento de Instrucao de Debito SEPA (PT84ZZZ105798/00000537035)	35,75 €
48	4/2025	14/03/2025	Pagamento de Instrucao de Debito SEPA (PT84ZZZ105798/00000523456)	236,71 €

4. Outras operações a adicionar

Nº Linha	Extrato	Data	Descrição	Valor
4	5/2025	01/04/2025	Pagamento de Instrucao de Debito SEPA (PT84ZZZ105798/00000423423)	22,60 €
57	7/2025	11/06/2025	Pagamento de Instrucao de Debito SEPA (PT11ZZZ101389/00000537035)	33,84 €
			Total	**956,97 €**

5. Outras operações a subtrair

Nº Linha	Extrato	Data	Descrição	Valor
15	1/2026	03/12/2025	Transferencia do IBAN PT50078101120000000639204 (Banco: IGCP)	332,55 €
33	1/2026	10/12/2025	Transferencia do IBAN PT50078101120000000640950 (Banco: IGCP)	322,55 €
37	1/2026	11/12/2025	Transferencia do IBAN FR7630003031100005096357064 (Banco: TransEurop)	1 900,00 €
43	1/2026	12/12/2025	Transferencia do IBAN PT50003300004533003175605 (Banco: BCP)	16,10 €
44	1/2026	12/12/2025	Transferencia do IBAN PT50003300004535843655705 (Banco: BCP)	10,88 €
64	1/2026	16/12/2025	Transferencia do IBAN PT50078101120112001351547 (Banco: IGCP)	1 906,29 €
75	1/2026	17/12/2025	Transferencia do IBAN PT50078101120112001351547 (Banco: IGCP)	1 564,76 €
76	1/2026	17/12/2025	Transferencia do IBAN PT50078100330033000408213 (Banco: IGCP)	2 000,00 €
77	1/2026	17/12/2025	Transferencia do IBAN PT50078100330033000408213 (Banco: IGCP)	2 000,00 €
100	1/2026	23/12/2025	Transferencia do IBAN PT50078101120000000646673 (Banco: IGCP)	120,00 €
1	2/2025	02/01/2025	Transferencia do IBAN PT50004561004003933459030 (Banco: CCAM)	458,80 €
18	3/2025	06/02/2025	Transferencia do IBAN PT50078101120112001245041 (Banco: IGCP)	301,69 €
71	6/2025	20/05/2025	Transferencia do IBAN PT50003503960021937143064 (Banco: CGD)	87,24 €
57	8/2025	17/07/2025	Transferencia do IBAN PT50078101120000000639204 (Banco: IGCP)	212,55 €
79	9/2025	27/08/2025	Transferencia do IBAN PT50004561004003905001752 (Banco: CCAM)	120,00 €
11	10/2025	03/09/2025	Transferencia do IBAN PT50004561004003905001752 (Banco: CCAM)	120,00 €
8	11/2025	03/10/2025	Transferencia do IBAN PT50078101120000000639204 (Banco: IGCP)	810,20 €
103	11/2025	27/10/2025	Transferencia do IBAN PT50078101120112001363963 (Banco: IGCP)	300,00 €
117	11/2025	31/10/2025	Transferencia do IBAN PT50004561004003905001752 (Banco: CCAM)	202,55 €
1	12/2024	31/10/2024	Transferencia do IBAN PT50004561004003933459030 (Banco: CCAM)	332,40 €
3	12/2024	20/12/2024	Transferencia do IBAN PT50003504590000043473006 (Banco: CGD)	147,13 €
5	12/2024	06/05/2024	Transferencia do IBAN PT50004563264024189658926 (Banco: CCAM)	294,63 €
6	12/2024	21/06/2024	Transferencia do IBAN PT50001000005534531000149 (Banco: BBPI)	84,47 €

5. Outras operações a subtrair

Nº Linha	Extrato	Data	Descrição	Valor
8	12/2024	27/02/2024	Transferencia do IBAN PT50004561004031137210977 (Banco: CCAM)	120,00 €
10	12/2024	15/03/2024	Transferencia do IBAN PT50004563234029709745447 (Banco: CCAM)	5,70 €
11	12/2024	23/09/2024	Transferencia do IBAN PT50003502280000873393048 (Banco: CGD)	147,31 €
12	12/2024	31/07/2024	Transferencia do IBAN PT50001000004187046000163 (Banco: BBPI)	2 443,64 €
16	12/2024	12/07/2024	Transferencia do IBAN PT50004561004003933459030 (Banco: CCAM)	5,10 €
19	12/2024	11/04/2024	Transferencia do IBAN PT50003508550000446273049 (Banco: CGD)	11,00 €
22	12/2024	09/05/2024	Transferencia do IBAN PT50003500840000001343092 (Banco: CGD)	215,30 €
26	12/2024	27/12/2024	Transferencia do IBAN PT50078101120000000639204 (Banco: IGCP)	240,00 €
27	12/2024	30/05/2024	Transferencia do IBAN PT50001823110183463402023 (Banco: BST)	5,70 €
31	12/2024	13/11/2024	Transferencia do IBAN PT50001800036322282202055 (Banco: BST)	5,70 €
32	12/2024	21/06/2024	Transferencia do IBAN PT50001000005707109000132 (Banco: BBPI)	5,70 €
35	12/2024	08/05/2024	Transferencia do IBAN PT50004560404011669335642 (Banco: CCAM)	5,70 €
37	12/2024	12/07/2024	Transferencia do IBAN PT50004561004003933459030 (Banco: CCAM)	95,20 €
38	12/2024	15/04/2024	Transferencia do IBAN PT50003502280000873393048 (Banco: CGD)	147,31 €
39	12/2024	13/03/2024	Transferencia do IBAN PT50001000003885029000123 (Banco: BBPI)	5,70 €
40	12/2024	30/05/2024	Transferencia do IBAN PT50001000003530729000180 (Banco: BBPI)	5,70 €
43	12/2024	07/10/2024	Transferencia do IBAN PT50004561004003933459030 (Banco: CCAM)	82,60 €
49	12/2024	05/12/2024	Transferencia do IBAN PT50004561004003933459030 (Banco: CCAM)	94,40 €
51	12/2024	16/10/2024	Transferencia do IBAN PT50004562514015725374576 (Banco: CCAM)	5,60 €
52	12/2024	19/06/2024	Transferencia do IBAN PT50078101120000000639204 (Banco: IGCP)	120,00 €
54	12/2024	28/05/2024	Transferencia do IBAN PT50001000003326168000147 (Banco: BBPI)	0,40 €
56	12/2024	21/05/2024	Transferencia do IBAN PT50001000002439594000179 (Banco: BBPI)	294,62 €
57	12/2024	11/09/2024	Transferencia do IBAN PT50001800031682700802004 (Banco: BST)	61,60 €
58	12/2024	20/05/2024	Transferencia do IBAN PT50003505460000197803066 (Banco: CGD)	147,31 €
62	12/2024	25/07/2024	Transferencia do IBAN PT50004561004003933459030 (Banco: CCAM)	5,10 €
63	12/2024	14/11/2024	Transferencia do IBAN PT50003508460001127620002 (Banco: CGD)	5,60 €
66	12/2024	15/11/2024	Transferencia do IBAN PT50003300004572627976305 (Banco: BCP)	147,31 €
68	12/2024	09/07/2024	Transferencia do IBAN PT50003505460000417863086 (Banco: CGD)	67,99 €

5. Outras operações a subtrair

Nº Linha	Extrato	Data	Descrição	Valor
69	12/2024	26/07/2024	Transferencia do IBAN PT50003507100001287500061 (Banco: CGD)	134,90 €
70	12/2024	02/05/2024	Transferencia do IBAN PT50001000005467256000152 (Banco: BBPI)	166,00 €
72	12/2024	10/04/2024	Transferencia do IBAN PT50001800034586717302005 (Banco: BST)	5,60 €
74	12/2024	12/09/2024	Transferencia do IBAN PT50001800034389795802073 (Banco: BST)	5,70 €
75	12/2024	16/07/2024	Transferencia do IBAN PT50001000005430185000126 (Banco: BBPI)	5,70 €
78	12/2024	31/07/2024	Transferencia do IBAN PT50004561004003933459030 (Banco: CCAM)	202,55 €
79	12/2024	21/06/2024	Transferencia do IBAN PT50001000005412705000181 (Banco: BBPI)	5,70 €
80	12/2024	16/09/2024	Transferencia do IBAN PT50001800010020093644944 (Banco: BST)	147,31 €
81	12/2024	12/07/2024	Transferencia do IBAN PT50004561004003933459030 (Banco: CCAM)	5,10 €
82	12/2024	11/07/2024	Transferencia do IBAN PT50000700000054704372323 (Banco: NB)	30,00 €
83	12/2024	27/03/2024	Transferencia do IBAN PT50001800035628593502046 (Banco: BST)	113,22 €
85	12/2024	15/10/2024	Transferencia do IBAN PT50003300004552369778505 (Banco: BCP)	93,06 €
87	12/2024	12/06/2024	Transferencia do IBAN PT50001800035628593502046 (Banco: BST)	97,43 €
88	12/2024	20/03/2024	Transferencia do IBAN PT50001800003676558200125 (Banco: BST)	13,63 €
90	12/2024	25/10/2024	Transferencia do IBAN PT50078101120000000640950 (Banco: IGCP)	120,00 €
92	12/2024	22/04/2024	Transferencia do IBAN PT50003300004559371636205 (Banco: BCP)	67,99 €
93	12/2024	26/03/2024	Transferencia do IBAN PT50001000002718345000132 (Banco: BBPI)	5,60 €
94	12/2024	08/03/2024	Transferencia do IBAN PT50004561004031137210977 (Banco: CCAM)	120,00 €
95	12/2024	23/10/2024	Transferencia do IBAN PT50000700000022027157823 (Banco: NB)	19,00 €
96	12/2024	14/05/2024	Transferencia do IBAN PT50001823110189293902079 (Banco: BST)	121,06 €
97	12/2024	17/07/2024	Transferencia do IBAN PT50001800035635103402033 (Banco: BST)	5,70 €
99	12/2024	15/03/2024	Transferencia do IBAN PT50004562514029778106889 (Banco: CCAM)	5,60 €
100	12/2024	18/03/2024	Transferencia do IBAN PT50003602789910004005645 (Banco: MG)	5,60 €
101	12/2024	12/06/2024	Transferencia do IBAN PT50001800032579008002065 (Banco: BST)	94,19 €
102	12/2024	24/12/2024	Transferencia do IBAN PT50003500840000001343092 (Banco: CGD)	93,06 €
103	12/2024	12/06/2024	Transferencia do IBAN PT50003300000988004433072 (Banco: BCP)	1 464,03 €
104	12/2024	23/07/2024	Transferencia do IBAN PT50000700000003892716823 (Banco: NB)	147,31 €
105	12/2024	30/10/2024	Transferencia do IBAN PT50001800034389795802073 (Banco: BST)	17,10 €

5. Outras operações a subtrair

Nº Linha	Extrato	Data	Descrição	Valor
107	12/2024	02/05/2024	Transferencia do IBAN PT50001800035612738402063 (Banco: BST)	109,22 €
108	12/2024	16/07/2024	Transferencia do IBAN PT50001000006305401000143 (Banco: BBPI)	138,84 €
109	12/2024	28/06/2024	Transferencia do IBAN PT50003502790001401963034 (Banco: CGD)	147,31 €
91	12/2025	21/11/2025	Transferencia do IBAN PT50004561004003905001752 (Banco: CCAM)	119,95 €
118	12/2025	28/11/2025	Transferencia do IBAN PT50000700000024419585223 (Banco: NB)	156,28 €
122	12/2025	28/11/2025	Transferencia do IBAN PT50078101120000000646673 (Banco: IGCP)	212,55 €
			Total	**22 338,37 €**

6. Total (valor reconciliado) (6=1-2+3+4-5)	**6 021 005,35 €**
7. Saldo contabilístico	**6 021 005,35 €**
8. Saldo da tesouraria	**6 021 005,35 €**

CCDR ALENTEJO

Reconciliação Bancária Oficial

CCDRA, I. P. * NIPC: 517699044
Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, I. P.
Av. Eng. Arantes e Oliveira, n.º 193
7004-514 * Évora

Designação da Entidade	Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, I. P.
Período da Gerência	De 01/01/2025 a 31/12/2025

Banco:	IGCP	**Conta nº:**	DO - 8025 - Dep. Condicionados
Reconcialiação bancária referente a:		**Tipo de conta:**	Depósito à ordem

1. Saldo do extrato bancário a)	**577 614,19 €**

2. Cheques em trânsito

Nº	Data	Descrição	Valor
		Total	-

3. Depósitos em trânsito

Nº	Data	Descrição	Valor
		Total	-

4. Outras operações a adicionar

Nº Linha	Extrato	Data	Descrição	Valor
			Total	

5. Outras operações a subtrair

Nº Linha	Extrato	Data	Descrição	Valor
			Total	

6. Total (valor reconciliado) (6=1-2+3+4-5)	**577 614,19 €**
7. Saldo contabilístico	**577 614,19 €**
8. Saldo da tesouraria	**577 614,19 €**

(página propositadamente em branco)





CCDR
ALENTEJO, I.P.

Aprovação das Contas 2025

Ata de Aprovação da Prestação de Contas

Aos 16 do mês de junho do ano de 2026, em reunião ordinária do Conselho Diretivo foi deliberada a aprovação da prestação de contas do ano de 2025, nos termos apresentados, composta pelo Relatório de Gestão, Demonstrações Financeiras, Demonstrações Orçamentais e Outros Documentos.

Foi igualmente aprovado que o resultado líquido do período, no montante de **2.759.028,19€**, seja transferido para a conta 561 - Resultados Transitados.

Évora e sede da Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, I.P.

O Presidente	O Vice-Presidente
Assinado por: **RICARDO MIGUEL FURTADO PINHEIRO** Num. de Identificação: 11681536 Data: 2026.06.23 19:30:21+01'00'	*Vice Presidente da CCDR ALENTEJO* Assinado por: **ANÍBAL SOUSA REIS COELHO DA COSTA** Num. de Identificação: 10107152 Data: 2026.06.24 10:12:45+01'00'
Ricardo Miguel Furtado Pinheiro	Aníbal Sousa Reis Coelho da Costa
O Vice-Presidente	**O Vice-Presidente para a área da Educação**
JOAQUIM ROBERTO PEREIRA GRILO Assinado de forma digital por JOAQUIM ROBERTO PEREIRA GRILO Dados: 2026.06.24 11:56:08 +01'00'	Assinado por: Silvino António Barata Alhinho Num. de Identificação: BI06530394 Data: 24-06-2026 12:21:01 +01:00
Joaquim Roberto Pereira Grilo	CHAVE MÓVEL Barata Alhinho
O Vice-Presidente para a área da Saúde	**A Vice-Presidente para a área do Ambiente**
Assinado por: **António Marciano Graça Lopes** Num. de Identificação: 05078519 Data: 2026.06.24 16:37:57+01'00'	Assinado por: **Sónia Cristina Silva dos Ramos** Num. de Identificação: 10058600 Data: 2026.06.24 18:03:05+01'00'
António Marciano Graça Lopes	CHAVE MÓVEL Ramos
O Vice-Presidente para a área da Cultura	**A Vice-Presidente para a área da Agricultura e Pescas**
	Assinado por: **HELENA ISABEL SEQUEIRA COSTA LANÇA CORTES CAVACO** Num. de Identificação: 11371154 Data: 2026.06.25 10:04:58+01'00'
Henrique Eva Ferreira Carvalho Sim-Sim	Helena Isabel Sequeira Costa Lança Cortes Cavaco

(página propositadamente em branco)

Assinado por: **Sónia Cristina Silva dos Ramos**
Num. de Identificação: 10058600
Data: 2026.06.24 18:00:36+01'00'

CHAVE MÓVEL

Assinado por: **Henrique Eva Ferreira Carvalho Sim-Sim**
Num. de Identificação: 10001558
Data: 2026.06.24 18:39:49+01'00'

CHAVE MÓVEL

CCDR ALENTEJO, I.P.

Prestação de Contas 2025